

Místní akční skupiny jako platformy pro různé aktivity regionálního rozvoje



BRÁNA BRNĚNSKA
místní akční skupina



MAS
PODBRNĚNSKO
slunečný kraj



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Cílem projektu Místní akční skupiny jako platformy pro různé aktivity regionálního rozvoje je vytvoření doporučující metodiky pro uplatňování principu LEADER. Na realizaci projektu se podílelo pět jihomoravských místních akčních skupin: MAS Partnerství venkova, z. s., Místní akční skupina Boskovicko PLUS, z. s., Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s., MAS Mikulovsko o.p.s. a Místní akční skupina Podbrněnsko, spolek.

Metodický dokument je rozdělen do tří hlavních kapitol. Úvodní kapitola je zaměřena na princip LEADER obecně a stručně shrnuje základní informace o jeho dosavadním uplatňování v kontextu České republiky.

Druhá kapitola popisuje a porovnává pět partnerských MAS v pěti různých oblastech. Porovnávaly se základní charakteristiky MAS, organizační struktura MAS, proces výběru projektů, způsoby propagace MAS a ostatní aktivity MAS v oblasti regionálního rozvoje.

Závěrečná kapitola obsahuje shrnutí základních poznatků z předchozích kapitol a z nich vyplývající doporučení pro ostatní místní akční skupiny.

Dokument byl zpracováván v období leden až červen 2015.

Obsah

Obsah.....	3
1 LEADER – základní informace	4
1.1 Charakteristika přístupu LEADER k rozvoji venkova.....	4
1.2 Stručná historie principu LEADER v ČR.....	8
1.3 Finanční aspekty (financování ze strany EU)	10
1.4 Aplikace metody LEADER v ČR.....	12
1.5 LEADER na místní úrovni	15
2 Komparace zapojených MAS	17
2.1 Charakteristika MAS	17
2.2 Organizační struktura MAS.....	35
2.3 Proces výběru projektů	58
2.4 Propagace MAS	86
2.5 Další aktivity MAS v oblasti regionálního rozvoje	98
3 Závěrečná doporučení.....	124
Seznam zdrojů	131
Seznam grafů, obrázků a tabulek	133

I LEADER – základní informace

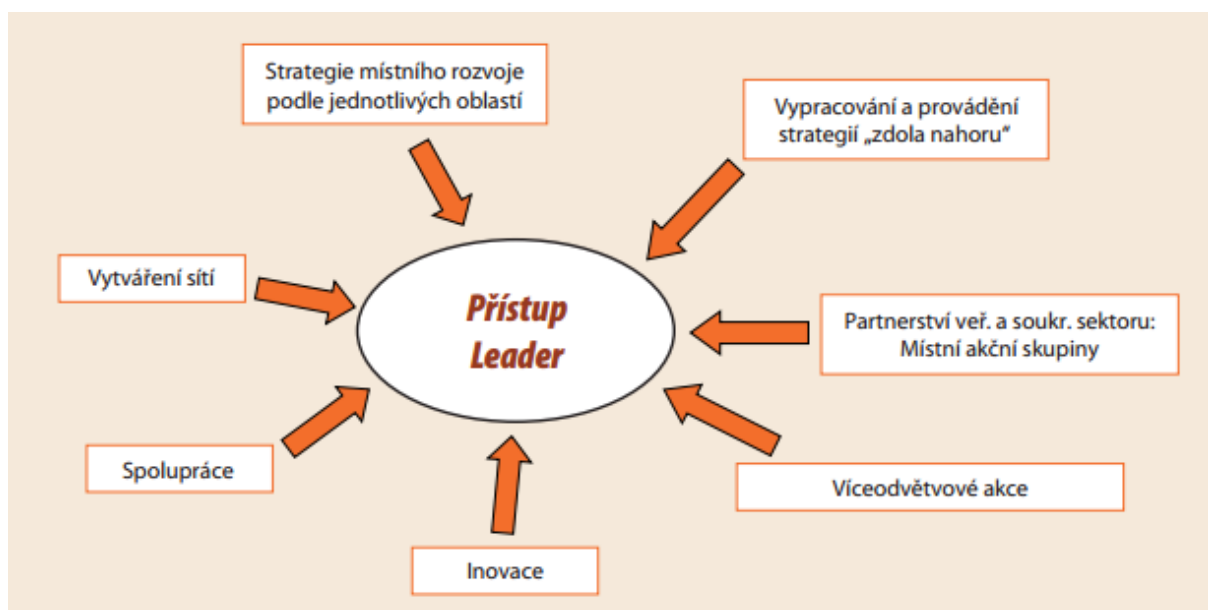
I.1 Charakteristika přístupu LEADER k rozvoji venkova

Hlavní koncepce zakládající přístup LEADER spočívá v tom, že se účinnost strategií rozvoje venkova zvyšuje, jestliže jsou příslušná rozhodnutí prováděna místními subjekty, jsou používány jasné postupy a je poskytována podpora státní správy a zajištěná technická pomoc.

Základní principy:

- 1) přístup „zdola nahoru“,
- 2) spolupráce veřejných a neveřejných subjektů,
- 3) místní rozvojová strategie,
- 4) integrované a multisektorové akce,
- 5) nová řešení problémů venkovských subjektů,
- 6) síťování – vyměňování zkušeností mezi skupinami Leader,
- 7) spolupráce na projektech v rámci ČR, EU i ostatních zemí.

Obrázek 1 Základní principy metody LEADER



Zdroj: EK

Všechny tyto rysy se vzájemně doplňují a tvoří soubor nástrojů. Je tím dosaženo dlouhodobých kladných účinků na rozvoj venkovských oblastí a rozšiřování jejich schopností řešit si svoje problémy sami. (EK, 2006)

MAS nejsou řízeny krajskou, státní ani evropskou politickou mocí (tedy shora), ale veškeré náměty a projekty vycházejí z nápadů a myšlenek venkovských subjektů. O budoucnosti regionu rozhodují sami občané, kteří na tomto území žijí a znají ho tedy nejlépe.

Zkušenosti ukazují, že přístup „zdola nahoru“ by neměl být považován za alternativu nebo protiklad k přístupu „shora dolů“ ze strany vnitropodnikových nebo regionálních orgánů, ale spíše jako jejich kombinace a interakce s nimi za účelem dosažení celkových výsledků.

Ze všech 7 principů LEADER je přístup „zdola nahoru“ nejvýraznější. Venkovské politiky, které sledují tento přístup, by měly být koncipovány a prováděny způsobem, který je nejlépe přizpůsoben potřebám společenství, kterým slouží.

Jedním ze způsobů, jak to lze zajistit, je vyzvat místní subjekty, aby se ujal vedení a zapojily se. Zapojením místních účastníků se rozumí místní populace jako celek, hospodářské a sociální zájmové skupiny a reprezentativní veřejné a soukromé instituce. Budování kapacit je zásadní složkou tohoto přístupu, který zahrnuje:

- zvyšování povědomí, školení, účast a zapojení místní populace při určování silných a slabých stránek oblasti;
- účast různých zájmových skupin při vypracování strategie místního rozvoje;
- stanovení jasných kritérií výběru vhodných akcí na místní úrovni k realizaci strategie.

Účast by se neměla omezovat na počáteční fázi, ale měla by trvat během celého procesu provádění, a tak přispívat ke strategii, realizaci zvolených projektů, vyhodnocování a učení se pro budoucnost. Aby bylo dosaženo shody mezi účastníky cestou dialogu a vyjednávání, musí postupy zapojování a konzultací probíhat transparentně.

Přístup LEADER se v podstatě týká vzácných a roztroušených lidských zdrojů na venkově a podpory lidí v myšlení a jednání pro svou vlastní budoucnost. Tento přístup také pomáhá odhalit skrytý potenciál lidí a místních aktiv specifických pro danou oblast, aby bylo dosaženo jejich lepšího využití z hlediska udržitelného hospodářského rozvoje a vyšší sociální soudržnosti.

V tradičním centralizovaném modelu správy jsou obyvatelé odlehlých nebo zaostávajících regionů obvykle zvyklí na pasivní čekání na rozhodnutí a vlivy přicházející z mezinárodní, národní, regionální a někdy i komunální úrovně. LEADER se snaží obrátit tento model vzhůru nohama: lidé z venkovských oblastí jsou chápáni a uznáváni jako nejlepší odborníci na své vlastní okolí a budoucnost. Vláda a veřejná správa působí jako katalyzátor podporující jejich rozvojové myšlenky, pomáhá identifikovat nápady se skutečnou přidanou hodnotou a poskytuje podporu pro jejich realizaci, pokud sledují širší rozvojové cíle definované národní politikou. Tento typ participační demokracie doplňuje parlamentní demokracii v evropském slova smyslu, ale může dobře doplňovat i ostatní demokratické modely.

LEADER je v podstatě veřejně podporovaný program používající metody podobné komerčnímu mikroúvěrovému financování. Zatímco mikroúvěry jsou určeny pro pomoc těm nejchudším z chudých, program LEADER se zaměřuje na zlepšení výkonnosti venkovských oblastí s důrazem na nejvíce zaostávající.

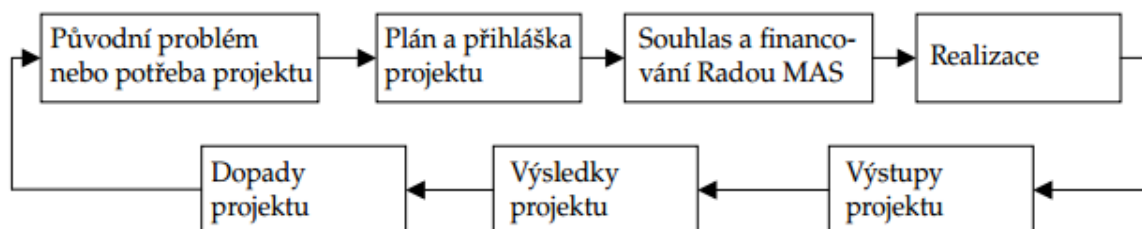
Program LEADER je založen na osmi pevných zásadách, které tvoří předpoklady pro založení MAS, jejich provoz a výběr jednotlivých projektů. Projekt musí být zakotven v dané zeměpisné oblasti, jedná se o „place-based“ přístup. Ten musí fungovat „zdola nahoru“, musí tedy vycházet z autonomie místní iniciativy. Program je rozvíjen pomocí lokálních partnerství, která spojují různé skupiny veřejných i soukromých subjektů bez předchozího vyloučení. Program LEADER je inovační ve svých metodách a obecných zásadách, proto není divu, že se do projektů snaží integrovat inovace (v cílech, nástrojích a metodách). Program LEADER se vyskytuje napříč mnoha odvětvími – není omezen na žádný druh činnosti, ale snaží se rozvíjet spolupráci v různých oborech.

Program LEADER se také snaží podporovat spolupráci mezi místní správou a aktéry řešícími stejný typ problémů. Územní spolupráce v tomto smyslu přispívá k dosažení kritického množství, zatímco nadnárodní spolupráce je zaměřená na výměnu myšlenek a know-how. Vytváření sítí je podstatnou složkou programu LEADER, umožňuje výměnu informací s přidanou hodnotou, přijímání osvědčených postupů a často se promítá do vytváření nových partnerství a spolupráce. Decentralizované řízení a financování poté zajišťuje, aby logika místní iniciativy a sebedůvěra upevnila lidský kapitál prostřednictvím účinné decentralizace odpovědnosti.

Členství v MAS je otevřeno všem jednotlivcům a organizacím v rámci svých hranic, které jsou vymezeny místními lidmi a které následují pokud možno funkční, nikoli administrativní, hranice. Výběr v tomto případě vychází z identity založené na geografii, historii nebo specializaci na určité druhy výrobků a na know-how. Identita je ve skutečnosti katalyzátorem rozvoje, pomáhá budovat sebevědomí a hrdost ve vlastní oblasti. Region MAS obvykle zahrnuje 20 000 až 100 000 obyvatel. MAS má v průměru tři až čtyři placené zaměstnance, kteří mají na starosti řízení realizací postupů programu LEADER, vztahy s veřejností, inovační politiku, dotační platby a tajemnické práce.

Hranice pro jednotlivé činnosti MAS jsou definovány plánem pro místní rozvoj, který je určován pro období 6-7 let s využitím participačních metod plánování (fóra, workshopy). Povinností zaměstnanců MAS je informovat, aktivovat a podporovat místní lidi, aby navrhovali své rozvojové myšlenky, které budou financovány v rámci plánu po odpovídajícím vyhodnocení. Možný projekt je realizován v sedmi oddělených krocích. Realizace začíná identifikací problému nebo existující a jasně definované potřeby. Dále pokračuje plánováním projektu a žádostí popisující cíle, partnery a návrh harmonogramu.

Obrázek 2 Životní cyklus rozvojového projektu



Zdroj: EK

Rozhodovací orgán MAS se poté rozhoduje na základě přínosu projektu poměřovaného s objektivními kritérii pro posuzování možného dopadu na místní ekonomiku a sociální soudržnost. Realizační fáze je monitorována prostřednictvím pravidelných zpráv o důležitých úkolech: výstupy projektu, specifikovány ex ante, jsou hodnoceny spolu s celkovými výsledky a dopady dlouhodobých projektů, identifikovanými nezávislými odborníky, jakmile rada potvrdí, že přidělené částky byly vynaloženy na splnění uvedených cílů a že řízení proběhlo v souladu s původně dohodnutými postupy.

Je velmi důležité, že žádná ze zúčastněných stran nebo politických, ideologických, náboženských a etnických zájmových skupin nemůže převzít rozhodování. V ideálním případě členové orgánů, které mají rozhodovací pravomoc, nezabezpečují výhody plynoucí z jejich vlastní organizace nebo obce, ale přinášejí své místní odborné znalosti – mají široké znalosti o regionu a rozsáhlou kontaktní síť, kterou mohou využít při svém rozhodování.

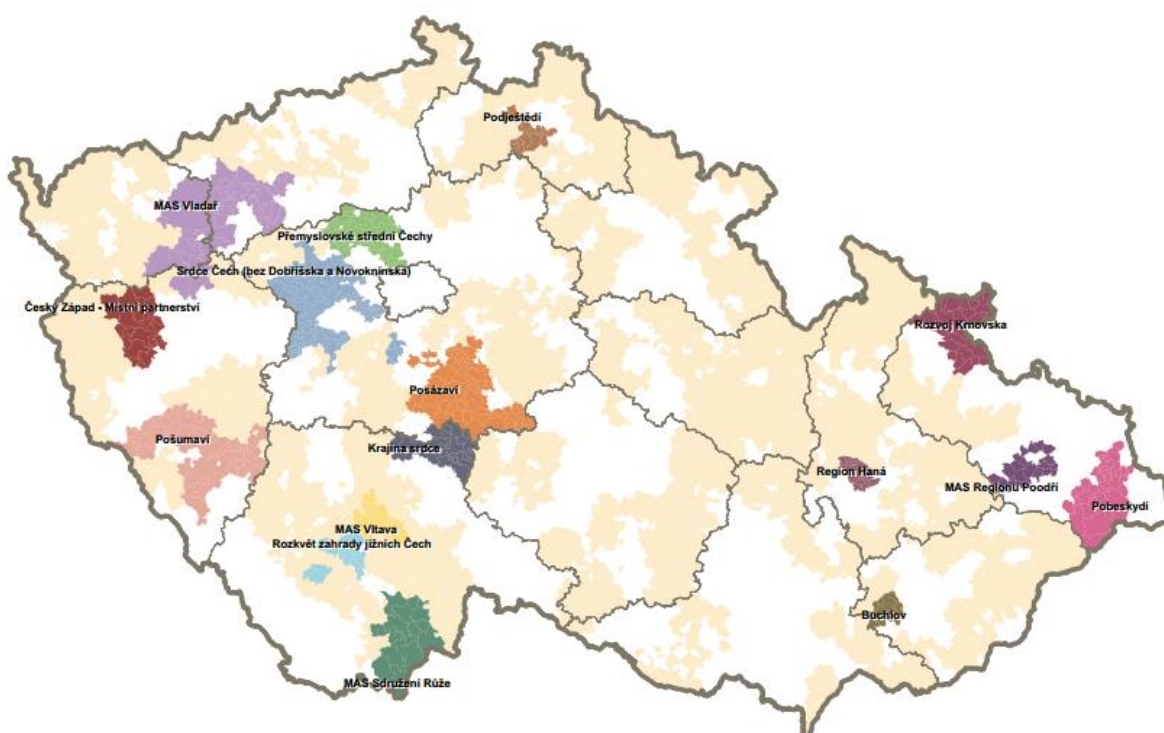
Dobře fungující výběrový orgán určuje priority mezi přihláškami velmi kvalitních projektů a cílovými veřejnými prostředky pro projekty s největší přidanou hodnotou. Aby se zabránilo soustředění moci v rukou několika málo osob, musí být členové výběrového orgánu každý rok znovu zvoleni nejvyšším orgánem, která se skládá ze všech členů MAS. Ve Finsku navíc nemůže být jedna osoba zvolena opakovaně více než pětkrát. (WADE, P., RINNE, P., 2008)

I.2 Stručná historie principu LEADER v ČR

Metodě LEADER jsme v České republice začali věnovat pozornost v roce 1999, kdy proběhlo první setkání českých zástupců se zástupci jiných zemí na toto téma. Pod vlivem Programu obnovy venkova, který byl v ČR realizován v letech 1991-2006, docházelo v ČR v následujících letech k intenzivnímu rozvoji metody LEADER. K jejímu masivnímu rozšíření došlo zejména v letech 2003-2006.

V roce 2003 proběhlo setkání v regionech a celostátní konference v Praze na téma podpory MAS z mimovládních pozic. Rok poté byl pod záštitou MZe zahájen národní program LEADER ČR, který byl financován ze státního rozpočtu, a LEADER+ financovaný z prostředků EU. MZe podpořilo prvních 10 vybraných MAS.

Obrázek 3 LEADER v ČR v roce 2004



Zdroj: MZe

Ke konci roku 2004 bylo v ČR založeno 16 MAS. LEADER ČR i LEADER+ pokračovaly i v letech 2005 a 2006. V roce 2005 se program stal součástí operačního programu „Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství“ a v prosinci toho roku bylo evidováno 79 MAS. V březnu roku 2006 bylo evidováno 123 MAS, rozvíjela se národní síť MAS a probíhaly kurzy pro manažery a členy MAS. (MZe, 2009)

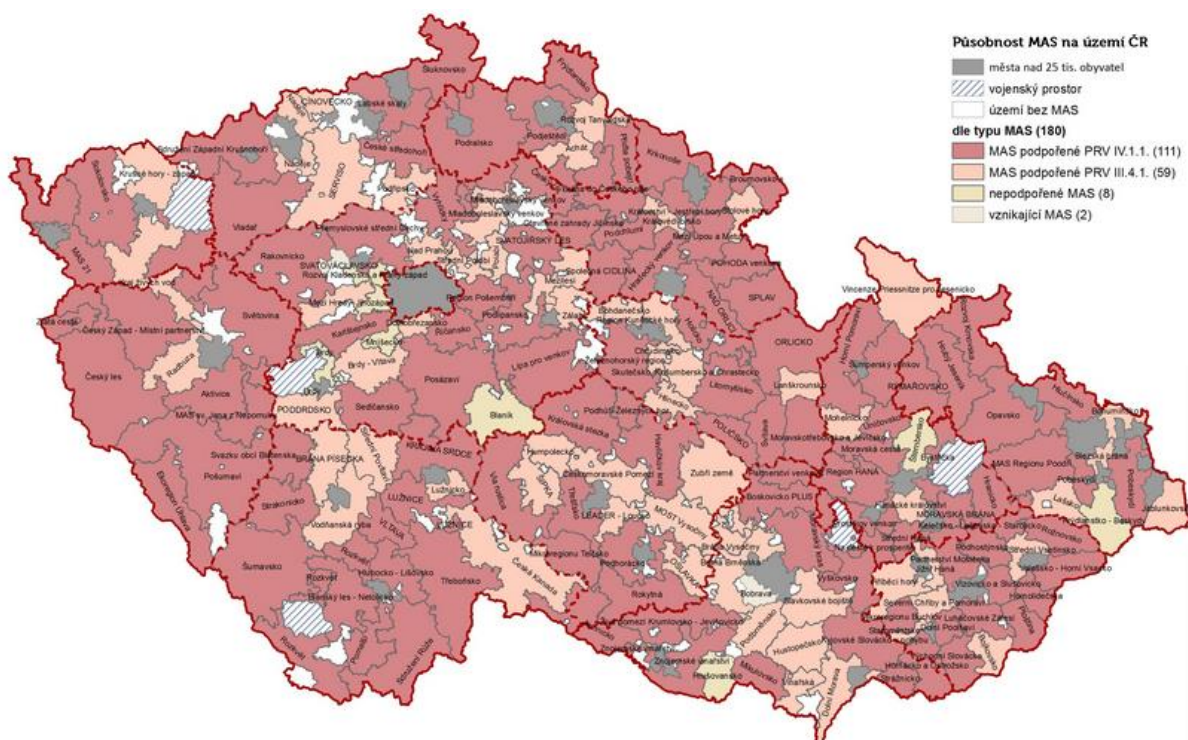
Začátkem dubna 2007 oficiálně vznikla Národní síť Místních akčních skupin České republiky (NS MAS). Neformálně však fungovala již od roku 2005, kdy se místní akční skupiny začaly sdružovat v Národní síti pro rozvoj venkova. NS MAS podporuje aktivity MAS napříč ČR a pomáhá při spolupráci na regionální, celostátní i evropské úrovni a přenosu zkušeností mezi jednotlivými zástupci. NS MAS zastává funkci kooperátora s ostatními institucemi, které se podílí na rozvoji venkova a venkovských aktivit s tím spojených. (NS MAS, 2014)

Pro období 2007-2013 se metoda LEADER stala plnohodnotnou součástí Evropského zemědělského fondu a v ČR jako IV. osa Programu rozvoje venkova a přestala být pouze iniciativou. Rozšířil se tak výrazně okruh fungujících MAS. V roce 2007 byla poskytnuta dotace 24 místním akčním skupinám a celkem 102 MAS podalo v I. kole žádost o podporu v rámci LEADER 2007-2013. V I. kole bylo vybráno k podpoře 48 MAS.

V roce 2008 proběhlo II. kolo podávání žádostí o podporu, do kterého se zapojilo 84 MAS. Počátkem roku 2009 bylo vybráno 32 MAS, a tím byl naplněn předpokládaný limit 80 MAS, které měly působit v letech 2007-2013 na území ČR. Díky rozhodnutí tehdejšího ministra zemědělství Mgr. Petra Gandaloviče bylo dodatečně vybráno ještě dalších 32 MAS a celkový počet MAS působících v letech 2007-2013 na území ČR se ustálil na počtu 112. Ostatní, nepodpořené MAS, měly možnost získávat zkušenosti od podpořených MAS, ale musely fungovat z vlastních zdrojů.

Proto bylo možné zejména u těchto nepodpořených MAS pozorovat vyšší míru aktivity ke konci programového období, kdy se stejně jako původně podpořené MAS začaly připravovat na nové programové období 2014-2020. Pro období 2014-2020 se v ČR počítá s podporou cca 180 MAS, jak můžeme vidět na mapě MAS pro rok 2015. (MZe, 2009)

Obrázek 4 LEADER v ČR v roce 2015



Zdroj: NS MAS ČR, vlastní úpravy

I.3 Finanční aspekty (financování ze strany EU)

Ve srovnání s ostatními programy strukturálních fondů a projektů EU zůstávají výdaje na program LEADER v rámci rozpočtu EU určeného pro zemědělství velmi nízké. Přesto můžeme pozorovat postupné navyšování alokací i rozšiřování rozlohy území, na němž je metoda LEADER uplatňována.

Tabulka 1 Finanční alokace na jednotlivé iniciativy LEADER

Iniciativy LEADER	Počet místních akčních skupin	Celková rozloha dotčených oblastí	Financování EU
LEADER I	217	367 000 km ²	442 mil. €
LEADER II	906	1 375 144 km ²	1 755 mil. €
LEADER +	893	1 577 386 km ²	2 105,1 mil. €

Zdroj: EK

Iniciativa LEADER I probíhala v letech 1991 až 1993. V tomto období v EU působilo 217 MAS, pro něž bylo vyčleněno 442 mil. €. To znamená, že na každou MAS na jeden rok připadlo v průměru asi 679 tis. €. Do iniciativy LEADER II (1996–1999) investovala EU 1 755 mil. €. Při celkovém počtu MAS 906 vyšlo v průměru na jednu MAS 484 tis. € na rok. Na iniciativu LEADER + pro roky 2000–2006 bylo určeno 2 105 mil. €, což na jednu MAS ročně činí 367 tis. €. Podíl Evropské unie navíc zvyšují veřejné a soukromé příspěvky, takže celkový rozpočet iniciativy LEADER + byl 5 047 mil. €. (EK, 2006)

Financování z EU je totiž technicky koncipováno jako tzv. „sdílené financování“ skládající se z příspěvků z vlastních i národních zdrojů. Podíly jednotlivých druhů financování projektu jsou předmětem evropských a vnitrostátních předpisů. Typy financování v jednotlivých zemích mohou být různé: na jedné straně to může být veřejné financování z různých zdrojů, jako je rozpočet centrální nebo regionální vlády nebo rozpočet obcí. Navíc, nebo místo toho, může být projekt financován ze soukromých zdrojů nevládních organizací a podniků. V mnoha případech pocházejí finance od samotných organizátorů projektu.

V rámci EU-15 dosahoval průměrný rozpočet pro jednu MAS 5 mil. €. Mezi rozpočty MAS v jednotlivých členských státech byly velké rozdíly: nejvyšší rozpočet pro MAS – 12,4 mil. € mělo Švédsko, dále Španělsko a Řecko s více než 9 mil. €. Nejnížší rozpočet byl v Belgii a Francii: méně než 1,8 mil. € na MAS. To je ve srovnání s jinými nástroji financování poměrně nízký rozpočet. Ovšem iniciativa LEADER + nefinancovala velké infrastrukturní investice, ale spíše studie proveditelnosti a malé a středně velké rozvojové projekty s rozpočtem maximálně několik tisíc €.

V nových členských státech však byly rozpočty na provádění místních strategií v rámci programu LEADER + ještě nižší. Rozpočet stanovený pro jednu MAS se pohyboval v rozmezí od 147 tis. € v Litvě do téměř 400 tis. € v Maďarsku, kratší byl ovšem i časový rámec pro realizaci. Pro MAS z nových členských zemí nemohly navržené strategie v mnoha případech předvídat více než několik pilotních projektů. Většina rozpočtu pro „opatření typu LEADER +“ byla navíc přidělena na první fázi předcházející výběru MAS a byla určena na vzdělávání a získávání dovedností venkovských aktérů v metodě LEADER.

Na programové období 2007–2013 bylo pro rozvoj venkova přiděleno 69 750 mil. €, z nichž prostředky pro metodu LEADER představují přibližně 5 % celkových výdajů (největší podíl tvoří

ekologické dotace pro zemědělce). Podrobnější výsledky se dozvíme po dokončení evaluačního procesu.

Pro období 2014-2020 byly možnosti využití přístupu LEADER rozšířeny na všechny ESI fondy, konkrétní částky, které na komunitně vedený rozvoj budou určeny, jsou v režii jednotlivých států. Přibližná výše částek určených na komunitně vedený místní rozvoj (CLLD) z jednotlivých operačních programů je uvedena v tabulce. Při předpokládaném počtu 180 MAS, by byla roční alokace pro jednu MAS přibližně 498 tis. €.

Tabulka 2 Finanční alokace na CLLD v ČR na období 2014-2020

Operační program	Alokace (mil. €)
IROP	304
IROP (animace a realizace SCLLD, animace škol)	85
OP ŽP	18
OP Z	67,3
PRV	146
PRV (projekty spolupráce MAS)	7
Celkem	627,3

Zdroj: MZe

I.4 Aplikace metody LEADER v ČR

První investiční Program LEADER ČR byl schválen ministrem zemědělství dne 16. prosince 2004 na základě zákona o státním rozpočtu České republiky na příslušný rok. Navazoval na Program obnovy venkova a předvstupní program SAPARD. Realizován byl následně až do roku 2008.

Byl určen na jedné straně místním akčním skupinám, které vytvářely a realizovaly společné rozvojové strategie a záměry, a na druhé straně místním subjektům, které realizují konkrétní projekty.

Finanční prostředky byly určeny místním akčním skupinám na realizaci Záměru místní akční skupiny, tzn. místní akční skupiny mohly na svém území působnosti vybírat projekty konečných příjemců podpory. Projekty konečných příjemců podpory musely být v souladu se Záměrem místní akční skupiny.

Program LEADER ČR byl zaměřen především na nové formy zlepšování kvality života ve venkovských oblastech, posílení ekonomického prostředí a zhodnocení přírodního a kulturního dědictví. Celkovým cílem programu bylo zlepšení organizačních schopností subjektů působících ve venkovských územích.

Specifické cíle programu:

1. Nové formy zlepšení kvality života ve venkovských oblastech.
2. Nové formy posílení místního ekonomického prostředí a tvorby pracovních míst.
3. Nové formy zhodnocení místních přírodních a kulturních zdrojů.

Z podpory programu LEADER ČR bylo možné realizovat investiční projekty, jako například:

- nákup zemědělských strojů,
- rehabilitace přírodních lokalit,
- obnova kulturních památek nebo charakteristických stavebních prvků sídel a krajiny,
- pořízování nových strojů, technologie pro obnovu a údržbu přírodních lokalit nebo kulturního dědictví,
- obnova a budování nových vhodných ploch a prostorů pro podnikání v cestovním ruchu (obchody, restaurace, kuchyně, ubytování), atd.

Hlavním cílem programu bylo podněcovat a podporovat inovační zavádění a realizaci investic zamýšlených v rámci místních strategií, tvorbu originálních integrovaných strategií rozvoje venkovských území a aktéry na místní úrovni k úvahám a záměrům využití potenciálů jejich území v dlouhodobější perspektivě.

Žádosti a záměry MAS byly zaměřeny vždy k jednomu ze tří stanovených témat:

- I. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech,
- II. Posílení místního ekonomického prostředí,
- III. Zhodnocení místních přírodních a kulturních zdrojů.

V roce 2004 bylo schváleno k podpoře 16 záměrů MAS, z toho 7 v rámci tématu I. Zlepšení kvality života ve venkovských oblastech, 6 v tématu II. Posílení místního ekonomického prostředí a 3 v tématu III. Zhodnocení místních přírodních a kulturních zdrojů. Následně tyto MAS vybraly k financování celkem 71 projektů.

Pro rok 2005 bylo schváleno 21 záměrů MAS, z toho 9 v rámci tématu I. a po 6 v tématech II. a III., které následně vybraly k financování celkem 95 projektů. V roce 2006 bylo podpořeno 23 záměrů MAS, z čehož 11 v rámci tématu I., 8 v rámci tématu II. a 4 v rámci tématu III. Celkem tyto MAS vybraly k financování 119 projektů. Pro rok 2007 bylo podpořeno 24 záměrů MAS, z toho 16 v tématu I., 2 v tématu II. a 6 v tématu III. Celkem tyto MAS vybraly k financování 143 projektů. V roce 2008 bylo ještě podpořeno 5 záměrů MAS, z toho 3 v rámci tématu I. a 2 v tématu III., celkem tyto MAS vybraly k financování 25 projektů. (MZe 2015; Výroční zprávy LEADER ČR 2004, 2005, 2006, 2007, 2008)

Od roku 2007 je metoda LEADER zakotvena v Programu rozvoje venkova ČR na období 2007-2013, jehož prostřednictvím mají čeští žadatelé možnost čerpání finančních prostředků z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD). Program byl schválen Výborem pro rozvoj venkova Evropské komise dne 23. 5. 2007. Programový dokument byl členěn na 4 prioritní osy, z nichž jedna byla celá věnovaná přístupu LEADER.

Účelem osy IV Leader bylo především zlepšení kvality života ve venkovských oblastech, posílení ekonomického potenciálu a zhodnocení přírodního a kulturního dědictví venkova, spolu s posílením řídicích a administrativních schopností na venkově. Osa se dále dělila na opatření IV.1.1. Místní akční skupina, IV.1.2. Realizace místní rozvojové strategie a IV.2.1. Realizace projektů spolupráce.

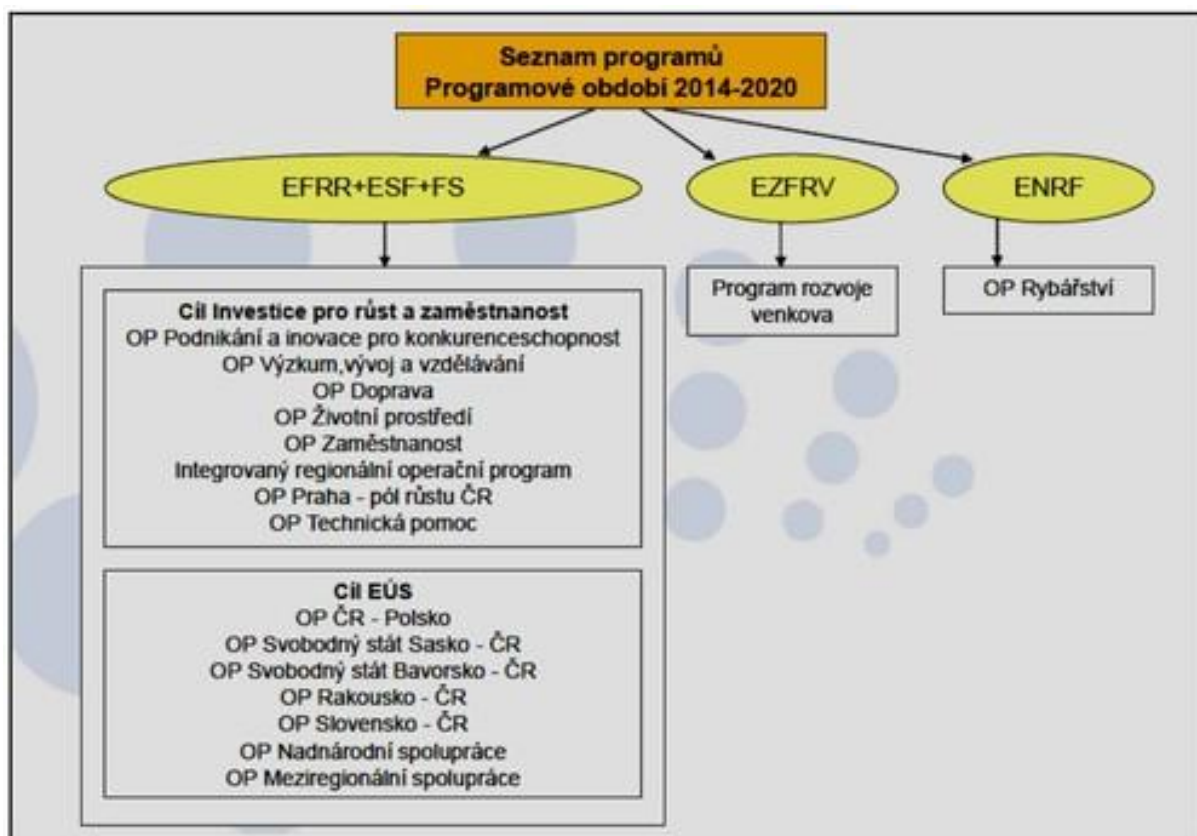
V rámci tohoto opatření IV.1.1. realizovaly místní akční skupiny svůj Strategický plán Leader a musely splňovat kritéria přijatelnosti posuzovaná SZIF a Hodnotitelskou komisí MZe. V rámci tohoto opatření čerpaly MAS prostředky na provoz, administrativu a poradenství spojené s realizací Strategického plánu Leader.

Opatření IV.1.2. přinášelo podporu na projekty, které byly v souladu se schváleným Strategickým plánem Leader místní akční skupiny a stanovenými podmínkami opatření Programu rozvoje venkova. Projekty k realizaci vybírala minimálně jednou ročně na základě předem stanovených bodovacích kritérií místní akční skupina prostřednictvím své výběrové komise. Do bodovacích kritérií muselo být jako kritérium zahrnuto uplatňování inovačních přístupů. (MZe, 2010)

Cílem opatření IV.2.1. byla účast MAS na společném vypracovaném projektu s jinou MAS. Spolupráce mohla probíhat buď na národní, nebo na mezinárodní úrovni. Místní akční skupiny projektem realizovaly výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každé spolupracující MAS a zároveň tyto projekty vytvořily přátelské vazby mezi samotnými MAS a mezi obyvateli MAS. Projekty spolupráce nespočívaly pouze ve společné výměně informací a zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území. Projekt zahrnoval návrh, realizaci i zajištění udržení podpořeného společného projektu. Projekty byly vybírány SZIF na základě splnění kritérií přijatelnosti a dosažené výše bodového hodnocení. (SZIF, 2015)

Pro období 2014-2020 je v plánu rozšíření uplatňování metody LEADER pod pojmem komunitně vedený místní rozvoj (CLLD) do dalších oblastí. V novém období bude možné metodu uplatňovat při čerpání nejen z EAFRD, ale ze všech Evropských strukturálních a investičních fondů (kromě ENRF, kde je velmi nízká alokace).

Obrázek 5 Strukturální a investiční fondy EU



Zdroj: PF UPOL

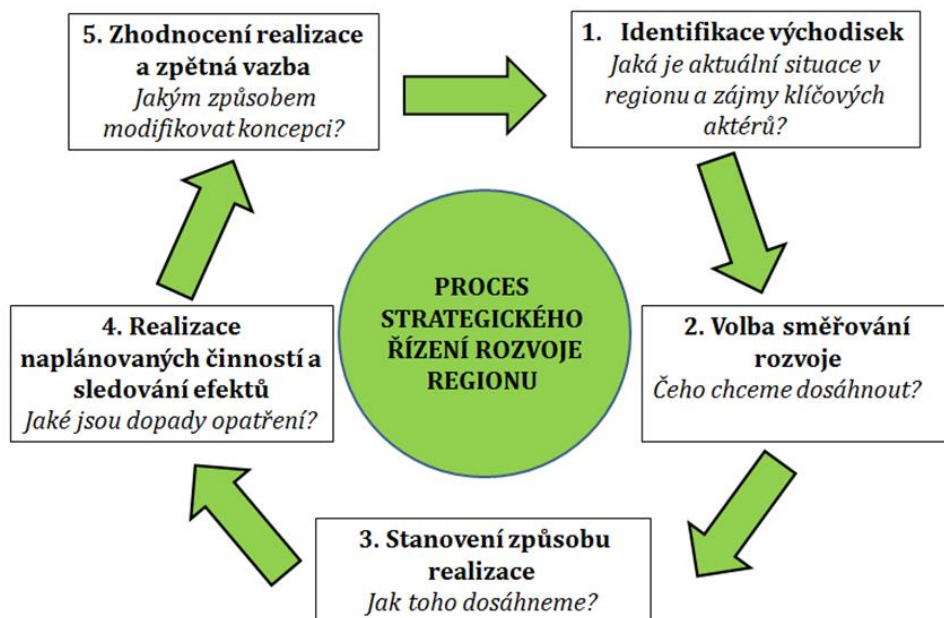
Místní akční skupiny se budou moci pomocí komunitně vedeného místního rozvoje zapojit do čtyř operačních programů: Integrovaný regionální OP, OP Zaměstnanost, OP Životní prostředí a Program rozvoje venkova. Režijní a animační náklady MAS budou financovány z IROP. Plánuje se zapojení MAS jako prostředníků při tvorbě akčních plánů v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání. V programech přeshraniční, meziregionální a nadnárodní spolupráce budou MAS moci vystupovat v roli žadatele.

I.5 LEADER na místní úrovni

Zapojení místních subjektů v oblastech, kde doposud nebyl LEADER uplatňován, zpravidla začíná, jakmile se vyjasní, že daný členský stát nebo region bude v budoucnu provádět LEADER, a tak v příhodnou dobu zveřejní výzvu k překládání návrhů pro potenciální skupiny LEADER. Za ideálních okolností se při procesu provádění přístupu LEADER postupuje podle následujících kroků.

Prvním krokem je budování kapacit. Pokud tento inovační přístup má dobře fungovat, místní účastníci musí mít nebo získat potřebné dovednosti a znalosti z oblasti projektů, lidské zdroje na konkrétní činnosti a přirozeně i finance na řízení těchto činností. V minulosti byl tento proces často „učení se za pochodu“. Díky shromážděným zkušenostem, které máme dnes k dispozici, by to mělo být v současnosti jednodušší. Využívání vytváření sítí a dalších komunikačních nástrojů je při tvorbě takové kapacity velice důležité, neboť se tím poskytují nejen informace o přístupu LEADER, ale také zvyšuje zájem místních účastníků o přípravu strategie místního rozvoje venkova a přidružených projektů, čímž se vytváří požadované podmínky.

Obrázek 6 Schéma strategického řízení rozvoje území



Zdroj: MENDELU

Druhým krokem bývá organizování porad a seminářů v regionu. To přispěje ke sdružování hlavních zainteresovaných subjektů, podnítl vznik myšlenek a umožní místním účastníkům, aby na spolehlivém základě jednali o potřebách svého regionu. Je mnoho způsobů, jak se mohou místní účastníci setkávat (semináře, veřejné schůze, média a telekomunikace, akce a výstavy).

Provedení podrobné analýzy venkovského území je dalším velmi důležitým krokem. Přitom se nejprve určí „kapitál území“ – hodnoty oblasti (lidé činnosti, krajina, kulturní dědictví, know-how), nikoli však ve formě inventáře, ale ve formě jedinečných rysů, které mohou být rozvinuty. Analýza těchto rysů a klíčových bodů zjištěných během této analýzy by měla vést ke stanovení možných strategií místního rozvoje pro danou venkovskou oblast. Vypracování analýzy zaměřené na danou oblast přinese všem zúčastněným střednědobý a dlouhodobý pohled na tuto oblast. Odborné

vědomosti v této analýze nesporně mají svou hodnotu, je však důležité, aby bylo možné veřejně projednat různé „vize“ budoucnosti a nejlepší strategie pro danou oblast a dojít přitom k vysoké míře shody.

Dalším klíčovým krokem, který souvisí s územní analýzou, je provedení přezkumu stávajících opatření uplatňovaných v dané oblasti pro rozvoj venkova místními aktéry. Určení toho, jak fungují ta, která jsou již uplatňována, je velmi důležité při rozhodování o tom, zda se na ně má navazovat, nebo zda mají být nahrazena. Snižuje se tím též riziko duplicity.

2 Komparace zapojených MAS

V následující kapitole budeme porovnávat základní charakteristiky, organizační strukturu, proces výběru projektů, způsoby propagace a ostatní aktivity MAS v oblasti regionálního rozvoje u pěti partnerských MAS: MAS Partnerství venkova, z. s., Místní akční skupina Boskovicko PLUS, z. s., Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s., MAS Mikulovsko o.p.s. a Místní akční skupina Podbrněnsko, spolek.

Terminologická poznámka: S ohledem na změny, které mohou v průběhu zpracování projektu nastat v oficiálních názvech některých MAS, budeme ve zbytku dokumentu používat zjednodušenou formu jejich názvů: „MAS Partnerství venkova“, „MAS Boskovicko PLUS“, „MAS Brána Brněnska“, „MAS Mikulovsko“ a „MAS Podbrněnsko“.

2.1 Charakteristika MAS

Místní akční skupiny jsou založeny na principu partnerství a spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru na místní úrovni. Hlavním úkolem místních akčních skupin je aktivizace občanů daného regionu, budování partnerství, sjednocování lidí a podporování dobrovolné činnosti na všech úrovních aktivit venkovanů.

Místní akční skupina je složena ze zástupců soukromého sektoru: podnikatelů či firem zaměřených na zemědělské aktivity, podnikatelů či firem nezemědělského charakteru, členů nestátních neziskových organizací a aktivních jednotlivců či dobrovolníků s jasně vymezenými aktivitami své činnosti. Dále sem patří zástupci komunální a státní sféry. Zástupci veřejné sféry mohou na rozhodovací úrovni dosahovat maximálně 49 % hlasovacích práv. Je to zcela opodstatněný požadavek, pokud chceme podchytit rozvoj venkova přímo na venkově, nikoli pouze formálně v kancelářích místních úřadů.

Také řídicí orgány MAS by měly být rovnoměrně složeny z představitelů zemědělců a zemědělských subjektů, podnikatelů a soukromých podnikatelů nezemědělského charakteru, nestátních neziskových organizací a i zástupců z oblasti životního prostředí. Na druhé straně musí být řídicí orgány doplněny představiteli se zájmem o venkov z řad zvolených zástupců místních úřadů, starostů, zastupitelů měst a obcí a státní správy.

Realizace rozvoje venkova a každodenní činnost venkovanů řízená zdola prohloubí zapojení co největšího počtu aktérů daného území. Zájem o osobní a místní rozvoj nelze diktovat shora. Místní aktéři musí sami chtít a být přesvědčeni o významu svého snažení.

Místní akční skupina je nezávislým sdružením občanů, neziskových organizací, podnikatelské sféry a veřejné správy spolupracujících na rozvoji venkova a získávání finančních prostředků z EU a národních programů. MAS jsou tedy tvořeny současně soukromým, veřejným i neziskovým sektorem. Cílem MAS je zvyšování kvality života na venkově. Důležitá funkce MAS je aktivní získávání a rozdělování dotací.

Základní parametry MAS pro období 2014-2020:

- Počet obyvatel v území působnosti MAS se pohybuje od 10 000 až do 100 000.
- Do území působnosti MAS se nezahrnují velká města s počtem obyvatel nad 25 000.
- Území působnosti MAS je geograficky homogenní.

- Zástupci veřejného sektoru, ani žádné ze zájmových skupin nemají nadpoloviční většinu na rozhodující úrovni.
- MAS funguje metodou komunitně vedeného místního rozvoje (CLLD, LEADER).
- Členové MAS mají v území působnosti trvalé bydliště, sídlo, provozovnu nebo v něm jinak prokazatelně působí.
- MAS plánuje, projednává a schvaluje místní rozvojovou strategii.
- Právní forma MAS je obecně prospěšná společnost podle zákona 248/1995 Sb., spolek dle nového občanského zákoníku (89/2012 Sb.) nebo zájmové sdružení právnických osob podle § 20, písm. f) zákona č. 40/1964 Sb.
- MAS má jasně určeny stanovy, statut organizace, strukturu a organizační řád.

MAS Partnerství venkova



MAS Partnerství venkova vznikla 25. ledna 2005 jako občanské sdružení. Od 1. 1. 2014 je podle zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, její právní formou spolek a nyní užívá oficiální název „MAS Partnerství venkova, z. s.“. Členskou základnu MAS tvoří zástupci veřejné, neziskové a podnikatelské sféry působící v dotčeném území.

Zástupci členů tvoří jednotlivé orgány MAS. Nejvyšším orgánem MAS je valná hromada, která se skládá ze zástupců všech členů, po jednom za každého člena. Kromě toho může každý člen mít svého zástupce v jednom z volených orgánů. Volenými orgány jsou řídicí výbor, revizní komise a výběrová komise.

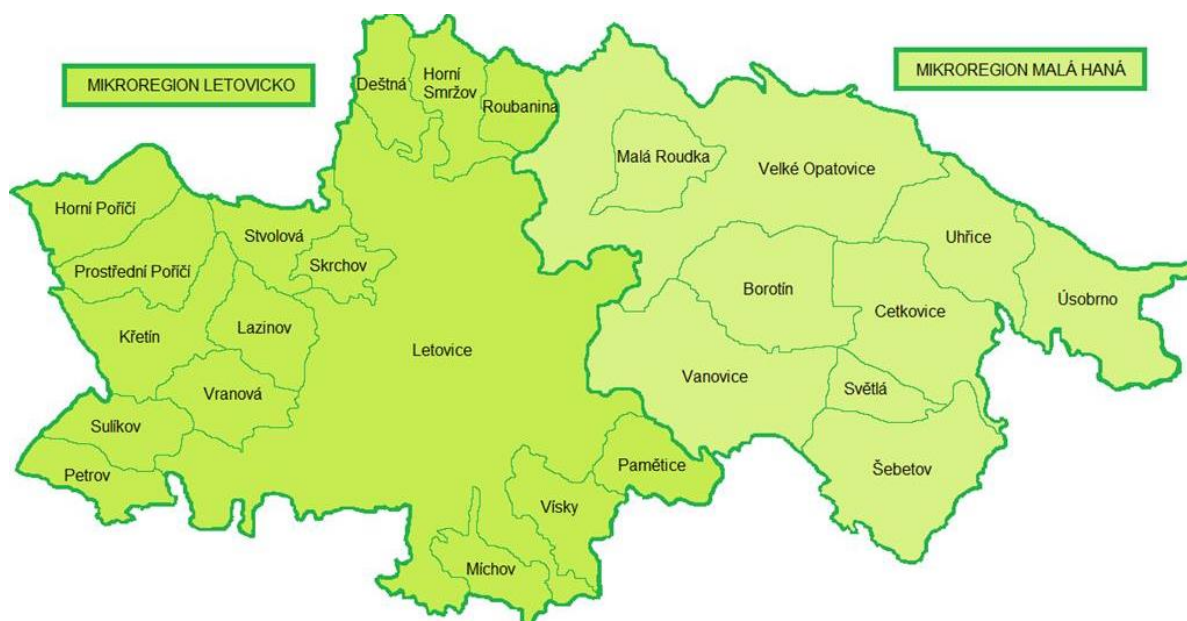
Území působnosti MAS o rozloze přibližně 192 km² se rozkládá v nejsevernější části Jihomoravského kraje a zahrnuje 25 obcí ze 2 mikroregionů – Letovicka a Malé Hané. 19 obcí má méně než 500 obyvatel a jen 2 mají statut města. Průměrná hustota zalidnění je 94 obyvatel na 1 km². Tato hodnota je výrazně pod okresním, krajským i celostátním průměrem a dokládá venkovský charakter převážné části území. Celkem žilo na území MAS asi 17,7 tis. obyvatel.

Prvního úspěchu dosáhla MAS Partnerství venkova v roce 2006, kdy uspěla jako jedna z 23 MAS v rámci národního programu LEADER ČR. Na tento počáteční úspěch navázala dlouhá řada úspěšně zrealizovaných projektů, které byly od roku 2009 realizovány v rámci Strategického plánu LEADER Partnerství venkova – prosperita regionu.

Kromě podpory lokálních projektů se MAS zabývá také vlastními projekty spolupráce s jinými místními akčními skupinami. Nejužší spolupráce probíhá s MAS Boskovicko PLUS a s MAS Sdružení pro rozvoj Poličska, s nimiž MAS Partnerství venkova spolupracovala například na projektech „Naším nejmenším“, „Venkov - můj domov aneb "Víš, kde žiješ?"“ nebo „Hřbitovy - naše kamenná historie“.

Mezinárodní spolupráce byla navázána se slovenskými partnery – RRA Senica a občanským sdružením FABON. Společně s RRA Senica byly zrealizovány zatím tři projekty: „Společný región“, „S chuťou po stopách histórie a krás prírody...“ a „Obnovitelné zdroje energie v Spoločnom regióne“. S občanským sdružením FABON byla vytvořena vědomostní soutěž v rámci projektu „The Czech-Slovak Tree of Knowledge – Strom poznania, vedomostný portál pre Česko-Slovenskú mládež“.

Obrázek 7 Mapa obcí MAS Partnerství venkova k 1. 1. 2015



Zdroj: MAS Partnerství venkova

Členskou základnu MAS Partnerství venkova tvoří zástupci veřejné, neziskové a podnikatelské sféry působící v dotčeném území. V následující tabulce uvádíme rozdělení na soukromý a veřejný sektor dle jeho definice pro účely standardizace MAS. MAS Partnerství venkova měla k 31. 3. 2015 23 členů rozdělených do 5 zájmových skupin – zemědělské podnikání, nezemědělské podnikání, místní samospráva, volnočasové aktivity a vzdělávání.

Tabulka 3 Struktura členské základny MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015

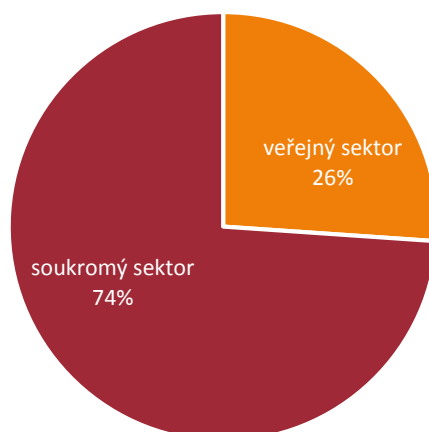
Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
AGROSPOL, a. d.	soukromý	zemědělské podnikání
EKOTERM CZ s.r.o.	soukromý	nezemědělské podnikání
FAN-CLUB "BOP KŘETÍNKA"	soukromý	volnočasové aktivity
Hana Pokorná	soukromý	zemědělské podnikání
Josef Hartl	soukromý	nezemědělské podnikání
Josef Havránek	soukromý	zemědělské podnikání
Josef Mahel	soukromý	zemědělské podnikání
KORDO s.r.o.	soukromý	nezemědělské podnikání
LEDEKO, a.s.	soukromý	zemědělské podnikání
Mikroregion Letovicko	veřejný	místní samospráva
MS Ochoza Vlkov	soukromý	volnočasové aktivity
MŠ Cetkovice	veřejný	vzdělávání
Obec Víska	veřejný	místní samospráva
Orel jednota Velké Opatovice	soukromý	volnočasové aktivity
Petr Poláček	soukromý	zemědělské podnikání
Římskokatolická farnost Velké Opatovice	soukromý	vzdělávání
SDH Horní Smržov	soukromý	volnočasové aktivity
SK Cetkovice	soukromý	volnočasové aktivity

Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
Svazek obcí Malá Haná	veřejný	místní samospráva
Škola obnovy venkova Vísky	soukromý	vzdělávání
Tomáš Toul	soukromý	zemědělské podnikání
ZŠ a MŠ Křetín	veřejný	vzdělávání
ZŠ Letovice	veřejný	vzdělávání

Zdroj: MAS Partnerství venkova

Vybrané informace z předchozí tabulky pro lepší přehled znázorňují následující grafy. První graf porovnává velikost podílů zástupců soukromého a veřejného sektoru v členské základně MAS Partnerství venkova. Druhý graf vyjadřuje podíly jednotlivých zájmových skupin. Můžeme tak snadno ověřit, zda MAS splňuje podmínku pro standardizaci MAS, která říká, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*, přímo, nebo bude muset uplatňovat přepočtení hlasovacích práv.

Graf 1 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Partnerství venkova



Zdroj: MAS Partnerství venkova

Vidíme, že veřejný sektor tvoří 26 % členů MAS Partnerství venkova a MAS tedy splňuje danou podmínku standardizace ještě s rezervou a prozatím není potřeba zavádět institut přepočtu hlasovacích práv.

Graf 2 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Partnerství venkova



Zdroj: MAS Partnerství venkova

Z 5 zájmových skupin MAS Partnerství venkova má se 7 členy největší zastoupení skupina „zemědělské podnikání“. Nejméně početnými skupinami jsou naopak „místní samospráva“ a „nezemědělské podnikání“, z nichž každá má po 3 členech.

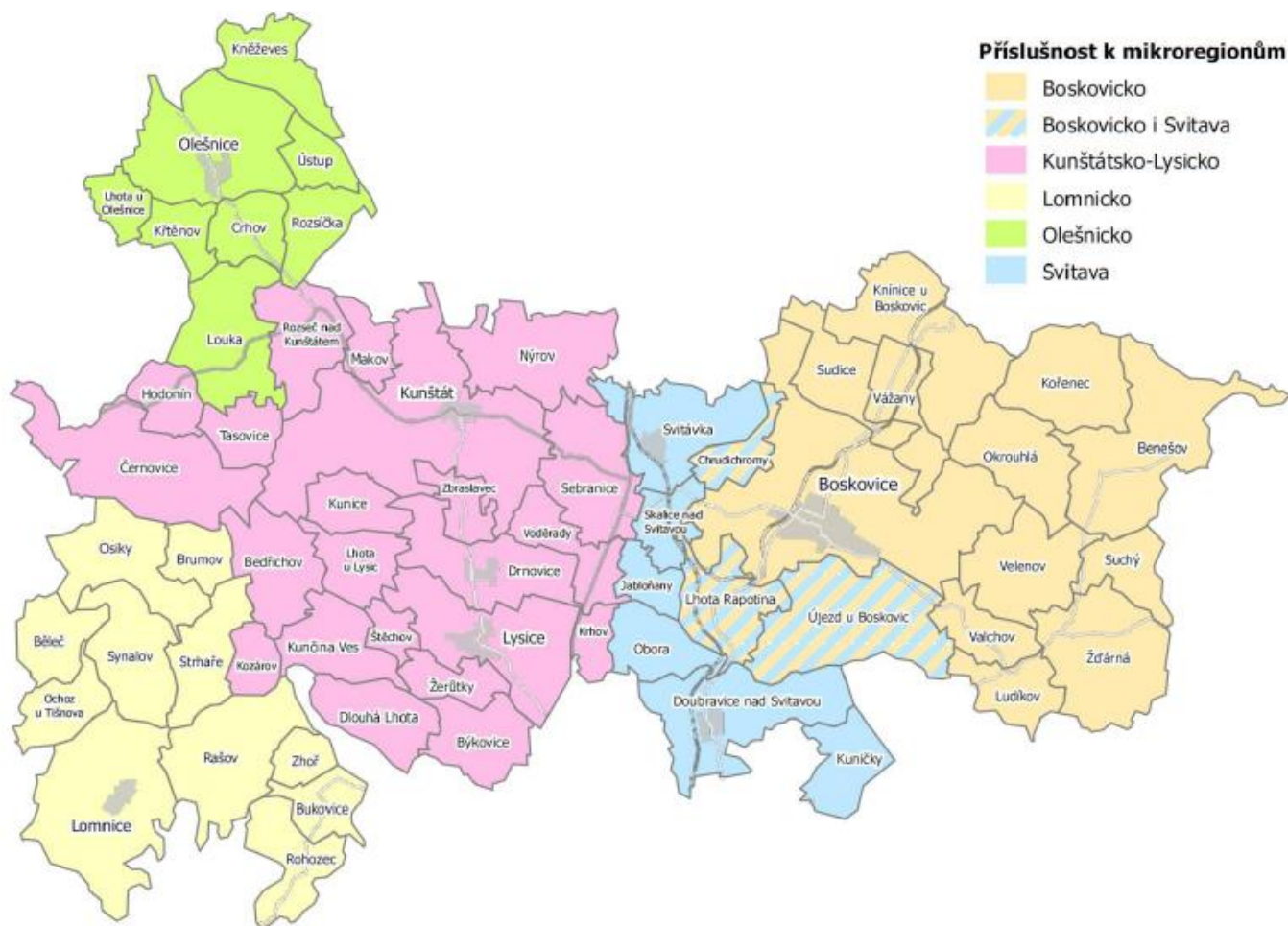
MAS Boskovicko PLUS



MAS Boskovicko PLUS působí v severní části Jihomoravského kraje na území okresů Blansko a Brno-venkov. Vznikla v roce 2006 jako občanské sdružení podnikatelů, zemědělců, obcí a neziskových organizací v rámci širšího regionu Boskovicka. Území MAS Boskovicko PLUS zahrnuje 5 mikroregionů: Boskovicko, Kunštátsko-Lysicko, Lomnicko, Olešnicko a Svitava.

V současné době je v MAS Boskovicko PLUS zahrnuto 62 obcí na území cca 402 km² a žije tu 38 tis. obyvatel. Z hlediska počtu obyvatel MAS Boskovicko PLUS patří mezi větší MAS v rámci ČR. S územím okolních MAS byla navázána hlubší spolupráce na několika projektech a v mnoha aktivitách. Společnou přípravou a realizací projektů došlo k prohloubení spolupráce širšího regionu, a to do území MAS Partnerství venkova, MAS sdružení pro rozvoj Poličska, MAS Svitava a MAS Brána Brněnska.

Obrázek 8 Mapa obcí MAS Boskovicko PLUS k 1. 1. 2015



Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

MAS Boskovicko PLUS měla k 31. 3. 2015 celkem 22 členů, zástupců soukromého, veřejného i neziskového sektoru. Následující tabulka uvádí rozdělení na soukromý a veřejný sektor dle jeho definice pro účely standardizace MAS. Její členové tvoří 5 zájmových skupin, a to podnikání a cestovní ruch, udržitelné zemědělství, životní prostředí, rozvoj obcí a veřejná správa a vzdělávání a volný čas.

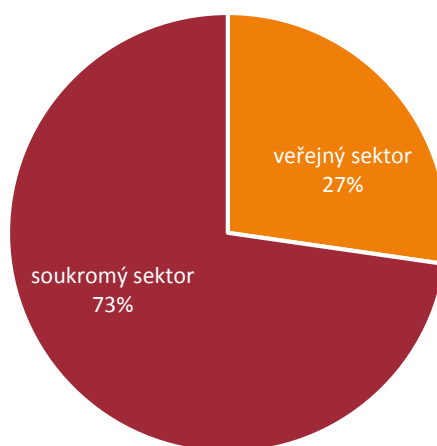
Tabulka 4 Struktura členské základny MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015

Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
AGROSPOL, agrární družstvo	soukromý	udržitelné zemědělství
CORPO, s.r.o.	soukromý	udržitelné zemědělství
Dobrovolný svazek obcí Lomnicko	veřejný	rozvoj obcí a veřejná správa
Doubravická a. s.	soukromý	udržitelné zemědělství
Josef Janků	soukromý	životní prostředí
k&m tour s.r.o.	soukromý	podnikání a cestovní ruch
Lysické MC Jablíčko, o.s.	soukromý	vzdělávání a volný čas
Mateřské centrum Boskovice	soukromý	vzdělávání a volný čas
MS Lysice-Štěchov	soukromý	životní prostředí
o.s. Řemesla v Kunštátě	soukromý	vzdělávání a volný čas
Ochotnické divadlo Svitávka	soukromý	vzdělávání a volný čas
Olešnicko	veřejný	rozvoj obcí a veřejná správa
Sbor dobrovolných hasičů Černovice	soukromý	vzdělávání a volný čas
Sdružení obcí „Kunštátsko-Lysicko“	veřejný	rozvoj obcí a veřejná správa
Sdružení rodičů žáků gymnázia Boskovice a absolventů gymnázia	soukromý	vzdělávání a volný čas
Svazek obcí Boskovicko	veřejný	rozvoj obcí a veřejná správa
Svazek obcí Svitava	veřejný	rozvoj obcí a veřejná správa
VSP Group, a. s.	soukromý	udržitelné zemědělství
ZD SKÁLY, družstvo	soukromý	udržitelné zemědělství
Zeas Lysice, a. s.	soukromý	udržitelné zemědělství
Zemědělské družstvo Sebranice	soukromý	udržitelné zemědělství
ZŠ a MŠ Benešov	veřejný	vzdělávání a volný čas

Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

Vybrané informace z předchozí tabulky znázorňují pro lepší přehled následující grafy. První graf porovnává velikost podílů zástupců soukromého a veřejného sektoru v členské základně MAS Boskovicko PLUS. Druhý graf vyjadřuje podíly jednotlivých zájmových skupin. Můžeme tak snadno ověřit, zda MAS splňuje podmínku pro standardizaci MAS, která říká, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*, přímo, nebo bude muset uplatňovat přepočten hlasovacích práv.

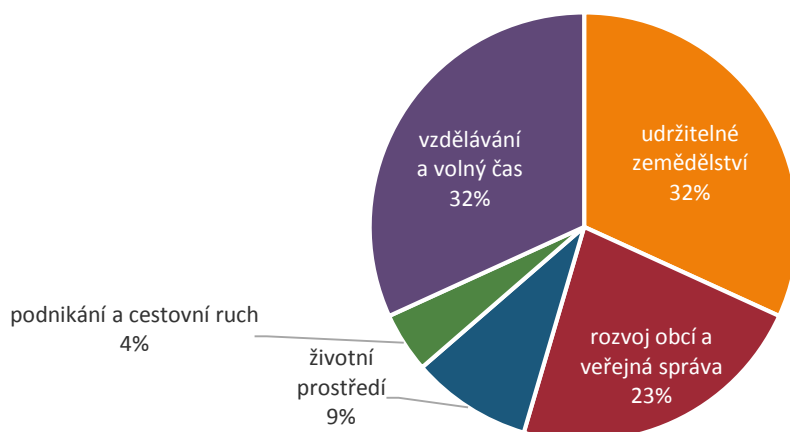
Graf 3 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Boskovicko PLUS



Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

Vidíme, že veřejný sektor tvoří 27 % členské základny. MAS Boskovicko PLUS tedy splňuje danou podmínku standardizace ještě s rezervou. Pro všechny případy má MAS ovšem ve svých stanovách institut přepočtu hlasovacích práv již zaveden.

Graf 4 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Boskovicko PLUS



Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

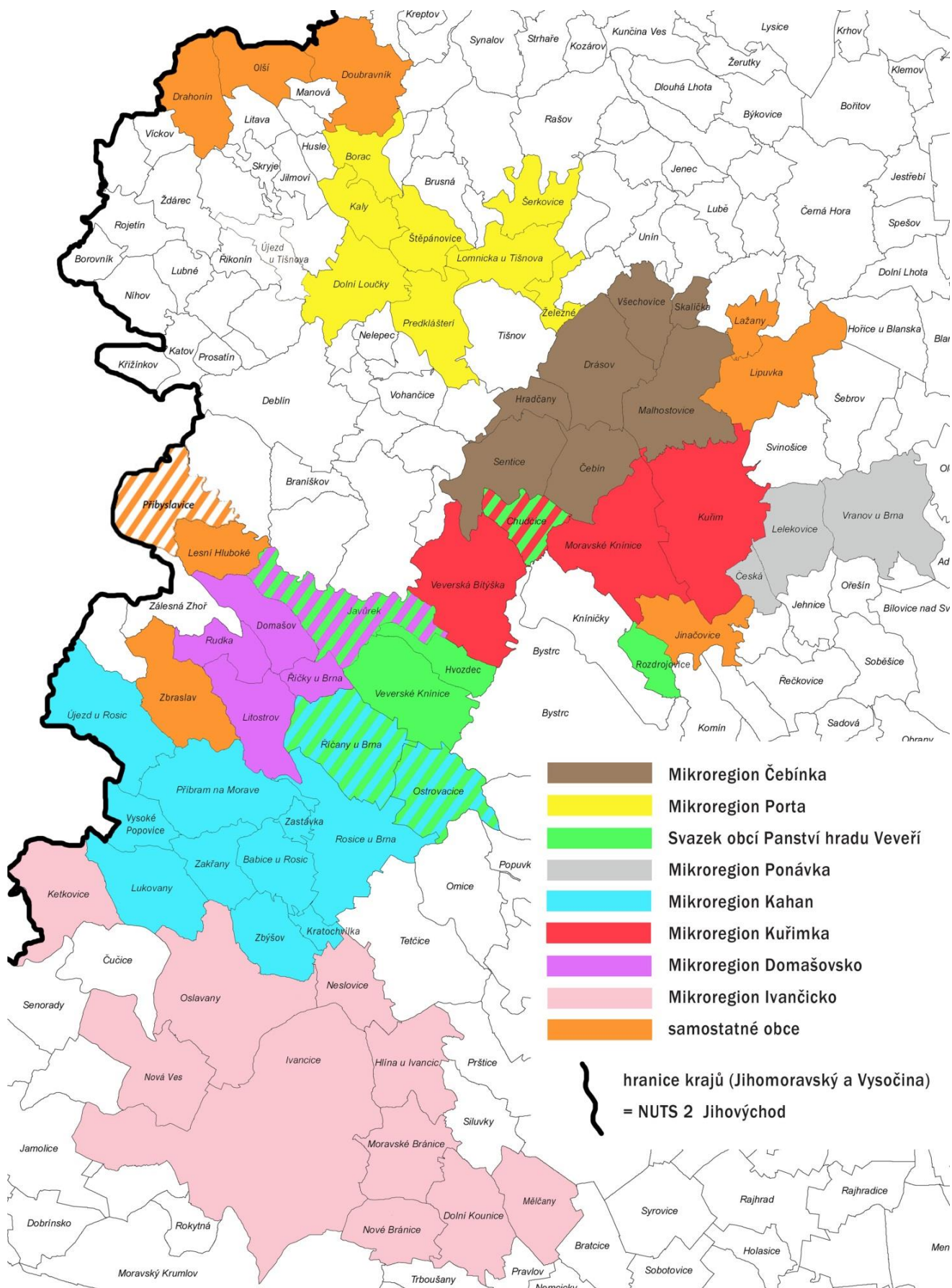
Z 5 zájmových skupin MAS Boskovicko PLUS mají největší zastoupení skupiny „vzdělávání a volný čas“ a „udržitelé zemědělství“. Každá má 7 členů. Nejméně početnou skupinou je „podnikání a cestovní ruch“, která má jediného člena.

MAS Brána Brněnska



V červnu 2012 byla v Kuřimi založena ještě jako občanské sdružení Místní akční skupina Brána Brněnska, o.s. V současné době již nese oficiální název Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s. Jedná se o spolek, který dle pravidel MAS sdružuje veřejný sektor, podnikatele, neziskové organizace a fyzické osoby. Členy MAS jsou organizace, které jsou v regionu aktivní a mají zájem na jeho rozvoji.

Obrázek 9 Mapa obcí MAS Brána Brněnska k 1. 1. 2015



Zdroj: MAS Brána Brněnska

Na území MAS o rozloze 506,94 km² žije (k 1. 1. 2012) v 61 obcích celkem 79 896 obyvatel. Hustota zalidnění tak činí 162 obyvatel na km² – ve srovnání s celorepublikovým průměrem 133 obyvatel na km² je nadprůměrná, odpovídá průměru Jihomoravského kraje – 162 obyvatel na km², a je nad průměrem hustoty obyvatel okresu Brno – venkov, která činí 136 obyvatel na km².

Území aktivit MAS Brána Brněnska tvoří souvislý neuzavřený prstenec obcí více či méně navazujících na metropoli Jihomoravského kraje – město Brno, které obklopuje od severu (Vranov) až k jihozápadu (Dolní Kounice) včetně relativně vzdálenější severní části (Doubravník, Olší, Drahonín), tedy v brněnské rozvojové oblasti celorepublikového významu, částečně mimo hlavní dopravní osy, což některá území značně znevýhodňuje. V rámci národní sítě MAS územně navazuje na MAS Podbrněnsko, Krumlovsko – Jevišovicko, Oslavka, Most Vysočiny, Brána Vysočiny, Boskovicko PLUS a Moravský kras, se kterými má často společné zájmy (doprava, pracovní příležitosti, sociální a zdravotní péče, nakládání s odpady a podobně).

MAS Brána Brněnska je samosprávným a dobrovolným spolkem partnerů, zastupujících veřejné a soukromé místní společenské a hospodářské zájmy, založeným za účelem zajišťování činností uvedených ve stanovách na jejím území. K 31. 3. 2015 měla MAS 47 členů, kteří tvoří celkem 4 zájmové skupiny: rozvoj obcí; podnikání, cestovní ruch; sport a volnočasové aktivity; zemědělství, lesnictví a životní prostředí. Následující tabulka uvádí také rozdělení členů na soukromý a veřejný sektor dle jeho definice pro účely standardizace MAS.

Tabulka 5 Struktura členské základny MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015

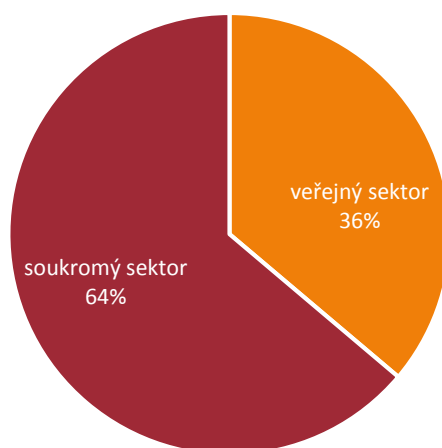
Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
"Chudčická mladá chasa"	soukromý	sport a volnočasové aktivity
ASK Lipůvka, občanské sdružení	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Bohuslav Šimek	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Bronislav Čech	soukromý	podnikání, cestovní ruch
GenAgro Říčany, a.s.	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Ing. Jan Plaček	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Jezdecký klub Ranč Loučka	soukromý	sport a volnočasové aktivity
KTS EKOLOGIE s.r.o.	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Luděk Odehnal	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Martin Čech	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Martin Stanek	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Městský zámecký pivovar Oslavany s.r.o.	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Městys Doubravník	veřejný	rozvoj obcí
Mighty Shake Zastávka o.s.	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Mikroregion Čebínka	veřejný	rozvoj obcí
Mikroregion Domašovsko	veřejný	sport a volnočasové aktivity
Mikroregion Ivančicko	veřejný	podnikání, cestovní ruch
Mikroregion Kahan dso	veřejný	rozvoj obcí
Mikroregion Kuřimka	veřejný	rozvoj obcí
Mikroregion Porta	veřejný	rozvoj obcí
Miroslav Kubizňák	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí

Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
Obec Drahonín	veřejný	rozvoj obcí
Obec Jinačovice	veřejný	rozvoj obcí
Obec Lažany	veřejný	rozvoj obcí
Obec Lesní Hluboké	veřejný	rozvoj obcí
Obec Lipůvka	veřejný	rozvoj obcí
Obec Olší	veřejný	rozvoj obcí
Obec Přibyslavice	veřejný	rozvoj obcí
Obec Zbraslav	veřejný	rozvoj obcí
Okresní hospodářská komora Brno-venkov	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Orel jednota Čebín	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Ponávka-svazek obcí Česká, Lelekovice, Vranov	veřejný	rozvoj obcí
POOSLAVÍ Nová Ves, družstvo	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Regionální úzkorozchodná železnice o.p.s.	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Romodrom o.p.s.	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Sbor dobrovolných hasičů Domašov	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Sdružení umění, zábavy a tance	soukromý	sport a volnočasové aktivity
SK Drásov	soukromý	sport a volnočasové aktivity
SK Rozdrojovice	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Svaz chovatelů ovcí a koz v ČR	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Svazek obcí Panství hradu Veveří	veřejný	rozvoj obcí
ŠTARHA ENGINEERING s.r.o.	soukromý	podnikání, cestovní ruch
Tělocvičná jednota SOKOL Kuřim	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Tělocvičná jednota SOKOL Předklášteří	soukromý	sport a volnočasové aktivity
Tělocvičná jednota Sokol Veverské Knínice	soukromý	sport a volnočasové aktivity
TOS KUŘIM - OS, a.s.	soukromý	zemědělství, lesnictví a životní prostředí
Trnůvka, o.p.s.	soukromý	sport a volnočasové aktivity

Zdroj: MAS Brána Brněnska

Vybrané informace z předchozí tabulky pro lepší přehled znázorňují následující grafy. První graf porovnává velikost podílů zástupců soukromého a veřejného sektoru v členské základně MAS Brána Brněnska. Druhý graf vyjadřuje podíly jednotlivých zájmových skupin. Můžeme tak snadno ověřit, zda MAS splňuje podmínku pro standardizaci MAS, která říká, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*, přímo, nebo bude muset uplatňovat přepočten hlasovacích práv.

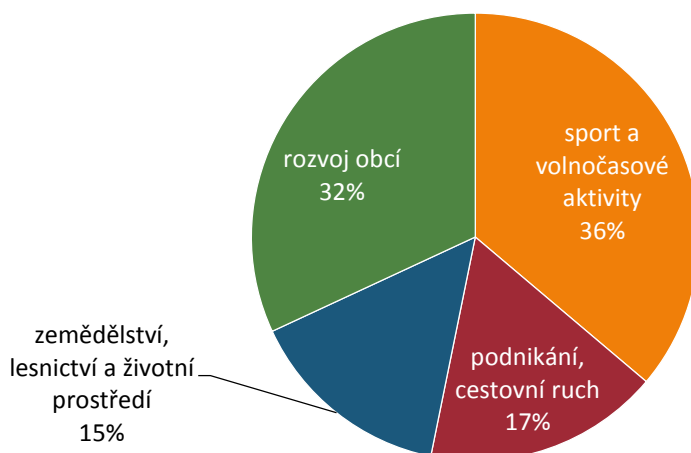
Graf 5 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Brána Brněnska



Zdroj: MAS Brána Brněnska

Vidíme, že veřejný sektor tvoří 36 % členské základny. Místní akční skupina Brána Brněnska, z.s. tedy splňuje danou podmínku standardizace ještě s rezervou. Pro všechny případy má MAS ovšem ve svých stanovách institut přepočtu hlasovacích práv již zaveden.

Graf 6 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Brána Brněnska



Zdroj: MAS Brána Brněnska

Mezi 4 zájmovými skupinami MAS Brána Brněnska je nejpočetnější skupinou „sport a volnočasové aktivity“, která má 17 členů. Naopak nejmenší zájmová skupina je „zemědělství, lesnictví a životní prostředí“ se 7 členy.

MAS Mikulovsko

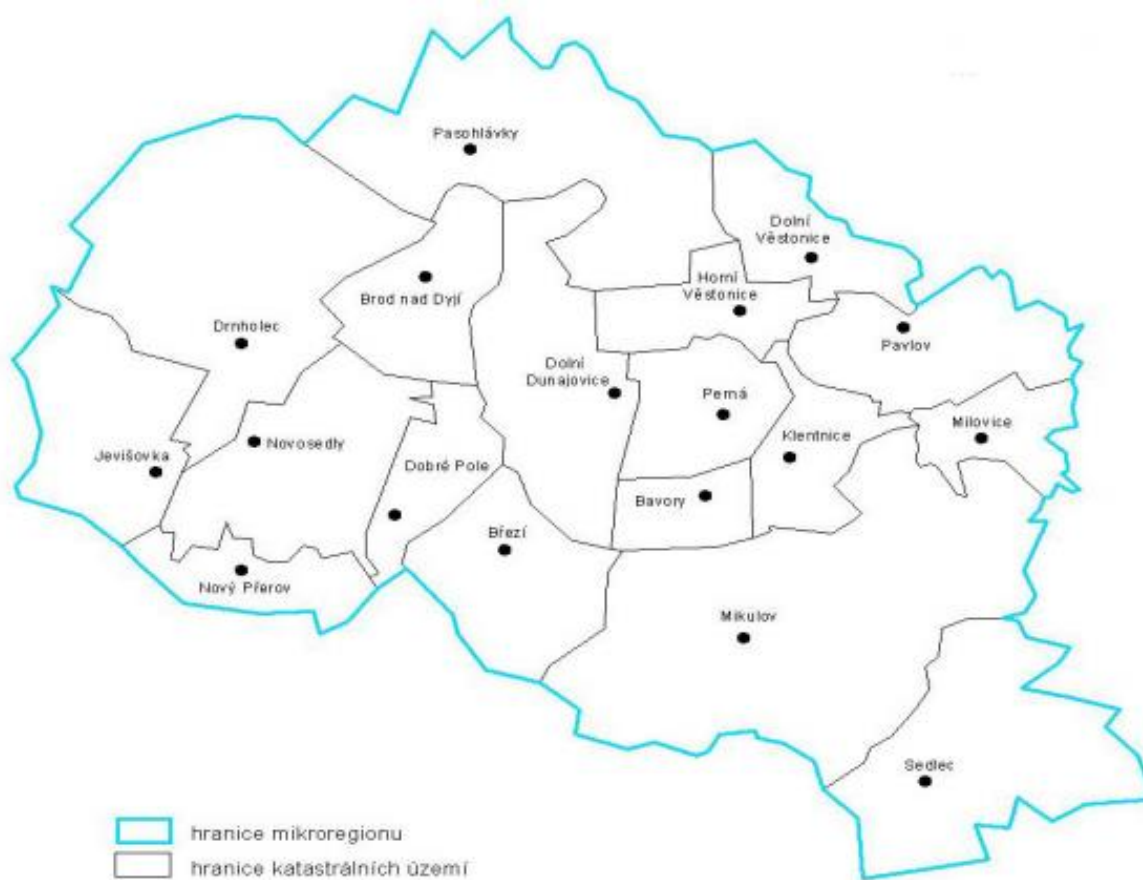


MAS Mikulovsko je obecně prospěšná společnost, která sdružuje partnery veřejné, soukromé a neziskové sféry mikroregionu. Hlavním cílem MAS Mikulovsko je pomoc při vytváření vhodného partnerství za účelem zvýšení rozvojového potenciálu regionu. Zaměřuje se především na přenášení iniciativy „zespoda nahoru“, tvorbu a realizaci integrovaných strategií Mikulovska a napomáhá tak jeho všestrannému rozvoji. Poskytuje poradenství a pomoc při vytváření a realizaci projektů a uskutečňuje výměnu zkušeností s jinými MAS v ČR a EU.

Region MAS Mikulovsko tvoří příhraniční oblast 18 obcí sdružených postupně od roku 2000 v dobrovolném svazku obcí Mikulovsko. Území mikroregionu je součástí okresu Břeclav a Brno-venkov a Jihomoravského kraje. Ten pak spolu s krajem Vysočina tvoří region soudržnosti NUTS II – Jihovýchod.

Plocha zájmového území je 271,49 km². Území je přirozeně a správně ohraničeno na západě hranicí okresu Břeclav a Znojmo, dále na severu a východě řekou Dyjí a sousedními mikroregiony Čistá Jihlava a Lednicko-Valtický areál. Jižní hranici pak tvoří státní hranice s Rakouskem. V území žije 20,5 tis. obyvatel.

Obrázek 10 Mapa obcí MAS Mikulovsko k 1. 1. 2015



Zdroj: MAS Mikulovsko

MAS Mikulovsko měla k 11. 5. 2015 32 členů, kteří tvořili celkem 4 zájmové skupiny: zemědělství, rozvoj regionu, veřejná správa a ostatní podnikání. Následující tabulka uvádí také rozdělení členů na soukromý a veřejný sektor dle jeho definice pro účely standardizace MAS.

Tabulka 6 Struktura členské základny MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015

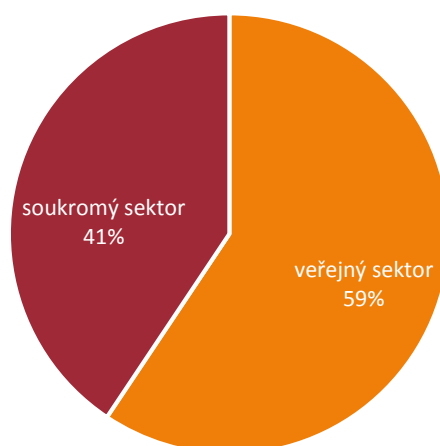
Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
DSO Mikulovsko	veřejný	veřejná správa
Ing. Petr Marcinčák	soukromý	zemědělství
Rostislav Košťál	soukromý	rozvoj regionu
MUDr. Ivo Koneš	soukromý	rozvoj regionu
ZOČSOP Adonis	soukromý	rozvoj regionu

Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
Ing. Bc. Radomír Daňhel	soukromý	ostatní podnikání
Ing. Miroslav Volařík	soukromý	zemědělství
Ing. Michal Solařík	soukromý	ostatní podnikání
Obec Bavory	veřejný	veřejná správa
Obec Brod nad Dyjí	veřejný	veřejná správa
Obec Březí	veřejný	veřejná správa
Obec Dobré Pole	veřejný	veřejná správa
Obec Dolní Dunajovice	veřejný	veřejná správa
Obec Dolní Věstonice	veřejný	veřejná správa
Městys Drnholec	veřejný	veřejná správa
Obec Horní Věstonice	veřejný	veřejná správa
Obec Jevišovka	veřejný	veřejná správa
Obec Klentnice	veřejný	veřejná správa
Město Mikulov	veřejný	veřejná správa
Obec Milovice	veřejný	veřejná správa
Obec Novosedly	veřejný	veřejná správa
Obec Nový Přerov	veřejný	veřejná správa
Obec Pasohlávky	veřejný	veřejná správa
Obec Pavlov	veřejný	veřejná správa
Obec Perná	veřejný	veřejná správa
Obec Sedlec	veřejný	veřejná správa
Ing. Staško Patrik	soukromý	zemědělství
Fiala Tomáš	soukromý	zemědělství
Šuta Miroslav	soukromý	rozvoj regionu
Šílová Kateřina	soukromý	rozvoj regionu
Šíla David	soukromý	ostatní podnikání
FC Pálava Mikulov	soukromý	rozvoj regionu

Zdroj: MAS Mikulovsko

Vybrané informace z předchozí tabulky pro lepší přehled znázorňují následující grafy. První graf porovnává velikost podílů zástupců soukromého a veřejného sektoru v členské základně MAS Mikulovsko. Druhý graf vyjadřuje podíly jednotlivých zájmových skupin. Můžeme tak snadno ověřit, zda MAS splňuje podmínku pro standardizaci MAS, která říká, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*, přímo, nebo bude muset uplatňovat přepočtení hlasovacích práv.

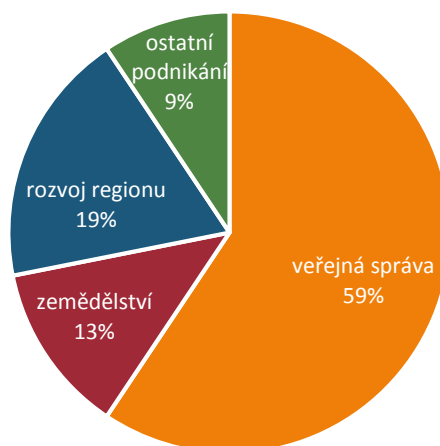
Graf 7 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Mikulovsko



Zdroj: MAS Mikulovsko

Vidíme, že veřejný sektor tvoří 59 % členské základny. U MAS Mikulovsko existuje vysoká pravděpodobnost, že na jednáních nejvyššího orgánu bude muset uplatňovat přepočít hlasovacích práv. Tuto možnost má již zavedenou ve statutu.

Graf 8 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Mikulovsko



Zdroj: MAS Mikulovsko

Mezi 4 zájmovými skupinami MAS Mikulovsko je nejpočetnější skupinou „veřejná správa“ s 19 členy. Naopak nejmenší zájmová skupina je „ostatní podnikání“, která má 3 členy. Ovšem 19 členů zájmové skupiny „veřejná správa“ tvoří 59 % členské základny MAS. I zde je tedy pádný důvod pro uplatnění přepočtu hlasovacích práv.

MAS Podbrněnsko

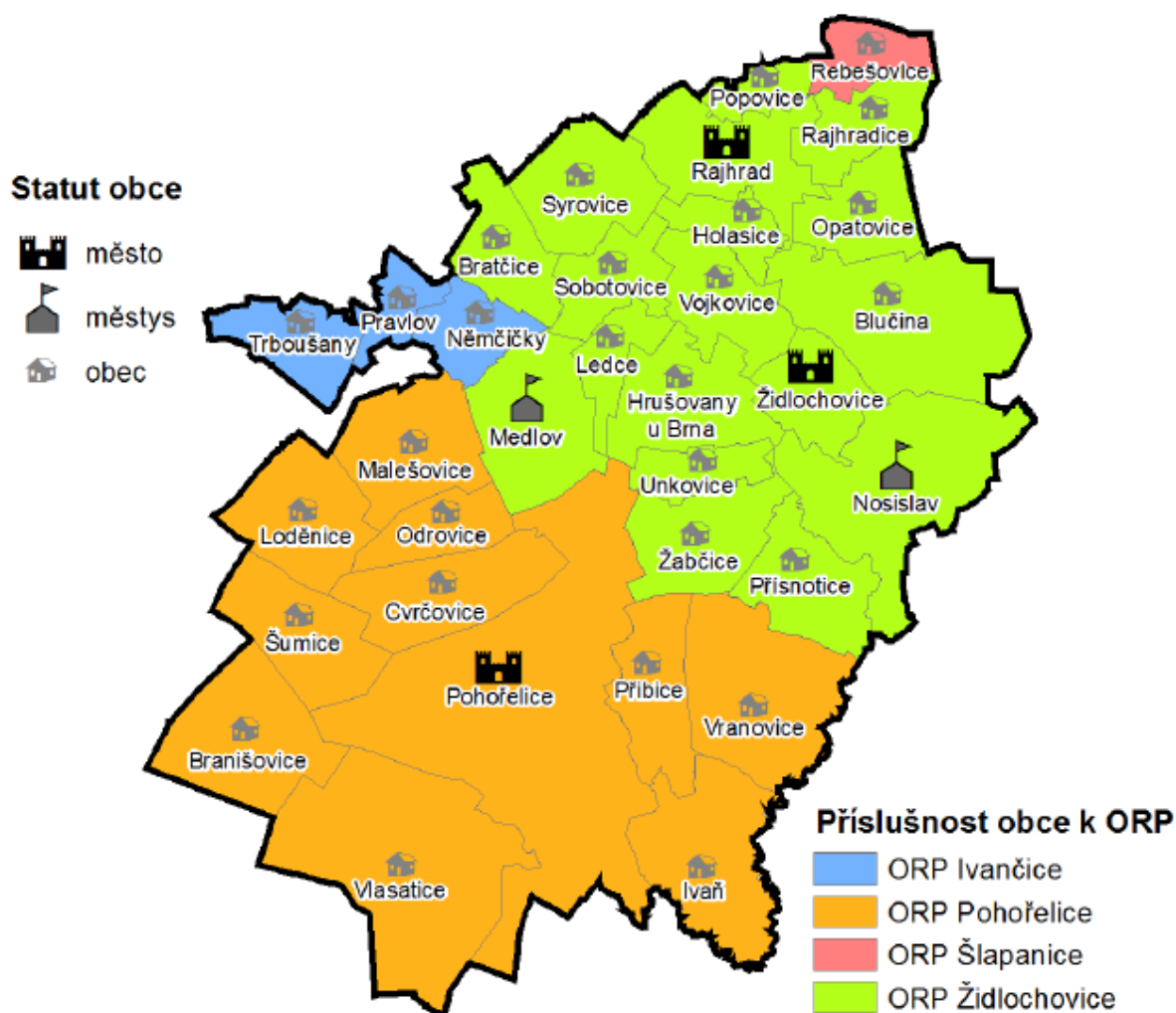


Místní akční skupina Podbrněnsko vznikla v lednu 2013 jako občanské sdružení, od 1. 1. 2014 má právní formu spolku, což se odráží i v oficiálním názvu „Místní akční skupina Podbrněnsko, spolek“. Hlavním cílem spolku je podpora členů a ostatních subjektů v území Podbrněnska v konkrétních projektech, aktivitách, vedoucí k všestrannému udržitelnému rozvoji daného regionu. Jelikož MAS Podbrněnsko patří mezi nově vzniklé místní akční skupiny, nebyla v rámci minulého dotačního období 2007-2013 podpořena.

MAS Podbrněnsko leží v Jihomoravském kraji v jižní části okresu Brno-venkov na území o rozloze 304,33 km², na kterém ke konci roku 2013 žilo 40 137 obyvatel. Region MAS v současnosti zahrnuje území o 33 obcích, které spadají do 4 správních obvodů obcí s rozšířenou působností. 19 obcí přísluší SO ORP Židlochovice, 10 SO ORP Pohořelice, 3 SO ORP Ivančice a 1 SO ORP Šlapanice. Na území MAS působí více než 10 dobrovolných svazků obcí, z nichž se nejvíce obcí MAS dotýká Region Židlochovicko, Cyklistická stezka Brno-Vídeň, dobrovolný svazek obcí, DSO Čistá Jihlava, Mikroregion Rajhradsko a Region Cezava. Z celkem 33 obcí mají tři obce statut města (Pohořelice, Rajhrad a Židlochovice) a dvě statut městysy (Medlov a Nosislav).

Území MAS Podbrněnsko bylo odedávna spojováno správním uspořádáním (historické okresy, nyní obce s rozšířenou působností) a vyznačuje se obdobným charakterem – nížinný úval táhnoucí se na jih od Brna mezi zvlněnou krajinou Hustopečska na východě a Moravsko Krumlovská na západě, intenzivně zemědělsky obhospodařovaná krajina, kde převládají pole, sady a vinohrady. Dlouhou vinařskou tradici dokládá i nejstarší dochované horenské právo ze Židlochovic. Dalším společným utvářejícím činitelem je i blízkost moravské metropole Brna, která má výrazný vliv na okolní aglomerace, a to i negativní – svou dostředivou tendencí oslabuje svébytnost okolních regionů.

Obrázek 11 Mapa obcí MAS Podbrněnsko k 1. 1. 2015



Zdroj: MAS Podbrněnsko

MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015 tvořilo 43 členů, kteří byli rozděleni do 5 zájmových skupin: místní samospráva; vzdělávání a církev; sport, volnočasové aktivity a kultura; vinařství a zemědělství; další FO a PO. Následující tabulka uvádí také rozdělení členů na soukromý a veřejný sektor dle jeho definice pro účely standardizace MAS.

Tabulka 7 Struktura členské základny MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015

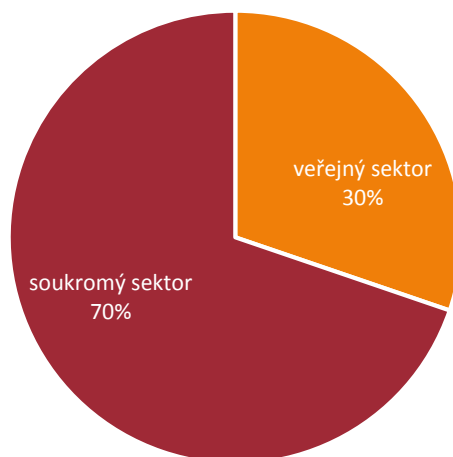
Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
"Mateřské centrum Robátko"	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Branišovická chasa	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Centrum volného času Opatovice	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Cezava a.s. Blučina	soukromý	vinařství a zemědělství
Eva Bechová (zemědělství)	soukromý	vinařství a zemědělství
Farní sbor Českobratrské církve evangelické v Nosislavi	soukromý	vzdělávání a církev
Flajšinger Jan (vinařství)	soukromý	vinařství a zemědělství
Jaromír Kokrhel (vinařství)	soukromý	vinařství a zemědělství
JuniorBand, z. s	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
KLEMPÍŘSTVÍ KOHÚT s.r.o.	soukromý	další FO a PO
KYNOLOGICKÝ KLUB ŽIDLOCHOVICE	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Mateřská škola Pohořelice, příspěvková organizace	veřejný	vzdělávání a církev
Mgr. Hana Svobodová	soukromý	další FO a PO
Mgr. Lukáš Nevědel	soukromý	další FO a PO
Mgr. Vít Hrabina (poradenství)	soukromý	další FO a PO
Mikroregion Rajhradsko	veřejný	místní samospráva
MS Pohořelice	soukromý	vinařství a zemědělství
Obec Němčičky	veřejný	místní samospráva
Obec Pravlov	veřejný	místní samospráva
Obec Trboušany	veřejný	místní samospráva
Obec Vojkovice	veřejný	místní samospráva
Obec Vranovice	veřejný	místní samospráva
Obec Žabčice	veřejný	místní samospráva
Okresní hospodářská komora Brno-venkov	soukromý	další FO a PO
PHAR LAP, s.r.o.	soukromý	vinařství a zemědělství
POHOŘELICKÝ Divadelní Ansábl POHODA o.s.	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Region Židlochovicko	veřejný	místní samospráva
Rybníkářství Pohořelice a. s.	soukromý	vinařství a zemědělství
Římskokatolická farnost Loděnice u Moravského Krumlova	soukromý	vzdělávání a církev
Římskokatolická farnost Nosislav	soukromý	vzdělávání a církev
Římskokatolická farnost Pohořelice	soukromý	vzdělávání a církev
Sdružení obcí ČISTÁ JIHLAVA	veřejný	místní samospráva
STREKON A-Z, s.r.o	soukromý	další FO a PO
Tělocvičná jednota Sokol Židlochovice	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura

Subjekt	Sektor	Zájmová skupina
TJ Sokol Pohořelice, okres Brno-venkov, občanské sdružení	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Václav Valášek (vinařství)	soukromý	vinařství a zemědělství
Veronika Bechová (zemědělství)	soukromý	vinařství a zemědělství
Vlastivědný klub Židlochovice	soukromý	sport, volnočasové aktivity a kultura
Základní a mateřská škola Pohořelice, příspěvková organizace	veřejný	vzdělávání a církev
Základní organizace Českého zahrádkářského svazu, místní sdružení, vinaři Vranovice	soukromý	vinařství a zemědělství
Základní škola Židlochovice, okres Brno-venkov, příspěvková organizace	veřejný	vzdělávání a církev
Základní umělecká škola, Pohořelice, okres Brno-venkov	veřejný	vzdělávání a církev
Zdeňka Růžičková	soukromý	další FO a PO

Zdroj: MAS Podbrněnsko

Vybrané informace z předchozí tabulky pro lepší přehled znázorňují následující grafy. První graf porovnává velikost podílů zástupců soukromého a veřejného sektoru v členské základně MAS Podbrněnsko. Druhý graf vyjadřuje podíly jednotlivých zájmových skupin. Můžeme tak snadno ověřit, zda MAS splňuje podmínku pro standardizaci MAS, která říká, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*, přímo, nebo bude muset uplatňovat přepočtení hlasovacích práv.

Graf 9 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Podbrněnsko



Zdroj: MAS Podbrněnsko

Vidíme, že veřejný sektor tvoří 30 % členské základny. MAS Podbrněnsko tedy splňuje danou podmínku standardizace ještě s rezervou a prozatím není potřeba zavádět institut přepočtu hlasovacích práv.

Graf 10 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Podbrněnsko



Zdroj: MAS Podbrněnsko

Mezi 5 zájmovými skupinami MAS Podbrněnsko je s 10 členy nejpočetnější skupinou „vinařství a zemědělství“. Nejmenší zájmová skupina je „další FO a PO“ se 7 členy. Podíly jednotlivých zájmových skupin jsou zde poměrně vyrovnané.

Shrnutí

Počet obcí:				
25	62	61	18	33
Počet členů:				
23	22	47	32	43
Podíl veřejného sektoru:				
26 %	27 %	36 %	59 %	30 %
Počet zájmových skupin:				
5	5	4	4	5
Zájmové skupiny:				
- zemědělské podnikání - nezemědělské podnikání - místní samospráva - vzdělávání - volnočasové aktivity	- udržitelné zemědělství - podnikání a cestovní ruch - rozvoj obcí a veřejná správa - vzdělávání a volný čas - životní prostředí	- sport a volnočasové aktivity - podnikání, cestovní ruch - zemědělství, lesnictví a životní prostředí - rozvoj obcí	- zemědělství - rozvoj regionu - veřejná správa - ostatní podnikání	- místní samospráva - vzdělávání a církev - sport, volnočasové aktivity a kultura - vinařství a zemědělství - další FO a PO

2.2 Organizační struktura MAS

Místní akční skupiny musí při nastavování své organizační struktury kromě příslušných zákonů dodržovat také pravidla stanovená Metodikou pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020.

Právní forma

Jelikož se skupina partnerských MAS spolupracujících na tomto projektu skládá ze 4 spolků a 1 obecně prospěšné společnosti, budeme v následující podkapitole věnovat pozornost výhradně těmto dvěma právním formám, přestože v ČR existuje ještě další přípustná právní formou MAS, a sice zájmové sdružení právnických osob.

Spolek

1. ledna 2014 nabyl účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (dále jen „NOZ“). Tento zákon k témuž datu zrušil zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů. Právní úprava občanských sdružení obsažená v tomto zákoně se tedy nově řídí NOZ. A proto byly MAS ex lege 1. 1. 2014 transformovány z občanských sdružení na spolky.

Právní úprava spolků je obsažena v §§ 214-302 NOZ. Úprava spolků je zejména v §§ 232-267 NOZ je ve většině paragrafů úpravou dispozitivní, tzn. právní režim spolku je možné nastavit odlišně od NOZ. Odlišný právní režim fungování spolku ale musí být pevně zakotvený ve stanovách a nesmí odporovat kogentním ustanovením.

Výhody spolku:

- Spolek má možnost získat status veřejné prospěšnosti.
- Dispozitivní ustanovení – vnitřní fungování lze ve stanovách upravit dle potřeb konkrétního spolku.
- Je stanovena odpovědnost orgánů či statutárních orgánů spolku.

Nevýhody spolku:

- Podnikání či jiná výdělečná činnost může být jen vedlejší činností spolku.

Obecně prospěšná společnost

Činnost obecně prospěšných společností byla upravena zákonem o obecně prospěšných společnostech č. 248/1995 Sb., který byl k 1. lednu 2014 zrušen novým občanským zákoníkem. Nový občanský zákoník vzpomíná obecně prospěšnou společnost v § 3050, kde stanovuje, že se práva a povinnosti obecně prospěšných společností i nadále řídí dosavadními právními předpisy.

Jedná se o sdružení činností a majetku bez možnosti přímé intervence těch, kteří sdružení zakládají a s odpovědností těch, kteří vytvářejí jeho vůli – správní rada – a těch, kteří za ni jednájí – ředitel.

Výhody obecně prospěšné společnosti:

- Stanovení maximální možné odpovědnosti všech orgánů.
- Transparentní struktura, jednání, vztahy a hospodaření (s povinností uveřejňovat výroční zprávu).

- Stanovení přesné hierarchie mezi jednotlivými orgány – přesně vymezené vztahy mezi zakladateli, správní radou, dozorčí radou a ředitelem.
- Nemožnost intervence zakladatelů do rozhodování správní rady (se stanovením odpovědnosti členů správní rady za jednání s péčí řádného hospodáře).

Nevýhody obecně prospěšné společnosti:

- Nelze provozovat podnikatelské aktivity, jejichž hlavním cílem je dosažení zisku. Při plnění obecně prospěšných služeb je nutné používat zisk pouze na rozvoj těchto služeb.
- Řídí se starou právní úpravou (zákon o obecně prospěšných společnostech č. 248/1995 Sb.).

Systém orgánů

Z NOZ vyplývá, že spolky jsou povinny mít ustanovený statutární orgán a nejvyšší orgán. Dále mohou zřídit kontrolní, rozhodčí a další orgány v souladu se svými stanovami. Orgány si ve svých stanovách mohou pojmenovat libovolně, ale nesmí tím vzbuzovat klamný dojem o jejich činnosti nebo povaze.

Zákon o obecně prospěšných společnostech, č. 248/1995 Sb., byl sice zrušen, ale stávající obecně prospěšné společnosti, které nezměnily svou právní formu na ústav, nadaci nebo nadační fond se jím musí stále řídit. Systém orgánů musí tvořit správní rada, ředitel a dozorčí rada.

Místní akční skupiny, které chtějí získat podporu pro svou činnost z dotačních prostředků pro programovací období 2014-2020, se kromě ustanovení zákona musejí také řídit metodikou pro standardizaci místních akčních skupin.

Standardizace znamená, že jednotlivé MAS musejí splňovat jisté požadavky, díky kterým prokážou, že jsou schopny se podílet na implementaci programů financovaných z evropských strukturálních a investičních fondů.

Dle podmínek standardizace musí mít MAS vytvořeny vlastní orgány – nejvyšší orgán a dále orgány plnící minimálně tyto funkce: rozhodovací, výběrovou a kontrolní.

NEJVYŠŠÍ ORGÁN

Je tvořen všemi partnery MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Jeho jednání je upraveno jednacím řádem.

Je-li partnerem MAS právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu. Nejvyšší orgán je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina partnerů MAS. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných.

Do jeho kompetence spadá zejména schválení svého jednacího řádu a dalších vnitřních předpisů MAS, zřízení povinných orgánů a volba členů těchto orgánů, schválení výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS, rozhodnutí o fúzi nebo zrušení MAS. Dále rozhoduje o přijetí nebo vyloučení partnera MAS, ale tuto kompetenci lze svěřit jinému povinnému orgánu MAS. Nese odpovědnost za distribuci veřejných prostředků a provádění SCLLD v území působnosti MAS. Schvaluje SCLLD, způsob hodnocení a výběru projektů (zejména kritéria pro výběr projektů), rozpočet MAS – i tyto činnosti lze delegovat na jiný povinný orgán MAS.

ROZHODOVACÍ ORGÁN

Členové rozhodovacího orgánu musí být voleni z partnerů MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Při rozhodování je hlasovací právo členů rozhodovacího orgánu rovné.

Je-li členem rozhodovacího orgánu fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.

Rozhodovací orgán je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných. Rozhodovací orgán volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

Rozhodovací orgán schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD, schvaluje výzvy k podávání žádostí, vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrového orgánu a svolává nejvyšší orgán minimálně jedenkrát ročně.

VÝBĚROVÝ ORGÁN

Členové výběrového orgánu musí být voleni ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí. Je-li členem výběrového orgánu právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji v orgánu zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu.

Dobu mandátu členů určuje nejvyšší orgán na dobu max. jednoho roku, opakované zvolení je možné. Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrového orgánu rovné.

Je-li členem výběrového orgánu fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje. Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Výběrový orgán volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

Hlavní kompetencí výběrového orgánu je předvýběr projektů na základě objektivních kritérií. Navrhuje jejich pořadí podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů SCLLD.

KONTROLNÍ ORGÁN

Členové kontrolního orgánu musí být voleni z partnerů MAS. Kontrolní orgán volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí jeho zasedání. Při rozhodování je hlasovací právo členů kontrolního orgánu rovné.

Je-li členem kontrolního orgánu fyzická osoba, musí být svéprávná a bezúhonná ve smyslu právního předpisu upravujícího živnostenské podnikání. Je-li členem právnická osoba, musí tuto podmínku splňovat také ten, kdo tuto právnickou osobu zastupuje.

Kontrolní orgán je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu většiny přítomných. Nejméně jedenkrát ročně podává zprávu nejvyššímu orgánu MAS o výsledcích své kontrolní činnosti.

Kontrolní orgán je kompetentní k projednávání výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS, nahlížení do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se činnosti MAS a kontrole tam obsažených údajů. Dohlíží na to, že MAS vyvíjí svou činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, standardy MAS a SCLLD. Může svolávat mimořádné jednání nejvyššího orgánu a rozhodovacího orgánu, jestliže to vyžadují zájmy MAS, kontrolovat metodiku způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS. Zodpovídá za monitoring a hodnocení SCLLD, zpracovává a předkládá ke schválení rozhodovacímu orgánu indikátorový a evaluační plán SCLLD.

MAS Partnerství venkova



Členem spolku se může stát právnická nebo fyzická osoba. Je-li členem spolku právnická osoba, zmocní fyzickou osobu, aby ji ve valné hromadě zastupovala, jinak právnickou osobu zastupuje člen jejího statutárního orgánu. Nejvyšší orgán MAS se skládá ze všech členů, po jednom za každého člena. Kromě toho může být každý člen také v jednom z volených orgánů. Volenými orgány jsou řídicí výbor, revizní komise a výběrová komise.

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem spolku. Je tvořena všemi členy. Valná hromada se schází minimálně jednou ročně. Pozvánku na jednání valné hromady obsahující čas, místo a navržený program jednání obdrží všichni členové spolku nejméně 10 dní před datem konání, a to elektronicky na emailovou adresu uvedenou v seznamu členů spolku. Jednání valné hromady je upraveno jednacím řádem.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina členů spolku a současně veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv na takové valné hromadě. Pro přijetí rozhodnutí je potřeba nadpoloviční většina hlasů na valné hromadě přítomných členů spolku.

Valná hromada schvaluje:

- jednací řád a další vnitřní předpisy orgánů spolku,
- strategii komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD),
- způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů,
- rozpočet spolku,

- výroční zprávu o činnosti a hospodaření spolku.

Valná hromada rozhoduje o:

- přijetí nových členů,
- vyloučení členů spolku z důvodu vážného porušení povinnosti vyplývajících z členství nebo činem neslučitelným s posláním spolku,
- výši a splatnosti členského příspěvku,
- vytvoření zájmových skupin,
- změně stanov,
- sloučení spolku,
- zrušení spolku a o způsobu naložení s likvidačním zůstatkem.

Řídící výbor

Členové řídicího výboru jsou voleni z členů spolku, přičemž veřejný sektor nebo jakákoli ze zájmových skupin může být v řídicím výboru zastoupena jen tak, aby neměla více než 49 % hlasovacích práv. Délku funkčního období určuje valná hromada, opakované zvolení je možné. Na poslední schůzi valné hromady byla určena doba 4 roky.

Řídící výbor má 7 členů a je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů řídicího výboru. Při rozhodování je hlasovací právo členů řídicího výboru rovné.

Řídící výbor:

- schvaluje uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD,
- schvaluje výzvy k podávání žádostí,
- vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrové komise,
- svolává minimálně jednou ročně valnou hromadu.

Řídící výbor volí předsedu z řad svých členů. Předseda řídicího výboru svolává a řídí jeho jednání. Předseda řídicího výboru svolá jednání valné hromady z podnětu alespoň třetiny členů spolku nebo revizní komise spolku.

Tabulka 8 Složení řídicího výboru MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015

Řídící výbor MAS Partnerství venkova
LEDEKO a.s.
Obec Vísky
SK Cetkovice
Orel Jednota Velké Opatovice
ZŠ Letovice
ŘKF Velké Opatovice
KORDO s.r.o.

Zdroj: MAS Partnerství venkova

Předseda

Předseda řídicího výboru je zároveň předsedou spolku a statutárním orgánem spolku.

Předseda spolku je reprezentantem spolku a jedná za spolek ve všech věcech samostatně. Předseda spolku je oprávněn činit veškerá opatření a rozhodnutí nezbytná k zajištění řádné činnosti orgánů spolku. Zajišťuje úkoly dané mu valnou hromadou a řídicím výborem a vykonává veškerou činnost, která není zákonem nebo stanovami svěřena jinému orgánu. Může pověřit zastupováním spolku v konkrétních právních jednáních jinou osobu na základě plné moci.

Revizní komise

Členové revizní komise musí být voleni z členů spolku.

Revizní komise má 3 členy a je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina členů. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů revizní komise. Při rozhodování je hlasovací právo členů revizní komise rovné.

V současné době určila délku funkčního období valná hromada na dobu čtyř let. Opakované zvolení je možné.

Revizní komise:

- projednává výroční zprávy o činnosti a hospodaření spolku,
- dohlíží na to, že spolek vyvíjí činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, standardy spolku a SCLLD,
- nahlíží do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se činnosti spolku a kontroluje tam obsažené údaje,
- svolává mimořádné jednání valné hromady a řídicího výboru, jestliže to vyžadují zájmy spolku,
- kontroluje metodiku způsobu výběru projektů spolku a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru spolku,
- zodpovídá za monitoring a hodnocení SCLLD (zpracovává a předkládá ke schválení řídicímu výboru indikátorový a evaluační plán SCLLD).

Revizní komise volí z řad svých členů předsedu – revizora, který svolává a řídí její jednání a podává valné hromadě zprávu o činnosti revizní komise.

Tabulka 9 Složení revizní komise MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015

Revizní komise MAS Partnerství venkova
FAN-CLUB BOP KŘETÍNKA
ZŠ a MŠ Křetín
MS Ochoza Vlkov

Zdroj: MAS Partnerství venkova

Výběrová komise

Počet členů výběrové komise určuje valná hromada. Členové výběrové komise jsou voleni ze subjektů, které na území spolku prokazatelně místně působí, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.

Výběrová komise je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina jejích členů a zároveň je počet přítomných členů ze soukromého sektoru stejný nebo vyšší než počet přítomných členů z veřejného sektoru. Pro přijetí rozhodnutí je třeba souhlasu nadpoloviční většiny přítomných členů výběrové komise. Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné.

Výběrová komise volí předsedu z řad svých členů. Předseda svolává a řídí její jednání.

Délku funkčního období určuje valná hromada, maximálně však na dobu jednoho roku, opakované zvolení je možné.

Do kompetence výběrové komise spadá:

- předvýběr projektů na základě objektivních kritérií – navrhuje jejich pořadí podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů SCLLD,
- organizace veřejných obhajob žadatelů.

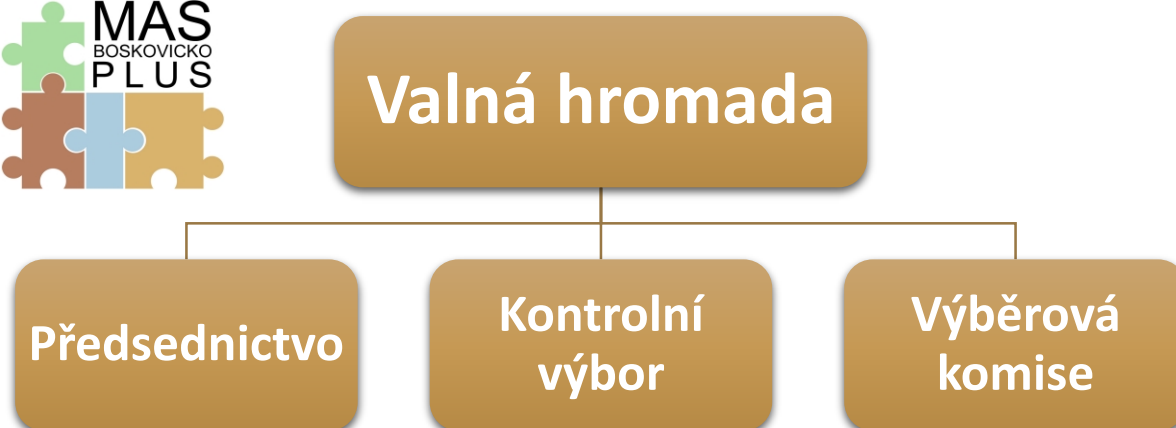
Složení výběrové komise:

Tabulka 10 Složení výběrové komise MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015

Výběrová komise MAS Partnerství venkova
AGROSPOL, a.d.
Ing. Petr Poláček
Mikroregion Letovicko
Svazek obcí Malá Haná
ŠOV Vísky

Zdroj: MAS Partnerství venkova

MAS Boskovicko PLUS



Každý člen MAS Boskovicko PLUS může být zvolen členem pouze jednoho orgánu.

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem MAS a tvoří ji všichni členové. Valná hromada je svolávána minimálně 1krát ročně předsednictvem. Mimořádné zasedání valné hromady musí být svoláno, pokud o to písemně požádá minimálně 1/3 všech členů MAS, a to nejdéle do 30 dnů.

Do kompetencí valné hromady patří zejména tyto činnosti:

- schvalování stanov, jejich změn a doplnění,
- schvalování jednacího řádu valné hromady a dalších vnitřních předpisů, pokud nejsou rozhodnutím valné hromady svěřeny jinému orgánu MAS,
- nesení zodpovědnosti za distribuci veřejných prostředků a provádění Strategie komunitně vedeného místního rozvoje v území působnosti MAS,
- zřízení statutárního, rozhodovacího, výběrového a kontrolního orgánu, určení počtu členů uvedených orgánů, jejich působnosti, pravomoci, způsob jejich volby a odvolání a způsob jednání,
- volba a odvolání členů orgánů MAS,
- rozhodování o počtu a zaměření zájmových skupin,
- rozhodování o výši členského příspěvku a jeho splatnosti,
- schvalování rozpočtu MAS a plánu činnosti,
- schvalování účetní závěrky a výroční zprávy o činnosti MAS za ukončený rok,
- schvalování Strategie komunitně vedeného místního rozvoje,
- rozhodnutí o sloučení či zániku MAS a způsobu likvidace jejího majetku.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina členů a veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Přepočtení zastoupení členů a podílů jejich hlasů se provede vždy při zahájení jednání a bude vždy zaznamenán v zápise. Usnesení valné hromady je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina přítomných členů.

Předsednictvo

Předsednictvo je rozhodovacím a statutárním orgánem MAS.

Předsednictvo má lichý počet členů, nejméně však 5. Konkrétní počet členů pro příslušné funkční období stanoví valná hromada. Členové předsednictva jsou voleni ze členů MAS. Doba mandátu členů předsednictva jsou 4 roky. Opakované zvolení je možné.

Členové předsednictva si ze svých řad volí předsedu a místopředsedu předsednictva. Předseda svolává předsednictvo nejméně 2krát za rok.

Předsednictvu jako statutárnímu orgánu náleží veškerá působnost, která není stanovami MAS ani zákonem svěřena jiným orgánům MAS.

Do kompetencí předsednictva patří zejména tyto činnosti:

- svolávání valné hromady minimálně 1krát ročně,
- příprava Strategie CLLD, zpracovávání programových záměrů,
- schvaluje způsob hodnocení a výběru projektů MAS včetně příslušných výběrových kritérií pro výběr projektů,
- schvalování výzev k podávání žádostí,
- výběr projektů včetně rozsahu financování na základě doporučení výběrové komise, v případě neschváleného výběru předání zpět výběrové komisi s komentářem, připomínkami a doplněními,

- schvalování uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s manažerem MAS a s finančním manažerem,
- rozhodování o zřizování dalších pracovních míst a jejich obsazování a dohled na činnost pracovníků MAS,
- rozhodnutí o přijetí nebo vyloučení člena MAS,
- vedení seznamu členů.

Předsednictvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Při rozhodování je hlasovací právo všech členů rovné. Usnesení předsednictva je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Tabulka 11 Složení předsednictva MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015

Předsednictvo MAS Boskovicko PLUS
Olešnicko
Svazek obcí Boskovicko
VSP Group, a.s.
ZEAS Lysice, a.s.
Sdružení rodičů žáků gymnázia Boskovice a absolventů gymnázia

Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

Kontrolní výbor

Kontrolní výbor má lichý počet členů, nejméně však 3, kteří jsou voleni valnou hromadou z členů MAS. Konkrétní počet členů pro příslušné funkční období stanoví valná hromada. Každý člen Kontrolního výboru má 1 rozhodující hlas. Mandát členů kontrolního výboru jsou 4 roky, opakované zvolení je možné.

Do kompetencí kontrolního výboru patří zejména:

- projednávání výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS,
- dohlížení na to, že MAS vyvíjí činnost v souladu se zákony, platnými pravidly, standardy MAS a strategie komunitně vedeného místního rozvoje,
- nahlížení do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se činnosti MAS a kontrolovat tam obsažené údaje,
- svolávat mimořádné jednání valné hromady a předsednictva, pokud to vyžadují zájmy MAS,
- kontrolovat metodiku způsobu výběru projektů MAS a její dodržování včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS,
- zodpovědnost za hodnocení a monitoring realizace Strategie komunitně vedeného místního rozvoje, zpracování a předkládání ke schválení předsednictvu indikátorový a evaluační plán realizované strategie,
- podávání (nejméně 1krát ročně) zprávy valné hromadě o výsledcích své činnosti.

Členové kontrolního výboru volí ze svých řad předsedu. Předseda svolává a řídí zasedání kontrolního výboru.

Kontrolní výbor je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Usnesení kontrolního výboru je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Tabulka 12 Složení kontrolního výboru MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015

Kontrolní výbor MAS Boskovicko PLUS
k&m tour s.r.o.
MS Lysice-Štěchov
AGROSPOL, agrární družstvo

Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

Výběrová komise

Výběrová komise je orgánem spolku, do něhož je volen lichý počet členů, nejméně však 7. Mandát členů výběrové komise je 1 rok, opakované zvolení je možné.

Výběrová komise organizuje:

- veřejné obhajoby žadatelů,
- vybírá, třídí a hodnotí projekty předložené jednotlivými žadateli,
- stanovuje jejich pořadí podle přínosu k plnění záměrů a cílů Strategie komunitně vedeného místního rozvoje,
- předkládá vybrané projekty ke schválení předsednictvu.

V čele výběrové komise je předseda výběrové komise, který je volen z jejích členů. Výběrovou komisi svolává a řídí její předseda.

Výběrová komise je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné. Usnesení výběrové komise je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Tabulka 13 Složení výběrové komise MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015

Výběrová komise MAS Boskovicko PLUS
Lysické MC Jablíčko, o.s.
Sdružení obcí „Kunštátsko-Lysicko“
Svazek obcí Svitava
Dobrovolný svazek obcí Lomnicko
Ochotnické divadlo Svitávka
Josef Janků
ZD Skály, družstvo

Zdroj: MAS Boskovicko PLUS



Člen MAS Brána Brněnska může být zvolen pouze do jednoho z orgánů MAS, a to do programového výboru, výběrové komise a kontrolního výboru.

Statutární orgán a členy programového výboru, výběrové komise a kontrolního výboru musejí být voleni z členů MAS.

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem MAS. Valnou hromadu tvoří všichni členové MAS.

Valná hromada je svolávána minimálně 1x ročně, a to formou písemných či e-mailových pozvánek na adresy všech členů MAS. Mimořádné zasedání valné hromady musí být svoláno do 30 dnů, pokud o to písemně požádá minimálně 1/3 všech členů MAS. Valnou hromadu svolává programový výbor.

Do kompetencí valné hromady patří zejména tyto činnosti:

- schvalování stanov, jejich změn a doplnění; schvalování jednacího řádu valné hromady a schvalování dalších vnitřních předpisů MAS, pokud jejich schvalování není valnou hromadou svěřeno jinému orgánu MAS;
- schvalování Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) a rozpočtu realizace SCLLD;
- nesení odpovědnosti za rozdělování veřejných prostředků a provádění SCLLD v území působení MAS;
- volba a odvolání členů orgánů MAS uvedených v čl. 5.1 písm. c), d), e);
- rozhodování o výši členského příspěvku, jeho splatnosti a o způsobu jeho úhrady a použití;
- schvalování rozpočtu, účetní závěrky, výroční zprávy o hospodaření a činnosti MAS za ukončený rok a plánu činnosti;
- rozhodování o přijetí nebo vyloučení člena z MAS;
- schvalování výběrových kritérií pro výběr projektů jednotlivých žadatelů;
- rozhodování o fúzi a rozdělení MAS;
- rozhodování o zrušení MAS, o povolání likvidátora a o konečné zprávě a návrhu na použití likvidačního zůstatku.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud jsou přítomni členové s nadpoloviční většinou hlasů MAS.

Statutární orgán

Statutárním orgánem MAS je předseda. Předsedu zastupuje místopředseda na základě plné moci s vymezením rozsahu oprávnění nebo v plném rozsahu v případě dlouhodobé nepřítomnosti či nezvolení předsedy.

Programový výbor

Programový výbor je orgán MAS zvolený valnou hromadou z členů MAS. Programový výbor je dle Metodiky pro standardizaci MAS v programovém období 2014-2020 rozhodovacím orgánem. Programový výbor má 11 členů.

Volba členů programového výboru se provádí na dobu 4 roků. Opakovaná volba je možná. Programový výbor volí z řad svých členů předsedu, který je současně statutárním orgánem (předsedou) MAS. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

Do kompetencí programového výboru patří zejména tyto činnosti:

- svolávání valné hromady;
- podání přihlášky do programů Leader a dalších programů podporujících MAS;
- zpracovávání programových záměrů;
- schvalování výzev k podání žádostí jednotlivými žadateli;
- předkládání valné hromadě návrhů na schválení kritérií pro výběr projektů jednotlivých žadatelů;
- konzultace výběru projektů s výběrovou komisí;
- výběr projektů k realizaci a stanovení výše finančních prostředků na vybrané projekty na základě návrhu výběrové komise. V případě výběrovou komisí neschváleného návrhu výběru projektů předání návrhu zpět výběrové komisi s komentáři, připomínkami a doplněními; při rozhodování o výběru projektů musí také dodržena podmínka, že nejméně 50 % hlasů mají členové, kteří nenáleží k veřejnému sektoru;
- rozhodování o uzavření a ukončení smlouvy s manažerem a o zřízení dalších pracovních míst v rámci kanceláře MAS včetně uzavírání pracovněprávních smluv;
- schvalování uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD;
- vedení seznamu členů;
- rozhodování o počtu a zaměření zájmových skupin.

Programový výbor je usnášeníschopný, pokud je přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Usnesení programového výboru je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina přítomných členů.

Tabulka 14 Složení programového výboru MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015

Programový výbor MAS Brána Brněnska
Mikroregion Kuřimka
Ponávka-svazek obcí Česká, Lelekovice, Vranov
Mikroregion Čebínka
Mikroregion Domašovsko
Mikroregion Ivančicko

Programový výbor MAS Brána Brněnska
Sdružení umění, zábavy a tance
Orel jednota Čebín
Jezdecký klub Ranč Dolní Loučka
Starha Engeniering
KTS EKOLOGIE s.r.o.
Jan Plaček

Zdroj: MAS Brána Brněnska

Výběrová komise

Výběrová komise je orgánem MAS zvoleným valnou hromadou ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí.

Výběrová komise má 9 členů.

Volba člena výběrové komise se provádí na dobu 1 roku. Opakovaná volba je možná.

Výběrová komise volí z řad svých členů předsedu, který je současně místopředsedou MAS. Předseda svolává a řídí zasedání výběrové komise.

Do kompetencí výběrové komise patří zejména tyto činnosti:

- předvýběr projektů předložených jednotlivými žadateli na základě výběrových kritérií;
- navrhování pořadí projektů podle jejich přínosů k naplnění záměrů a cílů SCLLD;
- předkládání vybraných projektů ke schválení programovému výboru;
- provádění dalších souvisejících činností.

Výběrová komise je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Usnesení výběrové komise je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Tabulka 15 Složení výběrové komise MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015

Výběrová komise MAS Brána Brněnska
Mikroregion Porta
Obec Jinačovice
Mikroregion Kahan
Obec Lipůvka
Mighty Shake Zastávka, o.s.
Regionální úzkoozchodná železnice o.p.s.
Tělovýchovná jednota SOKOL Kuřim
Martin Staněk
GenAgro Říčany, a.s

Zdroj: MAS Brána Brněnska

Kontrolní výbor

Kontrolní výbor je orgán MAS zvoleným valnou hromadou z členů MAS. Kontrolní výbor má 7 členů. Volba členů kontrolního výboru se provádí na dobu 4 roků. Opakovaná volba je možná. Každý člen

kontrolního výboru má 1 rozhodující hlas. Kontrolní výbor volí z řad svých členů předsedu. Předseda svolává a řídí jeho zasedání.

Do kompetencí kontrolního výboru patří zejména:

- podávání (nejméně 1krát ročně) zprávy valné hromadě o výsledcích své kontrolní činnosti;
- projednávání řádné a mimořádné účetní závěrky a výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS;
- dohlížení na dodržování právních předpisů, platných pravidel a standardů MAS a SCLLD;
- nahlížení do účetních knih a jiných dokladů organizace týkající se MAS a kontroluje tam obsažené údaje;
- svolávání mimořádného jednání valné hromady a programového výboru, jestliže to vyžadují zájmy MAS;
- kontrola metodiky způsobu výběru projektů MAS a jejího dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS;
- zodpovědnost za monitoring a hodnocení SCLLD, zpracovávání a předkládání ke schválení Programového výboru indikátorového a evaluačního plán SCLLD.

Kontrolní výbor je usnášeníschopný, pokud je přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Usnesení kontrolního výboru je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina přítomných členů.

Tabulka 16 Složení kontrolního výboru MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015

Kontrolní výbor MAS Brána Brněnska
Obec Zbraslav
Svazek obcí Panství hradu Veveří
Obec Lažany
Sbor dobrovolných hasičů Domašov
Svaz chovatelů ovcí a koz v ČR
POOSLAVÍ Nová ves, družstvo
Městský zámecký pivovar Oslavany s.r.o.

Zdroj: MAS Brána Brněnska

MAS Mikulovsko



Místní akční skupina Mikulovsko je tvořena partnery, kteří mají se společností uzavřenu partnerskou smlouvu. Partneri vytvářejí zájmové skupiny.

Shromáždění partnerů

Shromáždění partnerů MAS Mikulovsko je nejvyšším orgánem MAS Mikulovsko a je tvořeno zakladateli a všemi partnery. Zasedání shromáždění partnerů svolává programový výbor nejméně 1krát ročně.

Do pravomocí a působností shromáždění partnerů patří:

- schvalovat vnitřní předpisy MAS Mikulovsko, pokud nejsou právním řádem nebo rozhodnutím nejvyššího orgánu svěřeny jinému orgánu MAS Mikulovsko,
- nést odpovědnost za distribuci veřejných prostředků a provádění SCLLD v území působnosti MAS Mikulovsko,
- schvalovat SCLLD MAS Mikulovsko,
- schvalovat způsob hodnocení a výběru projektů, zejména výběrová kritéria pro výběr projektů,
- schvalovat výroční zprávu o činnosti MAS Mikulovsko,
- volit a odvolávat členy programového výboru, členy výběrové komise a členy kontrolního výboru.

Shromáždění partnerů je usnášeníschopné za současného splnění těchto podmínek:

- na shromáždění partnerů je přítomná nadpoloviční většina partnerů MAS Mikulovsko,
- veřejný sektor ani členové žádné zájmové skupiny nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv. Pro dosažení splnění této podmínky je vedoucí zaměstnanec SCLLD oprávněn proporčně upravit váhu hlasů jednotlivých členů. Váha hlasů jednotlivých členů bude vedoucím zaměstnancem SCLLD oznámena před počátkem hlasování.

Programový výbor

Programový výbor je rozhodovacím orgánem MAS Mikulovsko a je nejméně devítičlenný. Členové programového výboru jsou voleni shromážděním partnerů z partnerů MAS Mikulovsko.

Funkční období členů programového výboru je tříleté. Opětovné členství v programovém výboru je možné. Členové programového výboru volí ze svých rad předsedu.

Veřejný sektor ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavuje v programovém výboru více než 49 % hlasovacích práv.

Programový výbor zasedá nejméně 4krát za kalendářní rok. Jednání programového výboru svolává a řídí jeho předseda.

Programový výbor je usnášeníschopný, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina jeho členů, a rozhoduje většinou přítomných hlasů. Při rozhodování je hlasovací právo členů rovné.

Do pravomocí a působností programového výboru patří:

- schvalovat uzavření a ukončení pracovněprávního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD,

- připravovat aktualizace SCLLD daného území,
- schvalovat znění jednotlivých opatření vedoucích k naplňování SCLLD,
- navrhovat projektové záměry MAS Mikulovsko,
- schvalovat výběrová kritéria pro výběr projektů,
- zodpovídat za přípravu a realizaci SCLLD MAS Mikulovsko,
- navrhovat projektové náměty pro přípravu žádostí o dotaci,
- vybírat projekty k realizaci a stanovovat výši alokace na projekty na základě návrhu výběrové komise,
- svolávat minimálně jedenkrát ročně shromáždění partnerů.

Tabulka 17 Složení programového výboru MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015

Programový výbor MAS Mikulovsko
Pavlík Jozef
Ing. Norková Pavla
Duhajský Zdeněk
Effenbergerová Marcela
Ing. Marcinčák Petr
Šuta Miroslav
Košťal Rostislav
Fiala Tomáš
Šíla David

Zdroj: MAS Mikulovsko

Výběrová komise

Výběrová komise je výběrovým orgánem MAS Mikulovsko a je nejméně devítičlenná. Členové výběrové komise jsou voleni shromážděním partnerů. Členové výběrového orgánu musí být voleni ze subjektů, které na území MAS Mikulovsko prokazatelně působí.

Funkční období člena výběrové komise určuje shromáždění partnerů na dobu maximálně jednoho roku, opakované zvolení je možné.

Výběrová komise zasedá podle potřeby, nejméně však 1krát ročně. Při rozhodování je hlasovací právo členů výběrové komise rovné. Výběrová komise je usnášeníschopná, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina jeho členů, a rozhoduje většinou přítomných hlasů. Při rozhodování je hlasovací právo členů rovné. Veřejný sektor ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv výběrové komise.

Členové výběrové komise si volí svého předsedu. Předseda výběrové komise svolává a řídí její zasedání.

Výběrová komise provádí předvýběr projektů na základě objektivních kritérií – navrhuje pořadí projektů podle přínosu k plnění záměrů a cílů SCLLD. Při výběru projektů musí minimálně 50 % hlasů pocházet z neveřejné sféry.

Tabulka 18 Složení výběrové komise MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015

Výběrová komise MAS Mikulovsko
Trefilík František
Mgr. Hasník Josef
Dominová Martina, DiS
Koňářková Hana
Šílová Kateřina
Koňáková Marcela
MUDr. Koneš Ivo
Ing. Volařík Miroslav
Malík Jan – FC Pálava Mikulov

Zdroj: MAS Mikulovsko

Kontrolní výbor

Kontrolní výbor MAS Mikulovsko je kontrolním orgánem MAS Mikulovsko. Kontrolní výbor je nejméně šestičlenný. Členové kontrolního výboru jsou voleni shromážděním partnerů z partnerů MAS.

Členové kontrolního výboru si volí ze svých řad předsedu. Předseda kontrolního výboru svolává a řídí jeho zasedání.

Kontrolní výbor je usnášeníschopný, je-li přítomna nadpoloviční většina členů a rozhoduje většinou přítomných hlasů. Při rozhodování je hlasovací právo členů kontrolního výboru rovné.

Nejméně jedenkrát ročně podává kontrolní výbor zprávu shromáždění partnerů o výsledcích své kontrolní činnosti.

Do pravomocí a působností kontrolního výboru patří:

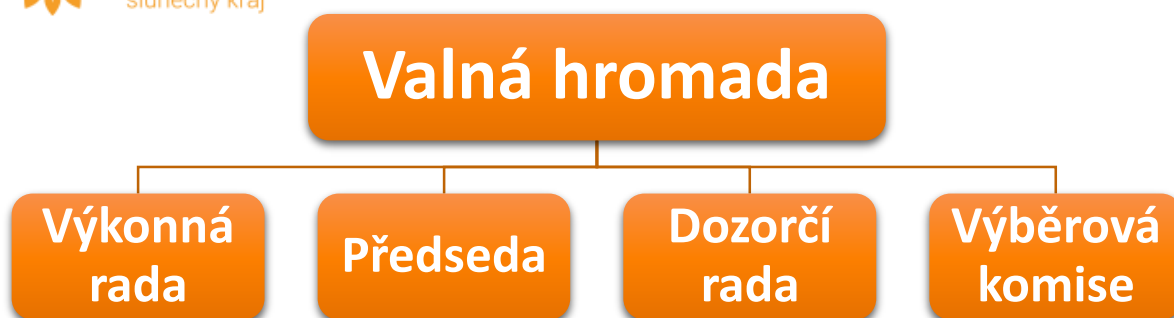
- projednávat výroční zprávy o činnosti a hospodaření MAS Mikulovsko,
- dohlížet na činnost MAS Mikulovsko v souladu s právními předpisy, platnými pravidly, standardy MAS a SCLLD,
- nahlížet do účetních knih a ostatních dokladů MAS Mikulovsko týkající se její činnosti a kontroluje obsažené údaje,
- svolávat mimořádné jednání shromáždění partnerů a programového výboru, vyžadují-li to zájmy MAS Mikulovsko,
- kontrolovat metodiku způsobu výběru projektů MAS Mikulovsko a její dodržování, včetně vyřizování odvolání,
- zodpovídat za monitoring a hodnocení SCLLD (zpracovává a předkládá ke schválení Programovému výboru indikátorový a evaluační plán SCLLD),
- provádět průběžný monitoring realizovaných projektů včetně plnění podmínek.

Tabulka 19 Složení kontrolního výboru MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015

Kontrolní výbor MAS Mikulovsko
Bošiaková Božena
Černý Vít
Antošová Věra
Ing. Bc. Daňhel Radomír
Ing. Solařík Michal
Ing. Staško Patrik

Zdroj: MAS Mikulovsko

MAS Podbrněnsko



Členové MAS Podbrněnsko se označují jako partneři. Každý partner je členem valné hromady a může být volen do ostatních orgánů MAS, avšak může být členem pouze členem jednoho orgánu MAS.

Valná hromada

Valná hromada nejvyšším orgánem MAS. Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.

Zasedání valné hromady svolává výkonná rada nejméně dvakrát ročně a též vždy, požádá-li o to písemně alespoň jedna třetina členů valné hromady.

Valná hromada má zejména tyto pravomoci:

- schvaluje stanovy MAS,
- rozhoduje o změně stanov MAS,
- nese odpovědnost za distribuci veřejných prostředků a provádění SCLLD v územní působnosti MAS,
- rozhoduje o výši ročního členského příspěvku,

- zřizuje výkonnou radu, předsedu a místopředsedu, dozorčí radu a výběrovou komisi,
- volí a odvolává členy orgánů MAS,
- volí a odvolává předsedu a místopředsedu MAS,
- rozhoduje o přijetí nebo vyloučení partnerů MAS,
- schvaluje způsob vypořádání vůči členovi, jehož členství zaniklo,
- schvaluje plán hospodaření a plán činností MAS,
- schvaluje roční závěrku,
- schvaluje jednací řád valné hromady, výkonné rady, dozorčí rady a výběrové komise,
- rozhoduje o nabytí a převodu nemovitého majetku,
- rozhoduje o založení podnikatelských a nepodnikatelských subjektů podle platných právních norem,
- rozhoduje o fúzi nebo zrušení MAS
- rozhoduje o dalších otázkách, které si valná hromada ke svému rozhodnutí vyhradí.

Valná hromada je usnášeníschopná, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina partnerů nebo zástupců partnerů MAS a zároveň veřejný sektor ani žádná zájmová skupina nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. V případě, že není přítomna nadpoloviční většina partnerů nebo je překročena přítomnost více než 49 % veřejného sektoru nebo jiné zájmové skupiny, musí výkonná rada svolat náhradní valnou hromadu do 30 dnů. Podmínky usnášeníschopnosti jsou stejné jako u řádné valné hromady.

Výkonná rada

Výkonná rada je rozhodovacím orgánem.

Výkonná rada rozhoduje o záležitostech MAS, které nejsou stanovami nebo rozhodnutími valné hromady vyhrazeny do působnosti jinému orgánu.

Výkonná rada má zejména tyto pravomoci:

- řídí činnost MAS v souladu s posláním a účelem MAS,
- schvaluje uzavření a ukončení pracovního právního vztahu s vedoucím zaměstnancem pro realizaci SCLLD (manažerem MAS),
- zřizuje kancelář MAS,
- schvaluje roční rozpočet pro kancelář MAS, včetně mezd a provozních nákladů,
- stanovuje způsob a formu výběru členského příspěvků, ve zdůvodnitelném případě může uložit splátkový kalendář nebo přezkoumat výši příspěvku,
- schvaluje výzvy k podávání žádostí, vybírá projekty k realizaci a stanovuje výši alokace na projekty na základě návrhu výběrové komise,
- navrhuje změny jednacích řádů,
- ustanovuje pracovní skupiny,
- schvaluje interní normativní akty, zejména směrnice a jejich změny,
- svolává a připravuje valnou hromadu nejméně dvakrát ročně,
- navrhuje valné hromadě:
 - koncepci činnosti MAS,
 - návrh změn stanov,

- návrh rozpočtu a jeho změn,
- zprávu o hospodaření a stavu majetku,
- roční závěrku,
- vede seznam členů,
- ustanovuje a mění zájmové skupiny,
- zřizuje územní pracoviště dle potřeby,
- kontroluje činnost předsedy, manažera MAS a ostatních členů kanceláře MAS.

Výkonná rada má 9 členů z partnerů MAS, přičemž veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Výkonnou radu tvoří předseda, místopředseda a 7 členů volených valnou hromadou z řad partnerů MAS. Členství ve výkonné radě je neslučitelné s výkonem funkcí v jiných orgánech MAS.

Funkční období členů výkonné rady je čtyřleté, neskončí však dříve, než je valnou hromadou zvolena nová výkonná rada. Opětovná volba člena výkonné rady je možná.

Výkonnou radu svolává a vede předseda MAS, nejméně však třikrát ročně.

Výkonná rada je usnášeníschopná, je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina členů.

Tabulka 20 Složení výkonné rady MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015

Výkonná rada MAS Podbrněnsko
DSO Čistá Jihlava
Region Židlochovicko
ZŠ Židlochovice
Klempířství Kohút
Mgr. Lukáš Nevěděl, Ph.D.
Mgr. Vít Hrabina
MŠ Pohořelice
CvČ Opatovice
TJ Sokol Židlochovice

Zdroj: MAS Podbrněnsko

Předseda, místopředseda

Předseda MAS je statutárním orgánem spolku, je oprávněn jednat jménem MAS a právně jednat při zajišťování řízení a činnosti MAS.

Předsedu volí a odvolává valná hromada. Předseda je odpovědný za svoji činnost valné hromadě. Funkční období předsedy je čtyřleté, neskončí však dříve, než je zvolen nový předseda. Opětovná volba předsedy je možná. Pro místopředsedu platí obdobné ustanovení.

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem.

Dozorčí rada má zejména tyto pravomoci:

- kontroluje dodržování obecně závazných platných předpisů, interních normativních aktů MAS, těchto stanov, rozhodnutí valné hromady a SCLLD,

- projednává roční nebo mimořádnou účetní závěrku a podává o výsledku zprávu valné hromadě,
- nejméně jednou ročně podává zprávu o výsledcích kontrolní činnosti valné hromadě,
- předkládá valné hromadě i výkonné radě svá vyjádření, doporučení, podněty a návrhy na usnesení,
- může nahlížet do účetnictví a ostatních dokladů MAS,
- přezkoumává výkon působnosti výkonné rady,
- může se účastnit jednání výkonné rady, bez hlasovacího práva,
- svolává mimořádné zasedání valné hromady a jednání výkonné rady, jestliže to vyžadují zájmy MAS,
- kontroluje metodiku způsobu výběru projektů MAS a její dodržování, včetně vyřizování odvolání žadatelů proti výběru MAS,
- zodpovídá za monitoring a hodnocení SCLLD,
- zpracovává a předkládá ke schválení výkonné radě indikátorový a evaluační plán SCLLD,
- rozhoduje o sporných záležitostech, případném odvolání proti usnesení orgánů nebo proti předvýběru projektů výběrovou komisí.

Dozorčí rada má 5 členů, kteří jsou voleni a odvolávání valnou hromadou z partnerů MAS, zároveň veřejný sektor ani žádná zájmová skupina nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv. Členství v dozorčí radě je neslučitelné s členstvím v dalších orgánech MAS.

Funkční období členů dozorčí rady je čtyřleté, neskončí však dříve než je zvolena nová dozorčí rada. Opětovná volba člena dozorčí rady je možná.

Členové dozorčí rady volí ze svého středu předsedu dozorčí rady, který zastupuje dozorčí radu na venek, řídí a svolává zasedání, pořizuje zápis nebo pověřuje zapisovatele.

Dozorčí rada zasedá nejméně jedenkrát ročně, svolává ji předseda dozorčí rady.

Dozorčí rada je usnášeníschopná, je-li přítomna aspoň nadpoloviční většina členů.

Tabulka 21 Složení dozorčí rady MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015

Dozorčí rada MAS Podbrněnsko
Rybníkářství Pohořelice
Mikroregion Rajhradsko
Obec Vojkovice
MS Pohořelice
OHK Brno-venkov

Zdroj: MAS Podbrněnsko

Výběrová komise

Výběrová komise je výběrovým orgánem MAS.

Výběrové komise provádí nezávislý předvýběr projektů na základě objektivních kritérií, navrhuje jejich pořadí podle přínosu těchto operací k plnění záměrů a cílů SCLLD.

Výběrová komise má 15 členů volených ze subjektů a osob, které na území MAS prokazatelně působí. Členy jmenuje na svém zasedání valná hromada. Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nepředstavuje více než 49 % hlasovacích práv.

Ze svých členů volí výběrová komise předsedu výběrové komise, který jedná za daný orgán MAS.

Výběrová komise si volí ze svého středu předsedu, který svolává a řídí zasedání výběrové komise a pořizuje zápis.

Funkční období výběrové komise je jeden rok, a to vždy do nejbližšího zasedání valné hromady, která jmenuje nové členy výběrové komise. Opakované zvolení členů je možné.

Při rozhodování je hlasovací právo členů rovné.

Tabulka 22 Složení výběrové komise MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015

Výběrová komise MAS Podbrněnsko
Mgr. Marie Bednářová
Alena Bilavčíková
MDDr. Lucie Kameníková
Mgr. Lenka Ungrová
Ing. Miroslav Effenberger, DiS.
Eva Bechová
Milan Šťastný
Mgr. Hana Svobodová
Ing. Hana Mlýnková
Bc. Vladimíra Nepeřilová
Tomáš Trávníček
Zdeněk Pospíšil
Pavel Fröhlich
Ivana Flajšingerová
Marek Sovka

Zdroj: MAS Podbrněnsko

Shrnutí

				
Právní forma:				
spolek	spolek	spolek	o.p.s.	spolek
Nejvyšší orgán:				
Valná hromada	Valná hromada	Valná hromada	Shromáždění partnerů	Valná hromada
Statutární orgán:				
Individuální	Kolektivní	Individuální	Individuální	Individuální
Rozhodovací orgán:				
Řídící výbor	Předsednictvo	Programový výbor	Programový výbor	Výkonná rada
Počet členů rozhodovacího orgánu:				
7	5	11	9	9
Funkční období členů rozhodovacího orgánu:				
4	4	4	3	4
Kontrolní orgán:				
Revizní komise	Kontrolní výbor	Kontrolní výbor	Kontrolní výbor	Dozorčí rada
Počet členů kontrolního orgánu:				
3	3	7	6	5
Funkční období členů kontrolního orgánu:				
4	4	4	5	4
Výběrový orgán				
Výběrová komise	Výběrová komise	Výběrová komise	Výběrová komise	Výběrová komise
Počet členů výběrového orgánu:				
5	7	9	9	15

2.3 Proces výběru projektů

Výběr projektů patří ke stěžejním činnostem MAS. Pro období 2014-2020 však dosud nebyla stanovena jasná pravidla. Z dosud dostupných informací víme, že členové výběrového orgánu musí být voleni ze subjektů, které na území MAS prokazatelně místně působí. Nemusí se tedy jednat přímo o členy MAS, ale například místní odborníky na dané téma. Veřejný sektor ani žádná ze zájmových skupin nesmí představovat více než 49 % hlasovacích práv a zároveň soukromý sektor musí mít minimálně 50 %. Funkční období členů bude oproti minulému programovému období omezeno na 1 rok.

Veškeré informace ve zbytku této kapitoly se vztahují k uplynulému programovému období 2007-2013, není-li výslovně uvedeno jinak.

Výběrová komise je jedním z rozhodovacích orgánů MAS, proto pro její složení platí, že musí být tvořena minimálně z 50 % zástupci soukromé sféry (např. ekonomických, sociálních partnerů, zástupců občanské společnosti) a maximálně z 50 % zástupci veřejné sféry. Funkční období členů výběrové komise je maximálně tříleté.

Termín zasedání výběrové komise je MAS je povinna zveřejnit na svých internetových stránkách, a to nejpozději 14 kalendářních dnů před zasedáním výběrové komise. V případě, že nový termín bude stanoven na dřívější datum, změna musí být zveřejněna alespoň 3 pracovní dny před tímto novým termínem.

U žádostí o dotaci, které nebyly vyřazeny v rámci administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti, provádí výběrová komise za každou fichi bodové hodnocení (dle předem stanovených preferenčních kritérií). Žádosti v rámci každé fiche jsou následně seřazeny podle počtu získaných bodů sestupně a komise provede výběr žádostí dle bodového hodnocení a aktuálních finančních prostředků alokovaných na danou fichi v dané výzvě v souladu s nastavenými aktuálními postupy MAS.

Seznam vybraných a nevybraných žádostí poté zveřejňuje na svých internetových stránkách a spolu s vybranými žádostmi je předává na příslušný RO SZIF. MAS je rovněž povinna písemně informovat žadatele o získaném počtu bodů za jednotlivá kritéria, u vybraných žádostí pak navíc o závazcích spojených s udělenými body, a to do 7 kalendářních dnů po konečném výběru projektů.

MAS Partnerství venkova

Výběrová komise MAS Partnerství venkova provádí výběr projektů na základě alokací, které stanovila valná hromada v rámci výzvy na jednotlivé fiche. Za svou činnost je odpovědná valné hromadě. Má minimálně 5 členů volených maximálně na 3 roky. Předsedu výběrové komise volí její členové ze svých řad. Předseda výběrové komise řídí činnost výběrové komise a podepisuje veškerou její dokumentaci. Předseda nebo jím pověřený člen výběrové komise podává zprávu o činnosti valné hromadě.



Výběrová komise se schází k jednání dle potřeby. Je schopna usnášení, je-li přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Z jednání výběrové komise se pořizuje zápis. Z hodnocení a rozhodování o výběru je vyloučen člen výběrové komise, pokud je současně předkladatelem projektu – členové podepisují

prohlášení o nepodjatosti. Výběr projektů se řídí vnitřní směrnici, která zaručuje transparentnost výběru projektů a zamezuje střetu zájmů.

Každý projekt, který byl postoupen k hodnocení výběrové komisi, hodnotí nejméně 3 členové výběrové komise. O přidělení projektů jednotlivým hodnotitelům rozhoduje na návrh manažera předseda MAS. Počet hodnotitelů musí být stejný pro všechny hodnocené projekty. Každý hodnotitel posuzuje projekt sám a body od všech se sčítají a dávají konečný výsledek za každý projekt.

Bodové hodnocení probíhá dle předem stanovených preferenčních kritérií, přičemž 0 bodů je nesplnění či nenaplnění tohoto kritéria a max. počet bodů je naplnění tohoto kritéria v plné výši. Ostatní hodnoty umožňují vystihnout rozdíly v hodnocení, kdy je kritérium splněno částečně. Maximální možný počet bodů, který lze získat od jednoho hodnotitele je u každé fiche rozdílný.

Výběrová komise má možnost využít institut veřejných prezentací projektů (obhajoby žádostí). Pokud tak učiní, musí být jednotliví žadatelé informováni s dostatečným předstihem. O výběru fichí, ve kterých se budou provádět veřejné prezentace projektů, rozhodne výběrová komise hlasováním.

Žádost o dotaci automaticky nebude podpořena, získá-li méně než 40 % možných bodů. Pokud u hodnoceného projektu dojde k výrazné bodové neshodě dvou hodnotitelů, proběhne smířčí řízení vedené předsedou výběrové komise. Výraznou neshodou bodového hodnocení se rozumí takový stav, kdy hodnocení jednotlivých hodnotitelů se bude u daného projektu lišit o více než 15 bodů. Oba hodnotitelé ústně zdůvodní počet přiřazených bodů a za pomoci předsedy výběrové komise naleznou přijatelné řešení. O smířčím řízení bude sepsán a založen zápis do složky projektu. Hodnotitelé stvrzují výsledek svého hodnocení do hodnotitelských tabulek svými podpisy a následně připojí podpis i předseda výběrové komise.

Při rovnosti bodů bude upřednostněn projekt, který požaduje nižší % dotace, v případě shody v % požadované dotace, bude podpořen projekt, který byl podán dříve, rozhoduje datum a čas podání žádosti na MAS. V případě shody v datu a čase podání, pak uspěje projekt, který bude realizován v obci (případně místní části) s menším počtem obyvatel k 31. 12. předchozího roku.

Výběrová komise seřadí žádosti podle počtu získaných bodů sestupně a podle výše alokovaných prostředků určí, které projekty budou podpořeny. Celkový zápis z hodnocení stvrdí svým podpisem všichni členové výběrové komise. Poté vyhotoví seznam vybraných i nevybraných žádostí výběrovou komisí MAS s uvedením bodového zisku a čísla fiche. V seznamu vybraných žádostí budou uvedeny jen ty žádosti, které lze podpořit v plné výši.

MAS zveřejní na svých internetových stránkách seznam vybraných/nevybraných žádostí. Zveřejnění provede nejpozději do 7 kalendářních dnů od rozhodnutí výběrové komise MAS. Zároveň je žadatel písemně informován o získaném počtu bodů za jednotlivá kritéria, u vybraných žádostí pak navíc o závazcích spojených s udělenými body. Statutární zástupce MAS podepíše seznam vybraných a nevybraných žádostí. Následně MAS předá žádosti k zaregistrování a kontrole na RO SZIF.

Kritéria přijatelnosti

Kritéria přijatelnosti vycházejí z Pravidel pro opatření IV.1.2:

- projekt je realizován na území působnosti MAS,
- projekt musí splňovat účel a rozsah příslušné fiche,

- žadatel musí splňovat definici příjemce dotace stanovenou v příslušné fichi,
- projekt je v souladu s příslušnou právní úpravou,
- projekt musí splňovat výše uvedená základní kritéria přijatelnosti a zároveň další kritéria přijatelnosti stanovená v příslušné fichi.

Výběrová komise hodnotí, zda žadatel doložil v rámci projektu jeho přijatelnost podle výše uvedených kritérií. Výběrová komise u hodnocení přijatelnosti stručně popíše odkazy na pasáže, doklady či přílohy v projektu, které jednoznačně dokazují jejich splnění.

Preferenční kritéria

Preferenční kritéria jsou určena pro hodnocení jednotlivých projektů a zohledňují skutečnost, zda je projekt regionu prospěšný, pomáhá k naplnění monitorovacích kritérií programu a jeho výsledků. Jednotlivá kritéria jsou jasným měřítkem sloužícím k rozlišení kvality předkládaných projektů.

Preferenční kritéria jsou sestavena z povinných hodnoticích kritérií (kritéria 1-5), která jsou pro všechny fiche stejná, a doplňkových hodnoticích kritérií, která si MAS zvolila sama. Doplňková hodnoticí kritéria jsou sestavena tak, aby se při hodnocení projektu ukázalo, zda je projekt pro region MAS prospěšný a zda přispěje k zapojení místních subjektů do jeho rozvoje. Preferenční kritéria stanovená MAS jsou pro každou fichi rozdílná.

Tabulka 23 Hodnoticí kritéria MAS Partnerství venkova pro výběr projektů

Povinná hodnoticí kritéria	Fiche č. 1,2,3,5 a 6
1) Nová pracovní místa na plný úvazek (zřízená max. 6 měsíců od převedení finančních prostředků žadateli po min. dobu lhůty vázanosti projektu na účel)	max. 15 bodů
0 pracovních míst	0 bodů
0,5 pracovního místa	5 bodů
1 pracovní místo	10 bodů
více než 1 pracovní místo	15 bodů
2) Inovativní přístupy projektu	max. 4 body
projekt nedokázal inovativní přístup	0 bodů
projekt nově využívá místního potenciálu a zdrojů území	1 bod
projekt je inovativní, originální a v regionu dosud nerealizovaný	2 body
projekt je příkladem toho, jak by podobné aktivity měly probíhat, jeho výsledky budou přenositelné pro ostatní regiony	4 body
3) Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství	max. 3 body
projekt je realizován samostatně žadatelem, bez jakékoli návaznosti na činnosti regionu a prokazatelné místní spolupráce	0 bodů
na projektu (jeho přípravě, realizaci či provozu) spolupracovali, či budou prokazatelně spolupracovat jiné místní subjekty, či subjekty různých odvětví místního hospodářství (toto je doloženo partnerskou smlouvou či smlouvami)	1 bod
na projektu (jeho přípravě, realizaci či provozu) spolupracovali, či budou prokazatelně spolupracovat jiné místní subjekty, či subjekty různých odvětví místního hospodářství (toto je doloženo partnerskou smlouvou či smlouvami) a zároveň je prokazatelně doloženo, že téma projektu se shoduje se strategií obce či regionu, jejími potřebami a řešenými problematikami regionu (toto je doloženo prohlášením statutárního zástupce obce či regionu o potřebě a podpoře záměru	3 body

žadatele)	
4) Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let	max. 5 bodů (Fiche č. 4: max. 3 body)
problematika mladých lidí do 30 let není v projektu řešena	0 bodů
problematika mladých lidí do 30 let je řešena v souvislosti s ostatními dopady projektu	1 - 3 body (Fiche č. 4: 1 bod)
projekt je plně zaměřen na problematiku mladých lidí do 30 let	4 - 5 bodů (Fiche č. 4: 2 - 3 body)
5) Zaměření dopadů projektu na ženy	max. 5 bodů (Fiche č. 4: max. 3 body)
problematika žen není v projektu řešena	0 bodů
problematika žen je řešena v souvislosti s ostatními dopady projektu	1 - 3 body (Fiche č. 4: 1 bod)
projekt je plně zaměřen na problematiku žen a má prokazatelný dopad	4 - 5 bodů (Fiche č. 4: 2 - 3 body)
Preferenční kritéria stanovená MAS	
Fiche č. 1 Obnova a rozvoj vesnic	
6) Komplexnost projektu	max. 5 bodů
<i>Projekt zahrnuje více aktivit (např. výstavba/obnova komunikací, nákup techniky na údržbu veřejných prostranství, obnova/vytváření veřejných prostranství v obci, parkové úpravy, budování/obnova sítí technické infrastruktury).</i>	
7) Kvalita projektu	max. 9 bodů
Nízká kvalita projektu - projekt není dostatečně srozumitelný, nedostatečně charakterizuje záměr a problém, který má řešit. Dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu. Výsledný pozitivní dopad projektu pro dané území nelze jednoznačně prokázat.	0 – 2 body
Průměrná kvalita projektu - projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkového projektu. Dofinancování projektu je dostatečně řešeno. Výsledek projektu bude mít pozitivní dopad pouze pro danou obec.	3 – 5 bodů
Vysoká kvalita projektu - projekt vykazuje po všech stránkách vysokou kvalitu, obsahuje jasné a srozumitelné informace o dané problematice. Všechny vazby a souvislosti jsou zde pečlivě popsány. Žadatel má vyřešeno dofinancování projektu. Realizace projektu má přímý pozitivní vliv nejen pro danou obec, ale pro širší území, např. mikroregion, region MAS, kraj, atd.	6 – 9 bodů
8) Počet obyvatel obce, kde je projekt realizován	max. 4 body
do 250 obyvatel	4 body
251 - 500 obyvatel	2 body
nad 500 obyvatel	0 bodů
Počet obyvatel obce, ve které je projekt realizován, je posuzován dle ČSÚ, data k 31. 12. roku předcházejícímu roku podání žádosti. V případě, že má obec místní části, a projekt je realizován v této místní části, posuzuje se počet obyvatel podle počtu obyvatel této místní části. MAS vyzve každý rok před vyhlášením výzvy jednotlivé obce a města, které mají místní části, aby doložily počet obyvatel všech svých místních částí k 31. 12. předchozího roku. Za místní část je považována ta část obce nebo města, ve které je zřízen osadní výbor. Celkový počet obyvatel obce nebo města rozdělený na místní části se musí shodovat s údajem uveřejněným ČSÚ. Místní části budou zahrnuty do hodnocení dle počtu obyvatel pouze tehdy, jestliže příslušná obec doloží do vyhlášení výzvy počet obyvatel dle ČSÚ rozdělený na místní části.	
9) Žadateli byla již schválena (RO SZIF) dotace na realizaci projektu v rámci předešlých výzev MAS Partnerství venkova (jedná se o sumu všech schválených dotací z těchto výzev)	max. 2 body
NE	2 body
do 1 000 000 Kč	1 bod

nad 1 000 000 Kč	0 bodů
10) Výše požadované dotace	max. 2 body
do 500 000 Kč	2 body
500 001 – 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů
11) Požadovaná míra dotace	max. 5 bodů
žadatel žádá dotaci v maximální výši	0 bodů
požadovaná míra dotace je o 5 % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	3 body
požadovaná míra dotace je o 10 a více % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	5 bodů
Preferenční kritéria stanovená MAS	Fiche č. 2 Občanské vybavení a služby
6) Je projekt zaměřen na společenské, kulturní nebo spolkové aktivity?	max. 5 bodů
není popsáno	0 bodů
jen vyjmenováno bez popisu	1 – 3 body
popis aktivit včetně zajištění	4 – 5 bodů
7) Kvalita projektu	max. 9 bodů
Nízká kvalita projektu - projekt není dostatečně srozumitelný, nedostatečně charakterizuje záměr a problém, který má řešit. Dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu. Výsledný pozitivní dopad projektu pro dané území nelze jednoznačně prokázat.	0 – 2 body
Průměrná kvalita projektu - projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkového projektu. Dofinancování projektu je dostatečně řešeno. Výsledek projektu bude mít pozitivní dopad pouze pro danou obec.	3 – 5 bodů
Vysoká kvalita projektu - projekt vykazuje po všech stránkách vysokou kvalitu, obsahuje jasné a srozumitelné informace o dané problematice. Všechny vazby a souvislosti jsou zde pečlivě popsány. Žadatel má vyřešeno dofinancování projektu. Realizace projektu má přímý pozitivní vliv nejen pro danou obec, ale pro širší území, např. mikroregion, region MAS, kraj, atd.	6 – 9 bodů
8) Počet obyvatel obce, kde je projekt realizován	max. 4 body
do 250 obyvatel	4 body
251 - 500 obyvatel	2 body
nad 500 obyvatel	0 bodů
Počet obyvatel obce, ve které je projekt realizován, je posuzován dle ČSÚ, data k 31. 12. roku předcházejícímu roku podání žádosti. V případě, že má obec místní části, a projekt je realizován v této místní části, posuzuje se počet obyvatel podle počtu obyvatel této místní části. MAS vyzve každý rok před vyhlášením výzvy jednotlivé obce a města, které mají místní části, aby doložily počet obyvatel všech svých místních částí k 31. 12. předchozího roku. Za místní část je považována ta část obce nebo města, ve které je zřízen osadní výbor. Celkový počet obyvatel obce nebo města rozdělený na místní části se musí shodovat s údajem uveřejněným ČSÚ. Místní částí budou zahrnuty do hodnocení dle počtu obyvatel pouze tehdy, jestliže příslušná obec doloží do vyhlášení výzvy počet obyvatel dle ČSÚ rozdělený na místní části.	
9) Žadatelé byla již schválena (RO SZIF) dotace na realizaci projektu v rámci předešlých výzev MAS Partnerství venkova (jedná se o sumu všech schválených dotací z těchto výzev)	max. 2 body
NE	2 body
do 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů

10) Projekt obnovuje již existující budovy a/nebo stavby?	max. 3 body
ANO	3 body
NE	0 bodů
11) V rámci projektu vznikne nová tradiční měkká akce pro občany	max. 5 bodů
nevznikne nová akce	0 bodů
vznikne nová akce, která není v žádosti dostatečně popsána (popis akce, termín, organizace, atd.), údaje o akci nejsou doloženy jako nepovinná příloha	1 bod
vznikne nová akce, která je v žádosti podrobně popsána (popis akce, termín, organizace, atd.), údaje o akci jsou doloženy i jako nepovinná příloha	2 - 3 body
vznikne nová akce, která je prokazatelně pořádána s ostatními subjekty z regionu (svým rozsahem zasahuje i mimo obec), která je v žádosti podrobně popsána (popis akce, termín, organizace, atd.), údaje o akci jsou doloženy i jako nepovinná příloha	4 - 5 bodů
12) Projekt je realizován jako víceúčelové zařízení	max. 3 body
NE	0 bodů
ANO	3 body
13) Projekt využívá obnovitelné zdroje a/nebo přispívá k úspoře energie	max. 5 bodů
nepřispívá	0 bodů
přispívá k úspoře popsaným opatřeními	1 – 3 body
přispívá k úspoře s popsaným využitím obnovitelných zdrojů, jedná se o projekt, kombinující dvě a více úsporných opatření (např. zateplení domu + pořízení solárního panelu na ohřev vody apod.)	4 – 5 bodů
14) Výše požadované dotace	max. 3 body
do 200 000 Kč	3 body
200 001 – 500 000 Kč	2 body
500 001 – 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů
15) Požadovaná míra dotace	max. 5 bodů
žadatel žádá dotaci v maximální výši	0 bodů
požadovaná míra dotace je o 5 % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	3 body
požadovaná míra dotace je o 10 a více % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	5 bodů
Preferenční kritéria stanovená MAS	
Fiche č. 3 Podpora cestovního ruchu a diverzifikace zemědělství	
6) Projekt obnovuje již existující budovy a/nebo stavby?	max. 3 body
ANO	3 body
NE	0 bodů
7) Kvalita projektu	max. 9 bodů
Nízká kvalita projektu - projekt není dostatečně srozumitelný, nedostatečně charakterizuje záměr a problém, který má řešit. Dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu. Výsledný pozitivní dopad projektu pro dané území nelze jednoznačně prokázat.	0 – 2 body
Průměrná kvalita projektu - projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkového projektu. Dofinancování projektu je dostatečně řešeno. Výsledek projektu bude mít pozitivní dopad pouze pro danou obec.	3 – 5 bodů
Vysoká kvalita projektu - projekt vykazuje po všech stránkách vysokou kvalitu, obsahuje jasné a srozumitelné informace o dané problematice. Všechny vazby a souvislosti jsou zde pečlivě popsány. Žadatel má vyřešeno dofinancování	6 – 9 bodů

projektu. Realizace projektu má přímý pozitivní vliv nejen pro danou obec, ale pro širší území, např. mikroregion, region MAS, kraj, atd.	
8) Počet obyvatel obce, kde je projekt realizován	max. 4 body
do 250 obyvatel	4 body
251 - 500 obyvatel	2 body
nad 500 obyvatel	0 bodů
Počet obyvatel obce, ve které je projekt realizován, je posuzován dle ČSÚ, data k 31. 12. roku předcházejícímu roku podání žádosti. V případě, že má obec místní části, a projekt je realizován v této místní části, posuzuje se počet obyvatel podle počtu obyvatel této místní části. MAS vyzve každý rok před vyhlášením výzvy jednotlivé obce a města, které mají místní části, aby doložily počet obyvatel všech svých místních částí k 31. 12. předchozího roku. Za místní část je považována ta část obce nebo města, ve které je zřízen osadní výbor. Celkový počet obyvatel obce nebo města rozdělený na místní části se musí shodovat s údajem uveřejněným ČSÚ. Místní částí budou zahrnuty do hodnocení dle počtu obyvatel pouze tehdy, jestliže příslušná obec doloží do vyhlášení výzvy počet obyvatel dle ČSÚ rozdělený na místní části.	
9) Žadateli byla již schválena (RO SZIF) dotace na realizaci projektu v rámci předešlých výzev MAS Partnerství venkova (jedná se o sumu všech schválených dotací z těchto výzev)	max. 2 body
NE	2 body
do 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů
10) Projekt podporuje zdravý životní styl	max. 5 bodů
nepodporuje	0 bodů
podporuje jen okrajově - popsáno v žádosti	1 – 3 body
projekt je výrazně zaměřen na zdravý životní styl – popsáno v žádosti	4 – 5 bodů
11) Projekt využívá obnovitelné zdroje a/nebo přispívá k úspoře energie	max. 5 bodů
nepřispívá	0 bodů
přispívá k úspoře popsaným opatřeními	1 – 3 body
přispívá k úspoře s popsaným využitím obnovitelných zdrojů, jedná se o projekt, kombinující dvě a více úsporných opatření (např. zateplení domu + pořízení solárního panelu na ohřev vody apod.)	4 – 5 bodů
12) Perspektivnost a životaschopnost projektu	max. 4 body
žadatel stanoví jasný harmonogram realizace projektu (konkrétní aktivity v čase)	1 bod
žadatel jasně deklaruje způsob financování vlastního podílu při realizaci projektu	1 bod
žadatel popisuje provoz projektu po ukončení jeho realizace	1 bod
žadatel popsal možná rizika projektu před jeho ukončením	1 bod
existuje plán výstupů projektu a jejich financování	1 bod
13) Počet nově zřízených lůžek	max. 2 body
0	0 bodů
1 - 5	1 bod
6 - 12	2 body
14) Součástí projektu je i zřízení půjčovny sportovních potřeb nebo zařízení	max. 3 body
Popsáno v žádosti	0 – 3 body
15) Součástí projektu je i parkovací nebo garážové stání pro ubytované hosty	max. 3 body
Popsáno v žádosti	0 – 3 body
16) Požadovaná míra dotace	max. 5 bodů
žadatel žádá dotaci v maximální výši	0 bodů
požadovaná míra dotace je o 5 % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	3 body
požadovaná míra dotace je o 10 a více % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace	5 bodů

uvedená ve fichi	
Preferenční kritéria stanovená MAS	Fiche č. 4 Modernizace zemědělských podniků
6) Projekt obnovuje již existující budovy anebo stavby	max. 3 body
ANO	3 body
NE	0 bodů
7) Kvalita projektu	max. 9 bodů
Nízká kvalita projektu - projekt není dostatečně srozumitelný, nedostatečně charakterizuje záměr a problém, který má řešit. Dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu. Výsledný pozitivní dopad projektu pro dané území nelze jednoznačně prokázat.	0 – 2 body
Průměrná kvalita projektu - projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkového projektu. Dofinancování projektu je dostatečně řešeno. Výsledek projektu bude mít pozitivní dopad pouze pro danou obec.	3 – 5 bodů
Vysoká kvalita projektu - projekt vykazuje po všech stránkách vysokou kvalitu, obsahuje jasné a srozumitelné informace o dané problematice. Všechny vazby a souvislosti jsou zde pečlivě popsány. Žadatel má vyřešeno dofinancování projektu. Realizace projektu má přímý pozitivní vliv nejen pro danou obec, ale pro širší území, např. mikroregion, region MAS, kraj, atd.	6 – 9 bodů
8) Realizace projektu má příznivý vliv na "wellfare" zvířat a/nebo úrodnost půdy a/nebo protierozní opatření či pozitivně ovlivňuje péči o krajinu – popsáno v žádosti.	max. 5 bodů
nemá vliv	0 bodů
projekt se pouze okrajově dotýká některé z vyjmenovaných problematik	1 bod
některá z vyjmenovaných problematik je v projektu řešena pouze částečně	2 – 3 body
projekt má příznivý vliv na některou z uvedených problematik	4 – 5 bodů
9) Žadateli byla již schválena (RO SZIF) dotace na realizaci projektu v rámci předešlých výzev MAS Partnerství venkova (jedná se o sumu všech schválených dotací z těchto výzev)	max. 2 body
NE	2 body
do 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů
10) Realizace projektu přispívá ke zvyšování efektivity prováděných zemědělských činností.	max. 5 bodů
nepřispívá	0 bodů
přispívá ke zvýšení efektivity pouze okrajově	1 – 2 body
přispívá	3 – 5 bodů
11) Projekt využívá obnovitelné zdroje anebo přispívá k úspoře energií	max. 5 bodů
nepřispívá	0 bodů
projekt přispívá k úspoře energií	1 – 3 body
projekt přispívá k úspoře energií a zároveň využívá obnovitelné zdroje	4 – 5 bodů
12) Realizace projektu má příznivý dopad na životní prostředí, vzhled krajiny i obce	max. 5 bodů
nemá	0 bodů
realizace projektu zlepšuje životní prostředí	1 bod
realizace projektu zlepšuje životní prostředí a vzhled krajiny	2 – 3 body
realizace projektu zlepšuje životní prostředí, vzhled krajiny i obce	4 – 5 bodů
13) Projekt je zaměřen na podporu místních výrobků, tradic a využívá místní zdroje	max. 5 bodů

není zaměřen	0 bodů
projekt využívá místní zdroje	1 – 2 body
projekt využívá místní zdroje na podporu místních výrobků	3 – 4 body
projekt využívá místní zdroje na podporu místních výrobků a pomáhá zachování tradic	5 bodů
Preferenční kritéria stanovená MAS	
Fiche č. 5 Vzdělávání a informace	
6) Zaměření dopadů na obyvatele regionu Partnerství venkova	max. 5 bodů
projekt je zaměřen na zachování a zlepšení kvality místního prostředí	1 bod
projekt zapojuje místní subjekty nebo občany	1 bod
projekt informuje novým způsobem o přírodních, historických, kulturních zdrojích a aktivitách území	1 bod
projekt přispívá ke zvýšení společensko-kulturních nebo sportovních aktivit v regionu, obci	1 bod
projekt přispívá ke zlepšení image regionu Partnerství venkova	1 bod
7) Příznivý vliv na životní prostředí	max. 5 bodů
projekt nemá přímý pozitivní vliv na živou a neživou přírodu	0 bodů
projekt má přímý pozitivní dopad na živou či neživou přírodu (popsáno v projektu)	2 body
projekt má vliv na environmentální cítění obyvatel	1 bod
projekt má přímý pozitivní vliv na zdraví obyvatel	1 bod
projekt nezpůsobí zatížení dopravou	1 bod
8) Doložení perspektivy a životaschopnosti projektu	max. 5 bodů
žadatel stanoví jasný harmonogram realizace projektu (konkrétní aktivity v čase)	1 bod
žadatel jasně deklaruje způsob financování vlastního podílu při realizaci projektu	1 bod
žadatel popisuje provoz projektu po ukončení jeho realizace	1 bod
žadatel popsal možná rizika projektu před jeho ukončením	1 bod
existuje plán výstupů projektu a jejich financování	1 bod
9) Kvalita zpracování projektu	max. 5 bodů
Nízká kvalita zpracování projektu – projekt není dostatečně srozumitelný, špatně charakterizuje záměr a problém, který má řešit, dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu	0 bodů
Průměrná kvalita zpracování projektu – projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkově zpracovaného projektu	3 body
Vysoká kvalita zpracování projektu – projekt je po všech stránkách kvalitně zpracován, má odpovídající grafickou úroveň	5 bodů
10) Podpora tradic, zvyků, řemesel, tradičních nebo nových akcí	max. 5 bodů
projekt nijak nepřispívá k rozvoji a podpoře řemesel, tradičních akcí a produktů, zvyků nebo bývalých tradic, či nezakládá nové tradiční akce v regionu MAS	0 bodů
projekt přispívá k rozvoji a podpoře řemesel, tradičních akcí, produktů a zvyků nebo obnovuje bývalé tradice či zakládá alespoň 1 novou tradiční akci v regionu MAS	3 body
projekt přispívá k rozvoji a podpoře řemesel, tradičních akcí a produktů, zvyků nebo bývalých tradic a díky projektu bude realizována alespoň 1 nová či tradiční akce v regionu MAS (toto je doloženo popisem a termínem realizace akce včetně organizačního zajištění akce)	5 bodů
Preferenční kritéria stanovená MAS	
Fiche č. 6 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova	
6) Projekt obnovuje již existující movité nebo nemovité památky (za podmínky, že suma výdajů realizovaných v rámci kódů 977, 978, 981 tvoří min. 65%	max. 10 bodů

způsobilých výdajů)	
ANO	10 bodů
NE	0 bodů
7) Počet obyvatel obce, kde je projekt realizován	max. 4 body
do 250 obyvatel	4 body
251 - 500 obyvatel	2 body
nad 500 obyvatel	0 bodů
Počet obyvatel obce, ve které je projekt realizován, je posuzován dle ČSÚ, data k 31. 12. roku předcházejícímu roku podání žádosti. V případě, že má obec místní části, a projekt je realizován v této místní části, posuzuje se počet obyvatel podle počtu obyvatel této místní části. MAS vyzve každý rok před vyhlášením výzvy jednotlivé obce a města, které mají místní části, aby doložily počet obyvatel všech svých místních částí k 31. 12. předchozího roku. Za místní část je považována ta část obce nebo města, ve které je zřízen osadní výbor. Celkový počet obyvatel obce nebo města rozdělený na místní části se musí shodovat s údajem uveřejněným ČSÚ. Místní části budou zahrnuty do hodnocení dle počtu obyvatel pouze tehdy, jestliže příslušná obec doloží do vyhlášení výzvy počet obyvatel dle ČSÚ rozdělený na místní části.	
8) Kvalita projektu	max. 9 bodů
Nízká kvalita projektu - projekt není dostatečně srozumitelný, nedostatečně charakterizuje záměr a problém, který má řešit. Dofinancování projektu není průkazně řešeno, není jasně vyjádřena udržitelnost projektu. Výsledný pozitivní dopad projektu pro dané území nelze jednoznačně prokázat.	0 – 2 body
Průměrná kvalita projektu - projekt je sice dostatečně srozumitelný a průkazný, avšak nedosahuje kvality špičkového projektu. Dofinancování projektu je dostatečně řešeno. Výsledek projektu bude mít pozitivní dopad pouze pro danou obec.	3 – 5 bodů
Vysoká kvalita projektu - projekt vykazuje po všech stránkách vysokou kvalitu, obsahuje jasné a srozumitelné informace o dané problematice. Všechny vazby a souvislosti jsou zde pečlivě popsány. Žadatel má vyřešeno dofinancování projektu. Realizace projektu má přímý pozitivní vliv nejen pro danou obec, ale pro širší území, např. mikroregion, region MAS, kraj, atd.	6 – 9 bodů
9) Žadatelé byla již schválena (RO SZIF) dotace na realizaci projektu v rámci předešlých výzev MAS Partnerství venkova (jedná se o sumu všech schválených dotací z těchto výzev)	max. 2 body
NE	2 body
do 1 000 000 Kč	1 bod
nad 1 000 000 Kč	0 bodů
10) Projekt řeší záchranu kulturní památky v havarijním stavu	max. 5 bodů
neřeší	0 bodů
havarijní stav popsán v žádosti	3 body
doloženo posudkem odborníka oprávněného k vydání posudku (Potvrzení o havarijním stavu může vydat statik, soudní znalec z oboru, FO nebo PO, která doloží výpis z obchodního či živnostenského rejstříku, že má oprávnění vydávat stavebně-technické posudky.)	5 bodů
11) Předmětem dotace je:	max. 4 body
kulturní dědictví venkova, které je doloženo výpisem z registru kulturních památek (též elektronický)	4 body
kulturní dědictví venkova, které je doloženo rozhodnutím zastupitelstva obce (rady obce)	2 body
kulturní dědictví venkova, které je doloženo stanoviskem/posudkem příslušného pracoviště Národního památkového ústavu nebo stanoviskem obecního úřadu obce s rozšířenou působností	0 bodů

12) Projekt má vliv na zvýšení atraktivity území MAS	max. 3 body
nemá	0 bodů
v rámci obce	1 bod
v rámci území MAS	2 – 3 body
13) Realizace projektu přispěje ke zvýšení informovanosti o kulturním dědictví venkova	max. 3 body
popsáno v žádosti	0 – 3 body
14) Požadovaná míra dotace	
žadatel žádá dotaci v maximální výši	0 bodů
požadovaná míra dotace je o 5 % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	3 body
požadovaná míra dotace je o 10 a více % nižší, než je nejvyšší možná míra dotace uvedená ve fichi	5 bodů

Zdroj: MAS Partnerství venkova

MAS Boskovicko PLUS

Výběrová komise MAS Boskovicko PLUS je voleným orgánem, který tvoří 7 členů MAS. Každý člen má 1 rozhodující hlas. 1 rozhodující hlas mají ve výběrové komisi určení:

- zástupci mikroregionů,
- zástupci podnikatelského sektoru,
- 1 zástupce neziskového sektoru.



Výběrovou komisi svolává písemnými pozvánkami manažer MAS vždy v případě okamžité potřeby ihned, minimálně však 1x za tři kalendářní měsíce.

Do kompetencí výběrové komise patří zejména povinné činnosti dle pravidel Programů Leader. Výběrová komise vybírá, třídí a hodnotí projekty předložené jednotlivými žadateli, předkládá vybrané projekty ke schválení programovému výboru a provádí další související činnosti.

Jednání Výběrové komise řídí manažer MAS, v době jeho nepřítomnosti pověřený člen výběrové komise. Manažer není členem výběrové komise, má pouze poradní hlas. Výběrová komise je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina jejích členů. Usnesení je přijato, pokud se pro ně vysloví nadpoloviční většina hlasů přítomných členů.

Výběrová komise dle metodiky připravené v rámci SPL realizuje výběr projektů, ke kterým patří jak hodnocení jednotlivých projektů, pohovory se všemi žadateli o podporu a kontroly ex-ante, účast na veřejných obhajobách projektů. Programový výbor schvaluje na návrh Výběrové komise vybrané projekty a doporučuje je valné hromadě.

Výběrová komise uskutečňuje kontroly všech míst podaných projektů a pohovory se všemi žadateli na místech realizace, ještě před samotným hodnocením, dále probíhá samotné hodnocení projektů, které provádí jednotliví členové výběrové komise samostatně a následně mozaiku informací o jednotlivých projektech doplňují veřejná představení projektů samotnými žadateli.

Kritéria přijatelnosti

Kontrola přijatelnosti projektu probíhá společně s kontrolou obsahové správnosti projektu. Následující kritéria přijatelnosti jsou v souladu se specifickou částí Pravidel pro opatření IV.1.2:

- Projekt je realizován na území působnosti MAS.
- Projekt musí splňovat účel a rozsah příslušné fiche.
- Žadatel musí splňovat definici příjemce dotace stanovenou v příslušné fichi.
- Projekt je v souladu s příslušnou právní úpravou.
- Projekt musí splňovat výše uvedená základní kritéria přijatelnosti a zároveň další kritéria přijatelnosti stanovená v příslušné fichi.

Výběrová komise hodnotí, zda žadatel doložil v rámci projektu jeho přijatelnost podle výše uvedených kritérií. Splnění kritérií přijatelnosti kontroluje manažer MAS při administrativní kontrole.

Preferenční kritéria

Preferenční kritéria jsou určena pro hodnocení jednotlivých projektů a zohledňují skutečnost, zda je projekt regionu prospěšný, pomáhá k naplnění monitorovacích kritérií programu a jeho výsledků. Jednotlivá kritéria budou jasným měřítkem sloužícím k rozlišení kvality předkládaných projektů.

Preferenční kritéria jsou sestavena z povinných hodnoticích kritérií (1-5) a doplňkových hodnoticích kritérií (6-10), která si zástupci MAS sami zvolili. Doplňková hodnoticí kritéria jsou sestavena tak, aby se při hodnocení projektu ukázalo, zda je projekt pro region MAS prospěšný, a zda přispěje k zapojení místních subjektů do jeho rozvoje. Preferenční kritéria jsou pro všechny fiche stejná a každé kritérium má maximální váhu 5 bodů.

Celkově je možné získat u projektu max. 50 bodů. Bodová škála je u každého z 10 kritérií 0-5 bodů. 0 bodů je přiděleno, pokud projekt dané kritérium nespĺňuje, 5 bodů je přiděleno, pokud projekt dané kritérium (nebo dílčí kritéria) splňuje plně. Ostatní hodnoty umožňují vystihnout rozdíly v hodnocení, je-li kritérium splněno částečně.

Při rovnosti bodů je podpořen projekt vytvářející nová pracovní místa. Pokud projekty se stejným počtem bodů budou vytvářet pracovní místa, je podpořen projekt vytvářející více pracovních míst. V případě shody v počtu pracovních míst je podpořen projekt požadující nižší výši dotace.

Výběrová komise se seznámí s podanými projekty jednotlivých žadatelů a řádně si všechny projekty prostuduje. Následně členové hodnoticí komise objíždějí všechna místa potenciální realizace. O termínech kontrol ex-ante je žadatel dopředu informován již ve výzvě, čas kontroly je upřesněn podle harmonogramu pracovníky MAS. Žadatel je povinen představit a ukázat výběrové komisi místo realizace, případně odpovědět komisi na další otázky vztahující se ke kvalitnímu hodnocení. V předem stanovených termínech také potom probíhají ještě veřejné obhajoby projektů jednotlivými žadateli, kde žadatel může využít i prezentační techniky pro obhajobu svého projektu nebo si pozvat poradce apod.

Po ukončení obhajob výběrová komise žádosti seřadí podle počtu získaných bodů sestupně podle jednotlivých fichí, provede výběr projektů, a poté vyhotoví seznam vybraných/nevybraných žádostí. Seznam projektů sestaví tak, aby nepřekročily limit podpory na region, nestanovuje projekty náhradní.

Výběrová komise má právo navrhnout programovému výboru a valné hromadě v případě nedočerpání částky určené na některou z fichí v plném rozsahu přesun těchto prostředků do fiche anebo fichí, kde je naopak převis poptávky. Tyto přesuny musí respektovat maximální finanční prostředky alokované na danou výzvu.

Výběrová komise má možnost v případě neplnohodnotného pokrytí projektů u jednotlivých fichí (tzv. projekty na čáře) navrhnout také oslovení žadatelů za účelem jejich vlastního dofinancování chybějící částky. V takovém případě se projekt na čáře v důsledku vlastního dofinancování chybějící částky stává projektem navrženým na financování, ovšem s nižší alokací. S takovým žadatelem je po schválení projektů valnou hromadou následně ze strany kanceláře sepsáno závazné stanovisko o snížení dotace a přepracována žádost o dotaci se sníženou výší dotace (nejpozději do doby schválení projektů ze strany SZIF).

Výběr projektů na základě přednesení zprávy z výběrové komise schválí programový výbor MAS, případně projedná připomínky se členy výběrové komise. Valná hromada schválí výběr projektů. Statutární zástupce MAS poté podepíše seznam a protokol o výběru projektů. Následně MAS předá v řádném termínu žádosti k zaregistrování a kontrole na RO SZIF. Všichni členové výběrové komise, programového výboru a valné hromady jsou až do schválení seznamu projektů vázáni mlčenlivostí, včetně pracovníků MAS.

V případě oprávněných nesrovnalostí v postupech zjištěných výběrovou komisí, samotným žadatelem nebo SZIF, je možné zpětné přehodnocení projektů a úprava jejich seznamu tak, aby celý postup byl korektní a v souladu s pravidly PRV, a to ze strany MAS v co nejkratším termínu (předpoklad do 5 pracovních dnů).

Tabulka 24 Hodnoticí kritéria MAS Boskovicko PLUS pro výběr projektů

Popis hodnoticího kritéria	Počet bodů
1) Nová pracovní místa na plný úvazek -zřízená nejdéle do 6 měsíců od převedení finančních prostředků žadateli po minimálně dobu lhůty vázanosti projektu na účel	
0 pracovních míst	0 bodů
0,5 pracovního místa	3 body
1 pracovní místo	4 body
2 pracovní místa a více	5 bodů
2) Inovativní přístupy projektu	
projekt nedokázal žádný inovativní přístup	0 bodů
projekt nově využívá místního potenciálu území, způsob inovace je však nedostatečně nebo nesrozumitelně popsán	1 bod
projekt je inovativní, originální a v regionu dosud nerealizovaný, způsob inovace a jeho originality jsou v projektu řádně a srozumitelně popsány	3 body
projekt je inovativní, originální a v regionu dosud nerealizovaný, je příkladem toho, jak by podobné aktivity měly probíhat, jeho výsledky budou přenositelné pro ostatní regiony, způsob inovace je v projektu řádně a srozumitelně popsán, originalita v projektu je doložena analýzou podobných aktivit v regionu	5 bodů
3) Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi a objekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství	
projekt je realizován samostatně žadatelem, bez jakékoli návaznosti na	0 bodů

činnosti regionu a prokazatelnou místní spolupráci	
projekt navazuje na již započatou činnost či projekt v regionu nebo obci nebo projekt počítá s dalším rozvojem, jsou plánovány návazné aktivity a spolupráce	1 bod
na projektu (jeho přípravě, realizaci či provozu) spolupracovali, či budou prokazatelně spolupracovat jiné místní subjekty, či subjekty různých odvětví místního hospodářství, projekt dokladuje vazbu na strategii obce nebo mikroregionu anebo oboustranně prospěšné partnerské dohody	3 body
na projektu (jeho přípravě, realizaci či provozu) spolupracovali, či budou prokazatelně spolupracovat jiné místní subjekty, či subjekty různých odvětví místního hospodářství (toto je doloženo partnerskou smlouvou či smlouvami) a zároveň je prokazatelně doloženo, že téma projektu se shoduje se strategií obce či regionu, jejími potřebami a problematikami regionu (toto je doloženo prohlášením statutárního zástupce obce či regionu o potřebě a podpoře záměru žadatele s výtahem dané strategie)	5 bodů
4) Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let	
problematika mladých lidí do 30 let není v projektu řešena	0 bodů
Výsledek projektu má prokazatelně pozitivní vliv na problematiku mladých lidí do 30 let, přináší nové služby pro děti nebo mládež nebo dospělé do 30 let mladé, vytváří nové aktivity nebo rozšiřuje již současné aktivity pro mladé. Řádně popište a zdůvodněte, jak budou jednotlivé skupiny projekt konkrétně využívat a jak je do projektu zapojíte. Projekt je určen pro:	
a) malé, předškolní nebo školní děti	3 body
b) studenty a dospělé mladé lidi do 30 let	3 body
c) malé a předškolní děti, školní děti a studenty a dospělé mladé lidi do 30 let	4 body
Je-li projekt zaměřen také na handicapované děti nebo mladé lidi do 30 let, děti ze sociálně slabých rodin, děti bez rodičů	+ 1 bod
5) Zaměření dopadů projektu na ženy (v tomto kritériu se jednotlivé body načítají)	
problematika žen není v projektu řešena	0 bodů
Výsledek projektu má prokazatelně pozitivní vliv na problematiku žen, přináší nové služby pro ženy, nové aktivity nebo rozšiřuje již současné aktivity pro ženy, přináší nově realizované akce, které mohou ženy využívat. Tato aktivita musí být v projektu řádně zdůvodněna a popsána. Projekt přináší ženám:	
novou službu	+ 1 bod
novou aktivitu nebo rozšiřuje současnou aktivitu	+ 1 bod
nové akce	+ 1 bod
Projekt je zaměřen na ženy v produktivním věku	+ 1 bod
Projekt je zaměřen na ženy seniorky	+ 1 bod
6) Čerpání zdrojů prostřednictvím MAS žadatelem, kvalita spolupráce MAS a žadatele	
žadatel v minulých letech čerpal dotaci na své projekty prostřednictvím MAS Boskovicko PLUS (realizace Leader ČR 2006 nebo SPL 2008-2013), administrace jeho projektu neproběhla úplně hladce nebo v těsné spolupráci pracovníků MAS a podle pravidel SZIF nebo při kontrole realizace v době udržitelnosti byly shledány nesrovnalosti oproti účelu projektu a tyto nebyly žadatelem uspokojivě vysvětleny	0 bodů
žadatel v minulých letech čerpal dotaci na projekt prostřednictvím MAS Boskovicko PLUS ve stejné fici, jako je podáváný projekt, administrace jeho projektu proběhla hladce v těsné spolupráci pracovníků MAS a podle pravidel SZIF, při kontrole realizace v době udržitelnosti nebyly shledány	2 body

nesrovnalosti oproti projektu	
žadatel v minulých letech čerpal dotaci na své projekty prostřednictvím MAS Boskovicko PLUS v jiné fici, než je podáváný projekt, administrace jeho projektu proběhla hladce v těsné spolupráci pracovníků MAS a podle pravidel SZIF, při kontrole realizace v době udržitelnosti nebyly shledány nesrovnalosti oproti projektu	3 body
žadatel v minulých letech nečerpal žádnou dotaci na své projekty prostřednictvím MAS Boskovicko PLUS	5 bodů
7) Zaměření dopadů na území a obyvatele regionu Boskovicka (v tomto kritériu se jednotlivé body načítají)	
realizace projektu přispěje prokazatelně ke zlepšení vzhledu obce	+ 1 bod
projekt podporuje novou výstavbu turistické atraktivity v regionu nebo vznik nové služby pro návštěvníky	+ 1 bod
projekt má pozitivní vliv na životní prostředí, což žadatel dokladuje jasným popisem plnění tohoto kritéria	+ 1 bod
projekt přispívá ke zvýšení společensko-kulturních nebo sportovních aktivit v regionu či obci, toto je doloženo závazkem vzniku tradiční akce nebo aktivity, která je v projektu řádně popsána a bude pravidelně realizována po celou dobu udržitelnosti projektu	+ 2 body
8) Patriotismus k území Boskovicka a solidárnost s dalšími žadateli	
žadatel požaduje dotaci v maximální možné výši daného opatření	0 bodů
žadatel požaduje dotaci sníženou o 2 % oproti maximální možné výši daného opatření	1 bod
žadatel požaduje dotaci sníženou o 4 % oproti maximální možné výši daného opatření	2 body
žadatel požaduje dotaci sníženou o 6 % oproti maximální možné výši daného opatření	3 body
žadatel požaduje dotaci sníženou o 8 % oproti maximální možné výši daného opatření	4 body
žadatel požaduje dotaci sníženou o 10 % oproti maximální možné výši daného opatření	5 bodů
9) Kvalita zpracování projektu	
a) žádost projektu je zpracována stručně podle osnovy žádosti	1 bod
b) projekt je zpracován podle osnovy žádosti s doplněním souvislostí, vysvětlením vazeb a popisem	2 body
c) projekt je zpracován velmi pečlivě podle osnovy žádosti a je doplněn dalšími informacemi, včetně vazeb a souvislostí se zdůvodněním, jsou doloženy další nepovinné přílohy či informace, které se vztahují k projektu a projekt zkvalitňují	3 body
Obhajoba projektu byla na velmi dobré úrovni, s přesvědčivými fakty a argumenty	+ 2 body k hodnocení a) nebo b) nebo c)
Obhajoba projektu byla nepřesvědčivá a bez konkrétních argumentů	+ 0 bodů k hodnocení a) nebo b) nebo c)
10) Doložení perspektivy a životaschopnosti projektu (v tomto kritériu se jednotlivé body načítají)	
žadatel stanoví jasný harmonogram realizace projektu (konkrétní aktivity v čase po celou dobu přípravy a realizace projektu)	+ 1 bod
žadatel jasně deklaruje způsob financování vlastního podílu při realizaci projektu a dokladuje formu potřebného předfinancování výše dotace	+ 1 bod
žadatel popisuje provoz a funkčnost projektu po ukončení jeho realizace,	+ 1 bod

po celou dobu udržitelnosti	
žadatel popsal možná rizika projektu před jeho ukončením a důvěryhodně způsob, jak jim bude předcházet, aby projekt nebyl ohrožen	+ 1 bod
existuje konkrétní plán výstupů projektu a jejich financování po ukončení realizace v době udržitelnosti (například financování pracovních míst, realizace návazných akcí apod.)	+ 1 bod

Zdroj: MAS Boskovicko PLUS

Každý člen hodnotící komise podepisuje před hodnocením morální kodex hodnotitele v podobě pravidel hodnocení výběrové komise MAS:

- 1) Bodování jednotlivých projektů za každého člena hodnotící komise je jasné a konkrétní, u kritérií, která jsou prokazatelně doložena, je hodnotitel povinen přidělit body, naopak u kritérií, která nejsou prokazatelně doložena, nemůže hodnotitel přidělit body.
- 2) Způsob bodování jednotlivých projektů je povinen každý hodnotitel na požádání Programového výboru nebo Valné hromady vysvětlit a obhájit.
- 3) U bodování nesmí docházet ke střetu zájmů – hodnotitel, který je zároveň zástupcem žadatele v dané hodnocené výzvě, svůj vlastní projekt nehodnotí.
- 4) Projekt „na čáře“ je posuzován jako projekt náhradní, ale pouze do té doby, než je vyjasněno jeho plné financování. K doplnění financování může dojít buď z vlastních zdrojů žadatele nebo převodem nevyčerpaných financí z jiné fiche anebo převodem financí ze IV.1.1. Každý projekt musí být podpořen v plné výši, nenajde-li se forma dofinancování, projekt „na čáře“ se stává projektem nedoporučeným. Financování projektu musí být vyjasněno do data schválení registrovaného projektu ze strany SZIF, jinak je jeho registrace ukončena.
- 5) Žadatel, který se cítí poškozen, má právo se odvolat podle pravidel na MAS. MAS je povinna podat žadateli uspokojivé vysvětlení jeho bodového hodnocení. Pokud toto vysvětlení není žadatelem shledáno jako dostatečné, má právo se žadatel odvolat dále na CP SZIF. Konkrétní vysvětlení ze strany MAS je tedy následně zasláno i na CP SZIF, které rozhodne o způsobu řešení sporu.
- 6) V případě zjištění netransparentního výběru projektů může být MAS vyzvána k opětovnému svolání Hodnotitelské komise nebo může být zamítnuta celá výzva.
- 7) Způsob hodnocení výběrové komise patří k administrativním úkonům MAS, jejichž korektnost a správnost je ze strany SZIF sledována. V případě administrativních pochybení se tato mohou promítnout do celkového hodnocení MAS ze strany SZIF a mohou tak snížit důvěryhodnost činnosti MAS.

MAS Brána Brněnska



MAS Brána Brněnska vznikla v roce 2012 a jako nově vznikající MAS byla podpořena z PRV z opatření III.4.1 Získávání dovedností, animace a provádění, které bylo zaměřeno na získávání dovedností a zkušeností nově vznikajících MAS, které nebyly podpořeny v rámci opatření IV.1.1 Místní akční skupina.

V rámci opatření III.4.1 byla realizována i tréninková výzva (TV). Výzva byla vyhlášena jako veřejná výzva pro příjem žádostí/projektů na spolupořádání projektu. Způsobitelné výdaje projektu:

- pronájem prostor, zařízení, vybavení a techniky,
- poplatky za zábor veřejného prostranství,
- doprava, ubytování a občerstvení pro účastníky akce,
- služby lektorů, přednášejících a účinkujících.

Přijaté žádosti následně procházely kontrolu úplnosti všech odevzdaných podkladů a administrativní kontrolu žádosti, kterou provedli pracovníci MAS. Po provedení kontroly úplnosti projektů a administrativní kontroly projektu je MAS povinna informovat konečného žadatele o výsledku kontroly.

Zástupci hodnotící komise se poté seznámili se všemi projekty. Všichni žadatelé byli telefonicky nebo e-mailem vyzváni k obhajobě projektu před hodnotící komisí v daném termínu, které se mohli, ale nemuseli zúčastnit. Obhajoba se skládá z krátkého představení projektu a zodpovězení případných doplňkových otázek ze strany výběrové komise. Dále výběrová komise hodnotila projekty podle předem stanovených hodnotících kritérií do tabulky celkového hodnocení členů komise.

Pro platné hodnocení musí být přítomna výběru projektů nejméně polovina členů výběrové komise, kteří byli právoplatně zvoleni valnou hromadou MAS. V průběhu hodnocení se každý člen výběrové komise chová podle Pravidel hodnocení výběrové komise MAS a podepisuje čestné prohlášení o nepodjatosti. V případě podjatosti člena komise bude v hodnocení nahrazen dalším členem komise.

Každý projekt je hodnocen 3 členy výběrové komise. Po ukončení obhajob výběrová komise žádosti seřadí podle počtu získaných bodů sestupně, provede výběr projektů, a poté vyhotoví seznam vybraných/nevybraných žádostí a celkovou zprávu z hodnocení, kterou předkládá valné hromadě MAS.

Výběrová komise sestaví seznam projektů tak, aby nepřekročily limit možných finančních prostředků stanovených ve výzvě, nestanovuje projekty náhradní. Při rovnosti bodů bude podpořen projekt požadující nižší částku spolufinancování MAS v Kč. Výběrová komise má možnost v případě neplnohodnotného pokrytí posledního vybraného projektu (tzv. projekt na čáře) navrhnout oslovení žadatele za účelem jeho vlastního dofinancování chybějící částky, ale pouze do výše 50 %. V takovém případě se projekt na čáře v důsledku vlastního dofinancování chybějící částky stává projektem navrženým na spolufinancování, ovšem s nižší mírou spolufinancování MAS, způsobenou sníženou procentní částkou spolufinancování, nikoli snížením výše výdajů projektu. Všichni členové hodnotící komise jsou až do schválení seznamu projektů vázáni mlčenlivostí, včetně pracovníků MAS.

Preferenční kritéria

Preferenční kritéria jsou určena pro hodnocení jednotlivých projektů a zohledňují skutečnost, zda je projekt regionu prospěšný a pomáhá k propagaci regionu a propagaci MAS. Žadatelé jsou s kritérii hodnocení předem seznámeni při vyhlášení výzvy.

Celkově je možné získat u projektu max. 30 bodů na základě 6 hodnocených kritérií. Bodová škála je u každého kritéria 0-5 bodů. 0 bodů bude přiděleno, pokud projekt dané kritérium nesplňuje. 5 bodů bude přiděleno, pokud projekt dané kritérium (nebo dílčí kritéria) splňuje plně. Ostatní hodnoty (1,2,3,4) umožňují vystihnout rozdíly v hodnocení, kdy kritérium je splněno částečně anebo načítáno po jednotlivých bodech.

Kritérium	Bodové hodnocení
1) Kvalita zpracování projektové žádosti	max. 5 bodů
Projekt je zpracován pouze dle základního povinného formuláře	1 bod
Projekt je zpracován dle základního povinného formuláře, je dobře srozumitelný a jsou doplněny další aspekty akce s vysvětlením vazeb a obšírnějším popisem	2-3 body
Projekt je zpracován velmi podrobně podle základního povinného formuláře, je srozumitelný a je doplněn dalšími informacemi, včetně vazeb a souvislostí se zdůvodněním, jsou doloženy další nepovinné přílohy, fotografie či informace, které se vztahují k projektu a projekt zkvalitňují	4-5 bodů
2) Koordinace a spolupráce více skupin v regionu na přípravě a realizaci projektu	max. 5 bodů
Projekt je připraven a bude realizován samostatně žadatelem, bez jakékoli návaznosti na činnosti regionu a prokazatelnou místní spolupráci	1 bod
Projekt navazuje na již započatou činnost, aktivitu či projekt v regionu nebo obci nebo projekt počítá s dalším rozvojem, jsou plánovány návazné aktivity a spolupráce	2-3 body
Na projektu (jeho přípravě a realizaci) spolupracovali, či budou prokazatelně spolupracovat jiné místní subjekty, či subjekty různých odvětví místního hospodářství	4-5 bodů
3) Regionální dopad projektu	max. 5 bodů
Akce propaguje území, tradice a aktivity MAS Brána Brněnska	1 bod
Akce je propagační pouze pro určitou úzkou skupinu osob v jedné obci MAS	2 body
Akce je propagační pro úzkou skupinu osob, ale ve více obcích MAS	3 body
Akce je propagační pro širokou skupinu obyvatel z území MAS	4 body
Akce je propagační pro širokou skupinu obyvatel a také pro návštěvníky území MAS	5 bodů
4) Zapojení skupin obyvatel	max. 5 bodů
děti	1 bod
mládež	1 bod
ženy	1 bod
senioři	1 bod
handicapované osoby	1 bod
5) Veřejná obhajoba projektu	max. 5 bodů
5 bodů: nejlepší hodnocení – na velmi dobré úrovni, s přesvědčivými fakty a argumenty, zodpovězené dotazy	1-5 bodů
1 bod: nejhorší hodnocení- obhajoba projektu byla nepřesvědčivá a bez konkrétních argumentů	
zástupce se na obhajobu nedostavil	0 bodů
6) Požadované výše % dotace	max. 5 bodů
méně než 60 %	5 bodů
60-64 %	4 body
65-69 %	3 body
70-74 %	2 body
75-79 %	1 bod
80 %	0 bodů

Zdroj: MAS Brána Brněnska

Výbor pro výběr a monitorování projektů je poradním a výkonným orgánem správní rady obecně prospěšné společnosti, který zejména:

- vypisuje výzvy k podávání projektů,
- na základě soustavy výběrových kritérií připravených programovým výborem a odsouhlasených Správní radou hodnotí jednotlivé předkládané projekty a sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní,
- je zodpovědný za dodržení stanovených limitů dotací.

Členy výboru pro výběr a monitorování projektů jmenuje správní rada obecně prospěšné společnosti. Výbor pro výběr a monitorování projektů musí mít minimálně 5 členů. Ve výboru musí být zastoupeno nejméně 50 % soukromých partnerů a maximálně 50 % partnerů veřejných.

Projekty, které prošly s kladným výsledkem administrativní kontrolou, jsou předloženy výboru pro výběr a monitorování projektů, který dle hodnoticích kritérií pro danou výzvu provede na svém zasedání hodnocení přijatelnosti a bodové ohodnocení projektů.

Na začátku hodnocení určí hlasováním přítomní členové výboru zapisovatele a ověřovatele zápisu, který je o průběhu a výsledku hodnocení vypracován. Po té jsou hodnotitelé zástupcem kanceláře MAS Mikulovsko seznámeni s metodikou hodnocení a dále se všemi projekty, které byly na MAS v rámci výzvy předloženy. Hodnotitelé jsou seznámeni jak s projekty, které byly vyloučeny na základě administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti, včetně důvodů jejich vyloučení.

Dále jsou hodnotitelé seznámeni s faktem, že všechny projekty předložené k hodnocení splňují formální náležitosti (splnili náležitosti administrativní kontroly a kontroly přijatelnosti projektů, kterou provádí kancelář MAS Mikulovsko v průběhu příjmu projektů) a svým obsahem jsou v souladu s fichemi, v rámci kterých byly na MAS Mikulovsko předkládány.

Na hodnocení projektů se musí podílet minimálně 5 členů výboru. Jestliže je některý z členů výboru v průběhu hodnocení z hodnocení vyloučen (například z důvodu střetu zájmů hodnotitele), musí výbor zasedat v takovém počtu členů, aby bylo zajištěno hodnocení projektu alespoň pěti členy výboru. Svoji neúčast při výběru projektů musí člen výboru řádně omluvit alespoň sedm dní před zasedáním výboru. Členové výboru musí při hodnocení projektů postupovat v souladu s Pravidly programu rozvoje venkova a Jednacího řádu výboru. Při hodnocení projektů musí členové výboru:

- postupovat dle preferenčních kritérií stanovených pro fiche projektů,
- projekty posuzovat odborně a objektivně.

V případě, že některý hodnotitel je nebo by mohl být při hodnocení ve střetu zájmů, musí o tom uvědomit výbor před započítáním jednání. Za střet zájmů je považováno zejména:

- hodnotitel nebo osoba jemu blízká předložil v daném kole projekt s žádostí o finanční podporu,
- žádost o finanční podporu předložila právnická osoba, v jejíž orgánech či jejímž plným či částečným vlastníkem je hodnotitel či osoba jemu blízká.

Jestliže je hodnotitel ve střetu zájmů, nepodílí se na hodnocení projektu, u něž má osobní zájem (je ve střetu zájmů). Toto se vyznačí v hodnoticích dokumentech a uvede v zápise z hodnocení.

Po provedení hodnocení sestaví výbor pro výběr a monitorování projektů pořadí projektů dle počtu získaných bodů sestupně. Na základě tohoto pořadí, finančního rámce výzvy a dosaženého bodového hodnocení provede výbor pro výběr a monitorování projektů výběr projektů, které budou či nebudou podpořeny. Na základě tohoto výběru zašle MAS žádosti k registraci a kontrole na příslušný RO SZIF. Termín výběru žádostí je zvolen tak, aby bylo žadatelům, kteří neprošli úspěšně administrativní kontrolou, umožněno podání žádosti o přezkoumání postupu MAS nejpozději v termínu předání vybraných žádostí na RO SZIF.

Kancelář předá výboru pro výběr a monitorování projektů seznam vyřazených projektů s uvedením důvodu vyřazení ke kontrole. Výbor pro výběr a monitorování projektů ověří, zdali důvody vyřazení jsou podložené a oprávněné a zdali nedošlo ze strany kanceláře MAS k pochybení při provádění administrativní kontroly a uloží odpovědným pracovníkům případná opatření k okamžité nápravě či v opačném případě potvrdí výsledky administrativní kontroly.

Žadatel, jehož projektová žádost byla v rámci administrativní kontroly vyloučena z dalšího posuzování, může písemně do 7 pracovních dnů od odeslání oznámení o vyřazení žádosti požádat MAS Mikulovsko o přezkoumání postupu při zpracování a administrativní kontrole jeho žádosti. Výbor pro výběr a monitorování projektů v takovém případě neprodleně podrobně přezkoumá daný postup a rozhodne, zdali byla žádost vyřazena oprávněně či nikoliv a zašle neprodleně rozhodnutí s odůvodněním žadateli. V případě, že s tímto rozhodnutím žadatel nesouhlasí, může se obrátit s žádostí o přezkoumání postupu MAS na RO SZIF, který učiní konečné rozhodnutí. Žadatel je povinen v takovém případě informovat MAS o podání žádosti o přezkoumání.

V případě, že je buď výborem pro výběr a monitorování projektů nebo RO SZIF rozhodnuto, že žádost byla vyřazena na základě administrativní kontroly neoprávněně, zařadí výbor pro výběr a monitorování projektů tuto žádost k hodnocení přijatelnosti a výběru. Pokud již toto hodnocení bylo provedeno, výbor pro výběr a monitorování projektů provede neprodleně opětovné hodnocení a výběr projektů a zašle nový seznam vybraných a nevybraných žádostí na RO SZIF.

Kritéria přijatelnosti

Kritéria přijatelnosti vycházejí z Pravidel pro opatření IV.1.2:

- projekt je realizován na území působnosti MAS,
- projekt musí splňovat účel a rozsah příslušné fiche,
- žadatel musí splňovat definici příjemce dotace stanovenou v příslušné fichi,
- projekt je v souladu s příslušnou právní úpravou,
- projekt musí splňovat výše uvedená základní kritéria přijatelnosti a zároveň další kritéria přijatelnosti stanovená v příslušné fichi.

Výběrová komise hodnotí, zda žadatel doložil v rámci projektu jeho přijatelnost podle výše uvedených kritérií.

Preferenční kritéria

Preferenční kritéria jsou určena pro hodnocení jednotlivých projektů a zohledňují skutečnost, zda je projekt regionu prospěšný, pomáhá k naplnění monitorovacích kritérií programu a jeho výsledků. Jednotlivá kritéria jsou jasným měřítkem sloužícím k rozlišení kvality předkládaných projektů.

Preferenční kritéria jsou sestavena z povinných hodnoticích kritérií (kritéria 1-5, dříve i 6), která jsou pro všechny fiche stejná, a doplňkových hodnoticích kritérií, která si MAS zvolila sama. Doplňková hodnoticí kritéria jsou sestavena tak, aby se při hodnocení projektu ukázalo, zda je projekt pro region MAS prospěšný a zda přispěje k zapojení místních subjektů do jeho rozvoje. Preferenční kritéria stanovená MAS jsou pro každou fichi rozdílná.

Tabulka 25 Hodnoticí kritéria MAS Mikulovsko pro výběr projektů

Povinná preferenční kritéria		Bodové hodnocení						
	Fiche:	1 a 3	2 a 6	4	5	7	8	9
1. Vytvoření každého nového trvalého pracovního místa dle definice v příloze 2 Metodiky pro tvorbu Fichí a specifických podmínek opatření IV.1.2		20	2	0	10	0-10	20	1
2. Uplatňování inovačních přístupů		0-10	4	0-5	1	0-5	1	0-5
3. Víceodvětvové navrhování a provádění projektu založené na součinnosti mezi subjekty a projekty z různých odvětví místního hospodářství		1	2	5	1	5	1	1
4. Zaměření dopadů projektu na mladé lidi do 30 let		1	5	0-10	1	0-10	1	1
5. Zaměření dopadů projektu na ženy		1	5	0-10	1	0-10	1	1
6. Projekty se zkrácenou dobou realizace tzn. méně než 12 měsíců (platí pro výzvy v letech 2007, 2008, 2009)	10 (Fiche 2,6)							
Preferenční kritéria stanovená MAS						Bodové hodnocení		
Fiche 1: Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství – prosazení místních výrobků								
6. Míra nezaměstnanosti v místě/obci realizace projektu (míra nezaměstnanosti se výpočte jako průměr měsíční míry nezaměstnanosti za období 12 kalendářních měsíců před měsícem vyhlášení výzvy) Hodnocení: Průměrná míra nezaměstnanosti >10 % = < 15 %: 2 b, Průměrná míra nezaměstnanosti > 15 % = < 20 %: 6 b, Průměrná míra nezaměstnanosti > 20 %: 10 b.						2-10		
7. Zavádění ekologických technologií – výroba a zpracování v kvalitě BIO						10		
8. Rozšíření činností zemědělského podniku o zpracování a distribuci produktu						10		
9. Projekt využívá nebo obnovuje existující budovy						5		
10. Zlepšení a racionalizaci postupů při zpracovávání zemědělských produktů						0-5		
11. Žadatelem je podnikatel s kratší než dvouletou historií podnikání v oboru, který je předmětem projektu						5		
12. Vazba projektu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013						1-3		
13. Srozumitelnost a provázanost projektu, jeho realizovatelnost a logičnost						0-2		

ve vazbě na opatření, přiměřenost časový harmonogram odpovídá obsahu projektu	
14. Přiměřenost výše rozpočtu	0-5
Fiche 2: Rozvoj lidských zdrojů - další odborné vzdělávání a informační činnost	
7. Vzdělávací projekt se orientuje na zavádění ekologických technologií – integrovaná produkce, nebo výroba a zpracování v kvalitě BIO	10
8. Účastníkům vzdělávací akce budou poskytnuty materiály v tištěné podobě	2
9. Účastníkům vzdělávací akce budou poskytnuty materiály v elektronické podobě	2
10. Projekt využívá aktivních forem výuky - exkurze, praktická cvičení	10
11. Počet účastníků alespoň 20 osob	2
12. Počet účastníků alespoň 50 osob	5
13. Počet účastníků více než 100 osob	10
14. Způsobilé výdaje, ze kterých je stanovena dotace, jsou nižší než 100 000 Kč	8
15. Způsobilé výdaje, ze kterých je stanovena dotace, jsou nižší než 250 000 Kč	4
16. Náklady na student-hodinu jsou méně než 200 Kč	8
17. Náklady na student-hodinu jsou méně než 400 Kč	4
Fiche 3: Podpora podniků a diverzifikace hospodářských činností na venkově	
6. Žadatelem je podnikatel s kratší než dvouletou historií podnikání v oboru, který je předmětem projektu	5
7. Projekt je zaměřen na nákup strojů a technologií sloužících k zakládání a rozvoji mikropodniků Hodnocení: Podíl způsobilých výdajů realizovaných v kódu ZV 943 Nákup strojů, technologií, vybavení a dalších zařízení sloužících k zakládání a rozvoji mikropodniků na celkových způsobilých výdajích projektu je: - větší než 75 %: 10 b, - v rozmezí 50 – 75 %: 5 b, - menší než 50%: 0 b.	0-10
8. Projekt rozvíjí některé z následujících tradičních řemesel a malovýrobu: bednářství, výroba keramiky či porcelánu, sklářská malovýroba, kovářství, řezbářství a restaurátorství, výroba dekorativních a upomínkových předmětů, výroba regionálních potravin neuvedených v příloze I. Smlouvy o založení ES.	0-15
9. Míra nezaměstnanosti v místě/obci realizace projektu (míra nezaměstnanosti se výpočte jako průměr měsíční míry nezaměstnanosti za období 12 kalendářních měsíců před měsícem vyhlášení výzvy) Hodnocení: Průměrná míra nezaměstnanosti >10 % = < 15 %: 2 b, Průměrná míra nezaměstnanosti > 15 % = < 20 %: 6 b, Průměrná míra nezaměstnanosti > 20 %: 8 b.	2-8
10. Vazba projektu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013	1-3
11. Srozumitelnost a provázanost projektu, jeho realizovatelnost a logičnost ve vazbě na opatření, přiměřenost časový harmonogram odpovídá obsahu projektu	0-2
12. Přiměřenost výše rozpočtu	0-5
Fiche 4: Obnova a rozvoj vesnic, občanského vybavení a služeb v MAS Mikulovsko	
6. Projekt je realizován v obci do 2000 (resp. 500) obyvatel:	0-4

- obce s počtem obyvatel menším než 500: 4 b, - obce s počtem obyvatel 500 až 1999: 2 b, - obce s počtem obyvatel 2000 a vyšším: 0 b.	
7. Komplexnost projektu – předložený projekt čerpá z alespoň dvou kódů způsobilých výdajů, přičemž jedním z nich je kód 959 Výdaje na parkové úpravy veřejných prostranství obce.	8
8. Rozhodování o realizaci projektu probíhalo komunitní metodou (zapojení veřejnosti do přípravy projektu) Hodnocení: Žadatel v projektu popsal způsob a míru zapojení veřejnosti do přípravy projektu a doložil komunitní projednání vhodnými doklady (např. prezenční listiny, fotodokumentace, výpis z internetové diskuze apod.): 6-10 b, Žadatel v projektu popsal způsob a míru zapojení veřejnosti do přípravy projektu, avšak nedoložil komunitní projednání vhodnými doklady: 1-5 b, Žadatel nezapojoval veřejnost do projednání přípravy a realizace projektu: 0 b.	0-10
9. Míra finanční náročnosti realizace projektu. Hodnocení: Výše požadované dotace na projekt je nejvýše 250 000 Kč: 8 b, Výše požadované dotace na projekt je nejvýše 450 000 Kč: 5 b, Výše požadované dotace na projekt je vyšší než 450 000 Kč: 0 b.	0-8
10. Projekt má jasnou vazbu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013 (1-5 b), je srozumitelný, logický a provázaný s kvalitně zpracovaným postupem realizace a časovým harmonogramem (0-2 b) a přiměřenou výší rozpočtu (0-5 b).	1-12
Fiche 5: Ochrana a rozvoj přírodního, kulturního a historického dědictví regionu MAS Mikulovsko	
6. Hledisko umístění projektu v malé obci Hodnocení: Projekt je realizován v obci do 3000 obyvatel: 5 b, Projekt je realizován v obci s 3000 a více obyvateli: 0 b.	5
7. Projekt řeší kulturní dědictví v havarijním stavu či v bezprostředním ohrožení, kde hrozí nebezpečí z prodlení	10
8. Projekt přispívá k oživení místních kulturních a společenských tradic	10
9. Předmětem projektu je vybudování výstavní expozice nebo venkovského muzea	15
10. Projekt podporující výstavní expozice a muzea využívá nebo obnovuje existující stavbu/stavby evidované v katastru nemovitostí, která je/jsou na seznamu kulturních nemovitých památek Hodnocení: Projekt využívá (je realizován ve stavbě, která je evidována jako nemovitá kulturní památka) nebo obnovuje existující stavbu/stavby evidované v katastru nemovitostí, která je/jsou na seznamu kulturních nemovitých památek - zcela: 8 b, - částečně (v případě přístaveb či novostaveb alespoň 50 %): 4 b, - vůbec 0 b.	0-8
11. Vazba projektu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013	1-3
12. Srozumitelnost a provázanost projektu, jeho realizovatelnost a logičnost ve vazbě na opatření, přiměřenost časový harmonogram odpovídá obsahu projektu	0-2
13. Přiměřenost výše rozpočtu	0-5
Fiche 6: Rozvoj lidských zdrojů – další odborné vzdělávání a informační činnost v oblasti diverzifikace činností a cestovního ruchu	

7. Vzdělávací projekt se orientuje na problematiku OZE	10
8. Vzdělávací projekt se orientuje na problematiku cestovního ruchu	7
9. Účastníkům vzdělávací akce budou poskytnuty materiály v tištěné podobě	2
10. Účastníkům vzdělávací akce budou poskytnuty materiály v elektronické podobě	2
11. Projekt využívá aktivních forem výuky - exkurze, praktická cvičení	10
12. Počet účastníků alespoň 20 osob	2
13. Počet účastníků alespoň 50 osob	5
14. Počet účastníků více než 100 osob	10
15. Způsobilé výdaje, ze kterých je stanovena dotace, jsou nižší než 100 000 Kč	8
16. Způsobilé výdaje, ze kterých je stanovena dotace, jsou nižší než 250 000 Kč	4
17. Náklady na student-hodinu jsou méně než 200 Kč	8
18. Náklady na student-hodinu jsou méně než 400 Kč	4
Fiche 7: Rozvoj občanského vybavení a služeb v MAS Mikulovsko	
6. Projekt se týká rekonstrukce nebo obnovy stávajícího sportoviště či plochy pro činnost NNO, sociálních služeb, mimoškolní péče o děti a vzdělávání, nebo existující budovy či stavby (tělocvičen, zázemí pro činnost NNO, sociálních služeb, mimoškolní péče o děti a vzdělávání) a občanského vybavení evidované v katastru nemovitostí. Hodnocení: Na rekonstrukci nebo obnovu stávajícího sportoviště či plochy občanského vybavení, či existující budovy nebo stavby je plánováno: - minimálně 75 % způsobilých výdajů projektu: 6 b, - minimálně 50 % a méně než 75 % způsobilých výdajů projektu: 4 b, - více než 25 % a méně než 50 % způsobilých výdajů projektu: 2 b, - méně než 25 % způsobilých výdajů projektu, nebo je obsahem projektu pouze pořízení vybavení nebo nová výstavba: 0 b.	0-6
7. Multifunkční objekt – projekt je realizován jako víceúčelové zařízení. Pro pousouzení multifunkčnosti objektu: v projektu bude popsáno, pro jaké spolky či podporovanou činnost je projekt realizován. Pro posouzení vybudování zázemí pro větší počet akcí se rozumí vybudování zázemí pro různé unikátní činnosti. Například sportoviště, na kterém se odehraje deset fotbalových zápasů vytváří zázemí pro jednu opakující se událost, nikoliv deset různých akcí Hodnocení: Projekt přispívá k rozvoji třech a více podporovaných činností nebo jeho realizací bude podpořeno vybudování zázemí pro konání tří a více společenských, kulturních či sportovních akcí - 6-10b, Projekt přispívá k rozvoji dvou podporovaných činností nebo jeho realizací bude podpořeno vybudování zázemí pro konání dvou a více společenských, kulturních či sportovních akcí - 1-5b, Projekt přispívá k rozvoji jedné podporované činnosti nebo jeho realizací bude podpořeno vybudování zázemí pro konání jedné společenské, kulturní či sportovní akce - 0b.	10
8. Projekt je realizován jako zázemí pro tradiční akci/akce (akce konaná alespoň jednou ročně). Hodnocení: Projekt přispívá k rozvoji zázemí pro tradiční akci/akce (akce se konaná alespoň jednou ročně a má alespoň tříletou tradici): 3-8 b,	0-8

Projekt přispívá k rozvoji zázemí pro novou akci/akce (akce se bude konat alespoň jednou ročně): 1-2 b, Projekt nepřispívá k rozvoji zázemí pro novou či tradiční akci/akce: 0 b.	
9. Předmětem projektu je rozvoj zázemí pro volnočasové aktivity v obci a regionu. Jedná se především o společenské, spolkové, sportovní, environmentální, kulturní nebo církevní aktivity, vzdělávání a péči o děti. Hodnocení: Předmětem projektu je pouze podpora rozvoje zázemí a infrastruktury sloužících přímo pro volnočasové aktivity v obci a regionu. Jedná se především o společenské, spolkové, sportovní, environmentální, kulturní nebo církevní aktivity, vzdělávání a péči o děti. (např. pořízení sportovního vybavení, investice do sportovních ploch, kluboven apod.): 7-10 b, Předmětem projektu je rozvoj doprovodného zázemí a infrastruktury pro volnočasové aktivity v obci a regionu. Jedná se především o společenské, spolkové, sportovní, environmentální, kulturní nebo církevní aktivity, vzdělávání a péči o děti. (např. kabiny, sociální zařízení, pochůzná a parkovací plochy, zázemí pro diváky apod.): 1-6 b, Projekt nerozvíjí zázemí a infrastrukturu pro volnočasové aktivity v obci a regionu: 0 b.	0-10
10. Projekt má jasnou vazbu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013, (1-5 bodů) je srozumitelný, logický a provázaný s kvalitně zpracovaným postupem realizace a časovým harmonogramem (0-10 bodů) a přiměřenou výší rozpočtu (0-5 bodů).	1-20
Fiche 8: Podpora rozvoje nabídky služeb cestovního ruchu, vinařská turistika	
6. Míra nezaměstnanosti v místě/obci realizace projektu Hodnocení: Průměrná míra nezaměstnanosti v obci, na jejímž území je projekt realizován: - je vyšší než 10 % a nižší nebo rovna 15 %: 2 b, - je vyšší než 15 % a nižší nebo rovna 20 %: 6 b, - je vyšší než 20 %: 8 b.	2-8
7. Finanční hledisko Hodnocení: Výše uznatelných výdajů projektu, ze kterých je vypočtena dotace, je: - do 500 000 Kč: 4 b, - do 500 000 Kč a požadovaná výše podpory na realizaci celého projektu je méně než 40 % celkových uznatelných výdajů: 8 b.	4-8
8. Projekt se týká rozšíření a modernizace služeb cestovního ruchu v regionu. Hodnocení: Výstupem projektu je vybudování neveřejného sportovního zařízení nebo základního wellness, které je pouze součástí ubytovacího či stravovacího zařízení a nevytváří novou nabídku ucelených turistických produktů v regionu MAS Mikulovsko (například vybudování tenisového kurtu pro hosty na dvoře penzionu): 3 b, Výstupem projektu je sportovní zařízení nebo základní wellness, které je vybudováno buď samostatně jako veřejně přístupné sportoviště, nebo je součástí ubytovacího či stravovacího zařízení, avšak volně přístupné (zdarma či za poplatek) a nevytváří novou nabídku ucelených turistických produktů v regionu MAS Mikulovsko (například vybudování tenisového kurtu v penzionu, který lze využívat samostatně, bez nutnosti využití jiných služeb): 4-5 b, Výstupem projektu je sportovní zařízení nebo základní wellness, které je vybudováno buď samostatně jako veřejně přístupné sportoviště, nebo je	0-10

součástí ubytovacího či stravovacího zařízení, avšak volně přístupné (zdarma či za poplatek) a zároveň vytváří novou nabídku ucelených turistických produktů v regionu MAS Mikulovsko (například vybudování tenisového kurtu, který bude sloužit pro provoz tenisové školy): 6-10 b.	
9. Projekt se týká, nebo jeho součástí je rekonstrukce, vybudování, nebo vybavení půjčovny sportovních, rekreačních a turistických potřeb.	0-10
10. Projekt se týká vybudování infrastruktury zázemí pro pobyty rodičů s dětmi.	10
11. Vinařská turistika - Žadatel je producentem vína	10
12. Vinařská turistika - Projekt se týká stavby, modernizace či rekonstrukce malokapacitního ubytovacího/stravovacího zařízení, které přímo souvisí s provozem vinného sklepa nebo vinařství. Hodnocení: Předmětem projektu je stavba, vybavení, modernizace či rekonstrukce malokapacitního ubytovacího a stravovacího zařízení, které přímo souvisí s provozem vinného sklepa nebo vinařství: 20 b, Předmětem projektu je stavba, vybavení, modernizace či rekonstrukce malokapacitního ubytovacího zařízení, které přímo souvisí s provozem vinného sklepa nebo vinařství - 10 b, Předmětem projektu není stavba, vybavení, modernizace či rekonstrukce malokapacitního ubytovacího či stravovacího zařízení, které přímo souvisí s provozem vinného sklepa nebo vinařství - 0 b.	0-20
13. Žadatelem je podnikatel s kratší než dvouletou historií podnikání v oboru, který je předmětem projektu	5
14. Vazba projektu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013	1-3
15. Srozumitelnost a provázanost projektu, jeho realizovatelnost a logičnost ve vazbě na opatření, přiměřenost časový harmonogram odpovídá obsahu projektu	0-2
16. Přiměřenost výše rozpočtu	0-5
Fiche 9: Podpora tvorby tematických tras	
6. Umístění projektu na území obce do 500 obyvatel Hodnocení: Alespoň část projektu je realizována na území obce do 500 obyvatel vč.: 5 b, Žádná část projektu není realizována na území obce do 500 obyvatel vč.: 0 b.	5
7. Součástí projektu je stavba odpočinkových míst	1-5
8. Předmětem nebo součástí projektu je naučná stezka s informačními panely informujícími o místních přírodních anebo kulturních či historických hodnotách a zajímavostech.	5
9. Stezka či trasa, jejíž budování či obnova je předmětem projektu, se napojuje na již existující turistické značené stezky a trasy včetně cyklotras.	5
10. Vazba projektu na cíle SPL MAS Mikulovsko 2007-2013	1-3
11. Srozumitelnost a provázanost projektu, jeho realizovatelnost a logičnost ve vazbě na opatření, přiměřenost časový harmonogram odpovídá obsahu projektu	0-2
12. Přiměřenost výše rozpočtu	0-5

Zdroj: MAS Mikulovsko

MAS Podbrněnsko vznikla teprve v lednu 2013 a jako „nová MAS“ byla podpořena z PRV z opatření III.4.1 Získávání dovedností, animace a provádění, které bylo zaměřeno na získávání dovedností a zkušeností nově vznikajících MAS, které nebyly podpořeny v rámci opatření IV.1.1 Místní akční skupina.

V rámci opatření III.4.1 byla realizována i tréninková výzva (TV). Cílem dané výzvy byla podpora akcí realizovaných na území MAS Podbrněnsko (školy, kultura, sport). Výzva byla zaměřena i na propagaci MAS Podbrněnsko a její činnosti s důrazem na zvýšení informovanosti široké veřejnosti.

Po vyhlášení TV prošly přijaté žádosti formální kontrolou. Následně byly došlé žádosti hodnoceny 5člennou výběrovou komisí MAS Podbrněnsko, kde členové komise přidělovali body projektům podle hodnotících kritérií. Každou žádost bodovali 3 členové komise, z jejichž bodového hodnocení se vypočetl průměr. Na základě celkového počtu získaných bodů jednotlivých žádostí o podporu se určilo pořadí žádostí a ty s nejvyšší známkou postoupily k realizaci.

Na tréninkovou výzvu bylo alokováno 60 000 Kč. Minimální výše dotace byla 2 000 Kč, maximální 8 000 Kč. Způsobilé náklady:

- náklady na zajištění služeb (např. účinkující, lektori),
- nájemné, pronájem zařízení, vybavení a techniky,
- pronájem prostor, zábor veřejného prostranství,
- občerstvení pro účastníky akce (max. 30 % z celkové dotace MAS),
- drobné odměny, sladkosti pro účastníky.

Z 18 došlých žádostí jich bylo podpořeno 15. Podpořené akce byly realizovány v termínu od 22. 4. do 16. 6. 2014 na území MAS Podbrněnsko. Na podpořených akcích se nesmělo vybírat vstupné.

Hodnotící kritéria

Hodnotící kritéria byla součástí plného znění tréninkové výzvy, aby bylo zajištěno, že potenciální žadatelé budou mít k dispozici všechny informace o podání projektu. Kritéria si MAS stanovila sama při dodržení následujících podmínek:

- Kritéria nesmí být diskriminující a nesmí zvýhodňovat určitou skupinu žadatelů.
- Základním hodnotícím kritériem pro zadání není nejnížší nabídková cena, ale ekonomická výhodnost projektu (vztah užitné hodnoty a ceny).

Tabulka 26 Hodnotící kritéria MAS Podbrněnsko pro výběr projektů

Kritérium	Bodové hodnocení
1. Organizační a technická připravenost	max. 18 bodů
Žadatel má zkušenosti s organizací obdobných akcí	5 bodů
Kompetence realizačního týmu žadatele jsou jasně stanoveny	4 body
Akce je detailně plánovaná	5 bodů
Akce má zajištěné technické i organizační zázemí	4 body
2. Cílová skupina	max. 9 bodů
Akce má definovanou cílovou skupinu	1 bod

Akce je zaměřena na děti a mládež	3 body
Akce je zaměřena na více cílových skupin	5 bodů
3. Ekonomická výhodnost projektu	max. 12 bodů
Rozpočet akce je logicky sestaven	4 body
Náklady akce jsou opodstatněné a zdůvodnitelné pro danou akci	4 body
Rozpočet akce je hospodárný, ceny odpovídají cenám v místě realizace	4 body
4. Propagace akce	max. 10 bodů
Žadatel bude danou akci propagovat prostřednictvím místních médií (např. rozhlas, televize, zpravodaj, web, plakáty atd.)	5 bodů
Žadatel bude akci propagovat prostřednictvím regionálních médií mimo obec	3 body
A jiné (návrh žadatele)	2 body
5. Regionální význam akce (na výběr jedna možnost)	3-5 bodů
Akce má dopad na území obce, ve které je realizována	3 body
Akce má dopad na území regionu (více obcí)	4 body
Akce má dopad na celé území MAS Podbrněnsko	5 bodů
6. Udržitelnost akce (na výběr jedna možnost)	3-4 body
Akce je pouze jednorázová záležitost	3 body
Akce se koná opakovaně	4 body
7. Partnerství na organizaci akce (na výběr jedna možnost)	1-3 body
Akce je připravena jen žadatelem dotace, nemá prokazatelné partnery, kteří se podílí na přípravě nebo realizaci akce	1 bod
Akce je připravena s dalšími subjekty, které se prokazatelně podílí na přípravě nebo realizaci akce	3 body
8. Kvalita zpracování žádosti	2-4 body
Žádost je zpracována stručně podle základního povinného formuláře	2 body
Žádost je srozumitelně doplněna souvislostmi, které jsou relevantní k realizaci, podrobný popis	4 body

Zdroj: MAS Podbrněnsko

Shrnutí

				
Počet fichí:				
6	6	1	9	1
Počet výzev vyhlášených v období 2007-2013 (vč. dodatečné výzvy v roce 2014):				
7	7	1	12	1
Počet nepovinných preferenčních kritérií celkem:				
27	5	6	41	8
Odlišná preferenční kritéria pro jednotlivé fiche:				
ANO	NE	NE	ANO	NE
Využívány veřejné obhajoby:				
NE	ANO	ANO	NE	NE

2.4 Propagace MAS

Propagace místních akčních skupin je, obdobně jako u ostatních nestátních neziskových organizací, podobná marketingu firem působících v ziskovém sektoru. V ziskovém i neziskovém sektoru jsou používány podobné nástroje, avšak jejich výsledný mix, tedy míra a poměr využití každého z nich, se liší podle typu organizace a oblasti, ve které působí. Základními marketingovými nástroji jsou produkt, cena, umístění a komunikace.

Produkt:

Může se jednat o výrobek nebo službu, kterou daná organizace poskytuje. V místních akčních skupinách je stěžejní činností poskytování bezplatných služeb (potenciálním) žadatelům, případně poskytování dalších služeb v rámci vedlejší podnikatelské činnosti. Důležité je, aby každá organizace měla precizně vydefinovaný rozsah a typ poskytovaných služeb, aby každý potenciální zájemce chápal, co mu dané organizace může nabídnout.

Cena:

Stanovení správné ceny za výrobky a služby v neziskovém sektoru je na rozdíl od ziskového sektoru obtížnější, protože zde nefunguje tržní mechanismus. Pro NNO není možné vyčíslit cenu na úrovni skutečných nákladů na poskytované služby, protože do jejich kalkulací vstupují různé typy dobrovolnických činností, dotačních podpor, příspěvků atp. S ohledem na tyto podpory se potom stává, že NNO stanoví své ceny pro konečné uživatele příliš nízko a dostává se do existenčních problémů.

Umístění:

Jedná se v podstatě o distribuci výrobků a služeb. Organizace musí vyřešit způsob, jakým jsou její služby poskytovány klientům. Existují tři základní typy distribuce: klient se dostaví k poskytovateli, poskytovatel se dostaví ke klientovi nebo využijí dálkový přístup. V případě služeb MAS se jedná obvykle o kombinaci všech tří přístupů. V některých případech je nezbytné, aby se žadatel dostavil přímo do kanceláře MAS, jindy je nezbytná přítomnost zástupce MAS v místě realizace projektu. Jednodušší konzultace je možné poskytovat také pomocí mailů nebo telefonicky.

Komunikace:

Cílem marketingové komunikace obecně je potenciálního klienta s výrobkem nebo službou obeznámit, přesvědčit ho ke koupi a daný produkt mu neustále připomínat. Místní akční skupiny, které se starají o rozvoj regionu, by svou činnost nemohly vykonávat, pokud by o nich v jejich regionu nikdo nevěděl.

Základním komunikačním prostředkem je reklama. Jedná se o nepřímou formu propagace, jejímž cílem je především veřejnost seznámit s existencí a oblastí činnosti organizace. K reklamě lze využít média – masová (místní televize, rozhlas) nebo tištěná (místní tisk, letáky, brožury, prospekty) – a nejrůznější reklamní předměty s logem organizace (vše od propisek, přes plyšové hračky, až po sady na víno).

Nejvýznamnějším prostředkem komunikace z hlediska místních akčních skupin jsou public relations (PR) neboli „vztahy s veřejností“. Jedná se o aktivity zaměřené na získání sympatií

veřejnosti a institucí, od kterých by organizace mohla v budoucnosti očekávat podporu. Kromě komunikace s médii a veřejností spadají pod PR také výroční zprávy nebo informační servis. Konkrétními podobami PR jsou například tiskové zprávy, tiskové konference, spolupráce s médii, tiskoviny.

Tisková zpráva je krátké shrnutí informací sdělovacím prostředkům. Měla by připoutat například na akci, kterou pořádá organizace (podání informací o konání akce, nebo o průběhu pořádané akce nebo zpráva provázející zveřejnění nějakého materiálu jako je kniha apod.). (Boukal, P., 2009)

Tisková konference se pořádá v případě, chce-li NNO něco důležitého, unikátního veřejnosti sdělit. Konferenci předchází pozvání novinářů na konferenci, tisková zpráva. Je dobré při konferenci nabídnout i informační materiály. (Lukeš, M. in Novotný, J. a kol., 2004)

Spolupráce s médii – s médii pak můžeme komunikovat osobně, písemně či emailem nebo telefonicky. Pro prezentaci v médiích mívá většinou NNO určeného svého tiskového mluvčího, který by měl umět vhodně komunikovat (jasně, srozumitelně, stručně a pravdivě). (Boukal, P., 2009)

U tiskovin je vždy třeba vědět s jakým cílem je tiskovina vydávána, proč a pro koho. Řadí se mezi ně zejména výroční zprávy a informační letáky. Výroční zpráva obsahuje zprávu o činnostech organizace, finanční zprávu a seznam členů. Měla by zaujmout alespoň vizuálně. Veškeré letáky, pozvánky a časopisy musí obsahovat adresu organizace. (Lukeš, M. in Novotný, J. a kol., 2004)

Všeobecným problémem nestátních neziskových organizací je nedostatek finančních prostředků na propagaci. Místní akční skupiny byly těchto problémů v období 2007-2013 ušetřeny, protože propagace patřila mezi způsobilé výdaje, které bylo možné financovat díky prostředkům z Programu rozvoje venkova ČR na období 2007-2013. Místní akční skupiny podpořené z opatření IV.1.1 PRV mohly čerpat prostředky na informační opatření a propagační akce dle seznamu způsobilých výdajů, který byl obsažen v článku 5.1. písm. c) „Pravidel, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace pro místní akční skupiny v rámci Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013“.

Jednalo se o tyto výdaje:

- výdaje spojené s tvorbou, výrobou a distribucí informačních a propagačních předmětů, materiálů a tiskovin vztahující se k činnosti MAS v rámci SPL/ISÚ nebo území působnosti MAS – např. informační letáky, zpravodaje, výroční zprávy, propagační CD/DVD, turistické mapy, reklamní spoty a filmy, propisky, informační cedule, publikace,
- výdaje spojené s tvorbou, provozem, správou a aktualizací internetové prezentace,
- další výdaje spojené s propagací činnosti MAS (inzerce, plakátování apod.),
- příprava, organizace a zajištění:
 - informačních a propagačních akcí MAS – např. seminářů, workshopů, školení pořádaných MAS pro své potenciální žadatele nebo pro příjemce dotací, dnů MAS, reprezentačních akcí apod.,
 - kulturních, sportovních, společenských a prezentačních akcí spolupořádaných MAS v souvislosti s projekty realizovanými v opatření IV.1.2, představující výdaje na:

- pronájem prostor, poplatky za zábor veřejného prostranství, pronájem zařízení, vybavení a techniky, pokud tyto prostory, zařízení či vybavení nejsou ve vlastnictví či nájmu realizátora projektu IV.1.2 pro jehož propagaci akce slouží,
- občerstvení, doprava a ubytování pro účastníky akce,
- služby lektorů, přednášejících a účinkujících.

Místní akční skupiny, které vznikly později a byly podpořeny z opatření III.4.1 PRV, získaly taktéž přímou dotaci mimo jiné na pořádání informačních, vzdělávacích a propagačních akcí, přičemž tyto činnosti by měly být realizovány především vlastními silami a v omezené míře také dodavatelsky. Seznam způsobilých výdajů byl obsažen v článku 8.1. písm. c) „Pravidel, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace pro místní partnerství v rámci Programu rozvoj venkova ČR na období 2007-2013“.

Konkrétně se jednalo o:

- výdaje spojené s tvorbou, výrobou a distribucí informačních a propagačních předmětů, materiálů a tiskovin vztahující se k činnosti místního partnerství např. informační letáky, zpravodaje, výroční zprávy, propagační CD/DVD, informační cedula, publikace, apod.
- výdaje spojené s tvorbou a provozem, správou a aktualizací internetové prezentace,
- příprava, organizace a zajištění informačních a propagačních akcí místního partnerství představující výdaje na:
 - pronájem prostor, poplatky za zábor veřejného prostranství, pronájem zařízení, vybavení a techniky,
 - občerstvení, doprava a ubytování pro účastníky akce,
 - služby lektorů, přednášejících a účinkujících.

Společným znakem veškeré propagace projektů podpořených z jakéhokoli dotačního titulu je nutnost dodržovat závazná pravidla publicity. V případě projektů spolufinancovaných z PRV v rámci osy IV LEADER se jedná o symbol a slogan EAFRD, logo LEADER a logo PRV. Nepovinně lze také připojit logo MAS.

Obrázek 12 Vzor povinné publicity - barevný



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Zdroj: SZIF

Povinně je tato loga nezbytné umístit na informační tabule a veškeré tištěné materiály vydané v rámci projektu. Další propagační předměty je vhodné označit například samolepkou, kde jsou rozměry přizpůsobeny rozměrům daného předmětu.

Obrázek 13 Vzor povinné publicity - černobílý



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí.

Zdroj: SZIF

Zejména je nutné se mít na pozoru při černobílém tisku. V takovém případě je nezbytné využívat vzor log dle obrázku výše. Rozdíl je výrazný především u loga EU, které je oproti barevné variantě inverzní. Zde by se tisk barevné verze černobíle snadno odhalil a znamenal by porušení pravidel publicity.

MAS Partnerství venkova

MAS Partnerství venkova využívá rozličné prostředky propagace dovnitř území i navenek. Každoročně v lednu vydává Informační zpravodaj, který obsahuje ohlédnutí za nejdůležitějšími událostmi uplynulého roku. Ve zpravodaji seznamují zaměstnanci MAS čtenáře s výsledky posledních výzev, dokončenými i stále probíhajícími projekty a výhledem na další rok. Kromě tištěné verze je každé číslo zpravodaje zveřejňováno i v elektronické podobě na webu MAS, www.maspartnerstvi.cz.

Internetové stránky jsou užitečným propagačním nástrojem. Musí také splňovat povinné náležitosti dle pravidel standardizace MAS. Stránky spravují přímo zaměstnanci MAS pomocí jednoduchého webového nástroje.

MAS také disponuje množstvím různých druhů letáků a brožur. Letáky jsou zaměřené jednak na stručnou propagaci území MAS a jejích mikroregionů a jednak na tradiční akce a úspěšně zrealizované projekty. Brožury pochází převážně z různých projektů národní i přeshraniční spolupráce a propagují především výsledky konkrétního projektu a území zúčastněných partnerů.

V minulosti se MAS Partnerství venkova taktéž aktivně podílela na pořádání regionálních akcí – Víseckých dožínků a Malohánáckého řemeslného jarmarku. V současnosti na akcích v regionu figuruje spíše jako účastník s vlastním stánkem, kde zaměstnanci MAS rozdávají zpravodaje, letáky a brožury a pořádají drobné soutěže o ceny v podobě propagační předmětů. Na osobní kontakt je v rámci propagace MAS Partnerství venkova kladen zvláštní důraz.

Mezi propagačními předměty nalezneme ty klasické v podobě psacích potřeb, dárkových sad nebo klíčenek, ale také méně častá frisbee a joja, originální stolní hry nebo knižní publikace. Mnohé propagační předměty jsou výsledkem různých projektů spolupráce. Jejich pestrost a rozmanitost působí kladným dojmem, ať již na pultu propagačního stánku MAS nebo v dárkových taškách, které MAS věnuje jako ceny do soutěží v regionu.



MAS Boskovicko PLUS

MAS se snaží poskytovat dostatečné informace o své činnosti a o realizovaných výsledcích. V současné době se informace do regionu i „do světa“ dostávají z několika zdrojů. Nejširším médiem na „všechny světové strany“ jsou www stránky. Původní stránky MAS fungovaly pod webem města Boskovice a od září 2007 byly spuštěny stránky nové a vlastní www.masboskovickoplus.cz. V roce 2014 dostaly stránky nový modernější vzhled. Aktualizace stránek probíhá dle potřeb, nejméně 2x měsíčně, tak aby přinášely vždy co nejaktuálnější informace o výzvách, projektech a dalších akcích a v regionu. Od roku 2015 využívá MAS také sociální síť Facebook.

Kromě www stránek věnovaných přímo činnosti MAS byly v rámci projektu „Kam na Boskovicku?“ spuštěny stránky www.regionboskovicko.cz, který je v provozu od roku 2010 a je zaměřen zejména na návštěvníky regionu.

Kromě www stránek, které jsou z pohledu MAS nejčastěji používány, jsou zde zprávy v regionálním tisku, pravidelné informace o činnosti MAS na tiskových konferencích města a také ve zpravodajích jednotlivých mikroregionů a obcí. Obzvláště u starších osob je zdroj tištěných informací zdrojem velmi důležitým, mnohdy po televizním vysílání jediným.

I z toho důvodu MAS také na počátku roku 2007 vydala základní leták o své činnosti, který byl distribuován do regionu a byl k dispozici na různých akcích. Kromě toho vydává na jaře a na podzim Zpravodaj MAS, který je dostupný jak ve formě tištěné, tak ve formě elektronické.

MAS se pravidelně účastní mezinárodního veletrhu turistických možností Regiontour v Brně. Přímo v regionu se podílí na pořádání různých turistických akcí, např. Otevřené rozhledny nebo Po hradech a zámcích Boskovicka. MAS pořádá také semináře a konference zejména ve vztahu k tématům jednotlivých projektů spolupráce, na jejichž realizaci se podílí. Nejen pro děti vyhlašuje MAS také drobné literární či výtvarné soutěže.

MAS také nechala vyrobit několik typů drobných upomínkových předmětů, které jsou rozdávány na propagačních akcích a také zájemcům o dotace. Najdeme mezi nimi psací potřeby, keramiku, stolní hry, tašky, různé typy klíčenek, datové nosiče i hračky.





MAS Brána Brněnska

Webové stránky MAS, www.branabrnenska.cz, fungují od roku 2013 a jsou průběžně doplňovány aktualitami rozdělenými na formální informace z MAS Brána Brněnska a dále k zviditelnění akcí členských obcí i zájmových sdružení na území MAS. Webové stránky začali využívat i podnikatelé z území MAS k propagaci svých aktivit.

Kromě toho byl v březnu 2014 spuštěn web www.technicke-skolky.cz, který slouží k prezentaci a sdílení nápadů v rámci projektu „Technické školky“ pro účastníky projektu i širokou veřejnost. „Technické školky“ jsou projektem spolupráce MAS Brána Brněnska s MAS Boskovicko PLUS. Součástí webu je také obsáhlá fotogalerie ze všech školek zapojených do projektu.

Ke své prezentaci využívá MAS také sociální síť Facebook. Kromě sdílení informací o MAS a pozvánek na nejruznější akce v regionu se MAS snaží využít svůj facebookový profil s názvem „Brána Brněnska žije“ i interaktivním způsobem, např. fotografickou soutěží.

Jak účelně využívat tzv. nová média bylo předmětem semináře, který MAS pořádala na rosickém zámku. Sešli tvůrci místních zpravodajů, správci webů, lokální redaktori a další mediální nadšenci. Diskutovalo se například o tom, jak získávat čtivé příspěvky do zpravodajů, o možnostech využití Facebooku a Twitteru v lokálním zpravodajství a tématech, která si účastníci sami vybrali.

V říjnu 2013 vyšlo první číslo tištěného zpravodaje MAS Brána Brněnska. Z hlediska obsahu jsou zde informace o činnosti MAS doplněné o zajímavosti z činnosti místních spolků a kultury. Elektronická verze je k dispozici na webu MAS. Zatím vyšla 2 čísla zpravodaje. K informování místních občanů využívá MAS také zpravodaje obcí.

MAS Brána Brněnska se zúčastnila mezinárodního setkání LeaderFEST 2013 ve Velkém Meziříčí, kde probíhala spousta zajímavých workshopů a především navazování kontaktů s okolními MAS. Součástí programu byla také výstava příkladů dobré praxe a úspěšných projektů. V roce 2014 se MAS také účastnila veletrhu Regiontour na brněnském výstavišti na stánku společně s Mikroregionem Kuřimka, Městem Kuřim a Městem Tišnov. MAS zde prezentovala svoji činnost i projekty.

Ve svém regionu MAS pořádá či spolupřřádá řadu menších i větších. K nejvýznamnější patří divadelní festival s názvem „Pod maskou“. I. ročník proběhl v roce 2013 na nádvoří zámku Kuřim. Festival byl velmi vydařený s velkým zájmem diváků, což platilo i pro ročník 2014.





ZPRAVODAJ

2

Místní akční skupiny Brána Brněnska / červen 2014



MAS Mikulovsko

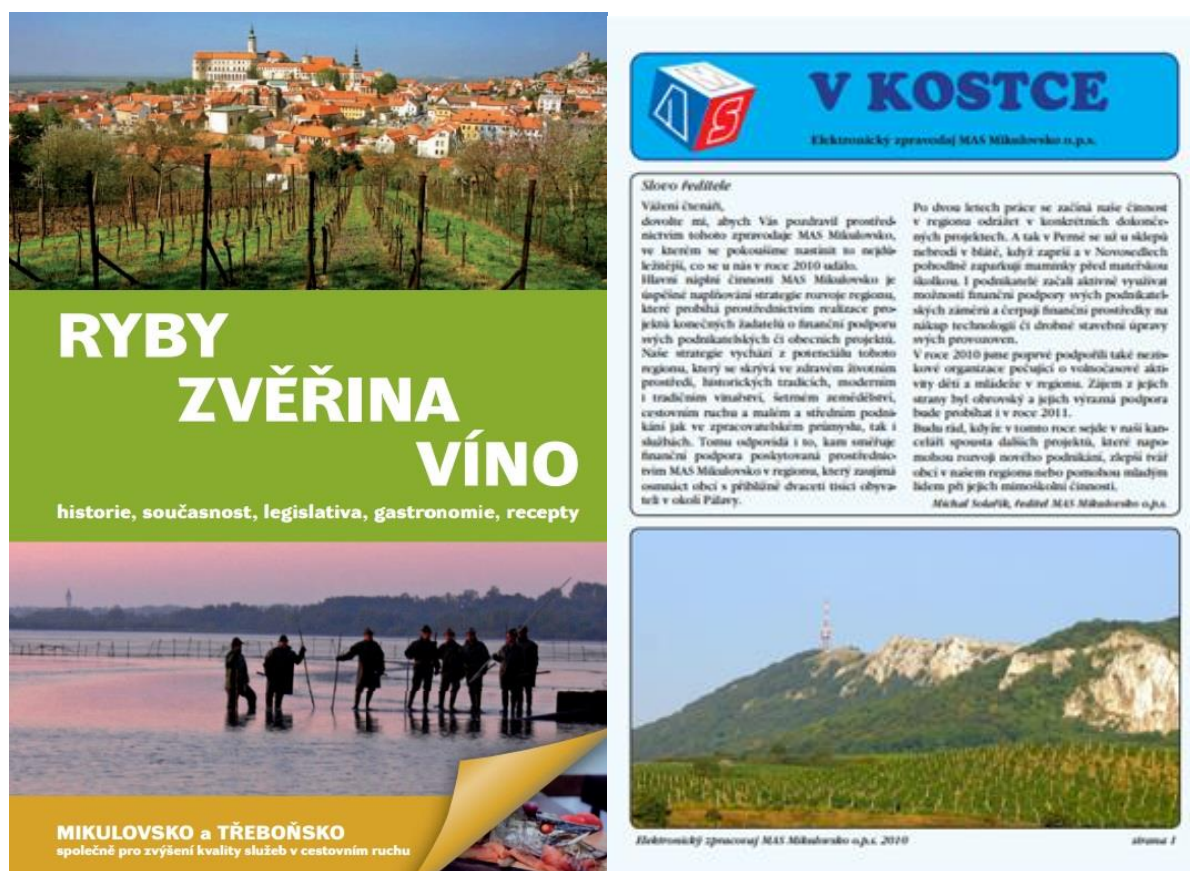
Propagaci MAS Mikulovsko provádí pracovníci kanceláře MAS na základě Plánu propagace MAS Mikulovsko. Soustřeďují se zejména na vlastní činnost a poslání MAS a programu LEADER, možnosti zapojení nových partnerů a subjektů do činnosti MAS, seznámení veřejnosti s cíli a záměrem SPL, informovanost potenciálních žadatelů o možnostech čerpání prostředků z jednotlivých výzev, vyhlášení a uzavření výzev, poskytování informačních zdrojů potřebných pro úspěšné zpracování žádostí i realizaci projektů, seznámení s možností poradenství a pomoci při zpracování žádostí, zveřejnění výsledků a dopadů realizace SPL, seznámení s partnerskými programy v rámci výměny zkušeností s jinými MAS v ČR i zahraničí, publicitu dotačních a rozvojových politik ČR a EU.

V duchu plánu propagace slouží webové stránky www.masmikulovsko.cz především k informování zájemců o podporu či úspěšných žadatelů. V roce 2015 dočkaly nového modernějšího vzhledu. Jednou ročně zde vychází elektronický zpravodaj „V kostce“. K informování o výzvách využívala MAS v uplynulých letech také místní zpravodaje, tištěné i elektronické.

MAS Mikulovsko se snaží především o podporu turistického ruchu a propagaci svého území navenek. Účastní se proto pravidelně významných akcí jako např. Národní konference VENKOV, výstavy Země živitelka v Českých Budějovicích nebo Regiontour v Brně. K úspěšné prezentaci pomáhají také místní podnikatelé, kteří zajišťují krajové speciality. Propagační materiály pro aktivní prezentaci regionu poskytují TIC Mikulov a Pasohlávky a mikroregion Mikulovsko.

O propagaci MAS a jejího regionu se zasadil také projekt spolupráce s MAS Třeboňsko „Mikulovsko a Třeboňsko společně pro zvýšení kvality služeb v cestovním ruchu“. V rámci projektu probíhaly

semináře, workshopy, exkurze a školení, jejichž cílem byla výuka správné úpravy a servírování ryb a podávání vína. Jedním z výstupů projektu byla také publikace *Ryby – víno – zvěřina*.



MAS Podbrněnsko

MAS Podbrněnsko disponuje plně funkčními webovými stránkami www.podbrnensko.cz, na kterých informuje všechny zájemce o veškerém dění týkajícím se činnosti MAS. Na webové prezentaci MAS lze najít např. informace týkající se vyhlášených výzev, výběru projektů či informace o kulturním dění na území MAS.

Na podzim 2013 proběhly dva kulaté stoly s cílem rozvinout diskuzi s místními subjekty a občany. Kromě představení se MAS a jejích záměrů se podařilo získat zajímavé výstupy pro zpracování strategie MAS.

Charakter převážně propagačních akcí měly projekty vybrané v rámci tréninkové výzvy, která byla vyhlášena v březnu 2014 a jejímž cílem bylo podpořit drobné kulturní a vzdělávací akce na území MAS Podbrněnsko.

MAS zatím nevydává vlastní zpravodaj, ale využívá místní tisk, zejména Pohořelický zpravodaj. Jediným tištěným materiálem je informační brožura, která představuje území MAS a možnosti uplatňování principu LEADER. MAS Podbrněnsko také organizuje vlastní vzdělávací semináře a školení, např. v oblasti veřejných zakázek.



Shrnutí

				
Zpravodaj:				
ANO	ANO	ANO	ANO	NE
Periodicita zpravodaje:				
1/rok	2/rok	1/rok	1/rok	-
Letáky/Brožury:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Pořádání akcí:				
ANO	ANO	ANO	NE	ANO
Účast na akcích v regionu:				
ANO	ANO	ANO	NE	ANO
Webové stránky:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Sociální síť:				
NE	ANO	ANO	NE	NE
Místní tisk:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Propagační předměty:				
- bloky, omalovánky - deštníky, pláštěnky - DVD - frisbee, jojo - kalkulačka - klíčenky - knižní publikace - otvírák - pexeso, kvarteto, stolní hry, puzzle - propisky, tužky, pastelky - reflexní prvky - sada na manikúru - sada na víno, na slivovici - stojánek na tužky - škrabka na sklo - tašky - trička, zástěra - USB Flash disk	- bloky - DVD - frisbee - jojo - hrnek - miska - knižní publikace - látková zvířátka - mávátko - omalovánky - otvírák - pexeso - kvarteto - píšťalka - propisky - tužky, pastelky - stolní hry - puzzle - tašky - USB Flash disk - žetonky na klíče	- bloky - jojo - kávéové hrnky - klíčenky - mikádo - omalovánky - otvírák - propisky, tužky - sada na slivovici - sada na víno	knižní publikace	- bloky - hrnek, sklenice - propisky - přívěsky - rámeček - talířek - taška - USB Flash disk

2.5 Další aktivity MAS v oblasti regionálního rozvoje

Místní akční skupiny na území České republiky mají spoustu možností, kterak mohou aktivně podporovat rozvoj venkovských regionů. Kromě administrace individuálních projektů vedoucí k naplňování integrované strategie rozvoje území, se MAS mohou zapojovat do řady dalších aktivit a projektů, jež jsou pro region MAS velmi přínosné.

Pokud jsou místní akční skupiny dostatečně aktivní, mohou se podílet například na realizaci *projektů spolupráce*, a to jak *projektů spolupráce s MAS z území ČR*, tak i *ze zahraničí*. Místním akčním skupinám je též umožněno stát se nositelem *individuálního projektu*, tedy takového projektu, kdy MAS jako nezisková organizace, je příjemce dotace. Pro rozvoj regionu je neméně významná její *animační činnost*. Mezi další povinnosti MAS by proto mělo patřit například poskytování informačního servisu a dotačního poradenství, pořádání školení a kurzů a realizace řady dalších aktivit za účelem podpory místních podnikatelů, neziskových organizací i obyvatel. Místním akčním skupinám je též umožněna *vlastní podnikatelská činnost*, a to dle vyspecifikovaných živnostenských (podnikatelských) činností na základě nařízení vlády č. 278/2008 Sb.

Výše vyspecifikované další činnosti MAS se ovšem netýkají nebo se nemohou týkat bez rozdílu všech MAS na území České republiky. Způsob, kterým se jednotlivé MAS pouští do realizace dalších činností, je závislý na řadě aspektů. Velmi záleží na zkušenostech konkrétní MAS s realizací takových projektů, na povědomí aktérů z regionu o činnosti MAS, na ochotě místních obyvatel zapojovat se do akcí pořádaných MAS či jinými organizacemi a především na činnosti pracovníků kanceláře MAS a na podpoře představitelů zapojených obcí. Je zřejmé, že zkušenosti získané realizací těchto projektů či jiných podobných aktivit hrají velkou roli, a proto MAS fungující a podpořené již v minulých dotačních obdobích, mají před MAS vznikajícími až pro dotační období 2014-2020 jistou výhodu.

1) Projekty spolupráce

Realizace projektů spolupráce patří mezi možnosti, jak MAS mohou mimo implementace integrované strategie podporovat venkovský region. Do těchto typů projektů, jak je z označení zřejmé, bývá zapojeno více subjektů, přičemž nejde vždy o spolupráci mezi více MAS, ale dochází též ke spolupráci MAS s jinými subjekty (obce, neziskové organizace, dobrovolné svazky obcí apod.). Je však třeba říci, že většina realizovaných projektů spolupráce se doposud týkala právě spolupráce více MAS mezi sebou, a to zejména díky existenci specializovaného opatření v rámci IV. osy Programu rozvoje venkova 2007-2013 – Realizace projektů spolupráce. Jak již bylo výše naznačeno, je možné setkat se i s dalšími projekty MAS na bázi spolupráce, které byly realizovány mimo finanční podporu v rámci tohoto opatření, není jich ovšem zdaleka tolik.

Nutno podotknout, že spolupráce mezi MAS by patrně nebyla tolik běžná, kdyby v minulém programovém období nebylo součástí PRV 2007-2013 právě speciální opatření zaměřené na projekty spolupráce.

a) PRV – OSA IV. Leader – Opatření – Realizace projektů spolupráce

Cílem druhého opatření čtvrté osy – LEADER Programu rozvoje venkova 2007-2013 byla podpora realizace projektů spolupráce, a to tedy takových projektů, které jsou založené na spolupráci více MAS.

Spolupráce na projektech probíhá na dvou úrovních. Za prvé jsou v rámci tohoto opatření podporovány projekty *národní spolupráce* (spolupráce MAS v ČR), v druhém případě jde o podporu projektů založených na *mezinárodní spolupráci* (spolupráce MAS z ČR s minimálně jednou zahraniční MAS). Obecným cílem tohoto opatření je povzbudit spolupráci mezi místními akčními skupinami v rámci jednoho státu a na území třetích zemí. Smyslem tohoto opatření je využití příkladů nejlepší praxe k posílení inovačních postupů a přenosu znalostí (Ministerstvo zemědělství ČR, 2010).

V rámci tohoto opatření bylo k 31. 12. 2013 realizováno a proplaceno 83 projektů spolupráce v částce 245 mil. Kč. Jako projekt nadnárodní spolupráce bylo realizováno 14 projektů (Ministerstvo zemědělství ČR, 2014).

Většina z těchto projektů byla tedy v minulém období založena na spolupráci dvou a více MAS z ČR, přičemž spolupracující MAS nemusely vždy nutně sdílet společnou hranici. Místní akční skupiny projektem realizují výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každé spolupracující MAS a zároveň tyto projekty vytváří přátelské vazby mezi samotnými MAS a mezi obyvateli MAS. Projekty spolupráce nespočívají ovšem pouze ve společné výměně informací a zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území (Ministerstvo zemědělství ČR, 2010).

Nositelem (koordinátorem) projektu spolupráce je zpravidla zkušená MAS, která projekt řídí po administrativní stránce a koordinuje aktivity mezi dalšími partnerskými MAS za účelem dosažení hlavních cílů projektu. Účast na projektech spolupráce byla navíc umožněna i MAS, které nebyly v minulém programovém období podpořeny (nebyl jim schválen strategický plán LEADER).

Některé výzvy v rámci tohoto opatření byly dokonce určené pouze místním akčním skupinám, které v období 2007-2013 nerealizovaly strategický plán LEADER. Pro řadu nepodpořených MAS či nově vzniklých MAS jsou proto tyto projekty obzvlášť důležité, a to nejen díky finanční podpoře, ale zároveň i díky získání řady dovedností od zkušenějších MAS a díky možnosti dostat se do povědomí místních aktérů i přes to, že zatím nemohou samy rozdělovat peníze.

Témata realizovaných projektů spolupráce

Většina projektů spolupráce byla realizována s cílem navázat kontakt s místními obyvateli a aktéry z území, dále také za účelem posílení vztahu místních obyvatel k regionu, povzbuzení jejich zájmu o dění v regionu a také za účelem zviditelnění činnosti MAS. Jak již bylo výše naznačeno, realizace těchto projektů byla velmi významná pro nepodpořené MAS, které nemohly oslovit místní aktéry jiným způsobem než právě skrze zapojení do těchto projektů.

Řada realizovaných projektů se proto zabývala například mapováním památek v daném území, vytvářením cyklotras a naučných tras skrze území více MAS, sběrem historických informací o území. Realizovala se spousta projektů podporujících místní malé podnikatele, obnovu tradičních venkovských řemesel a řada dalších projektů přispívajících k budování vztahu místních obyvatel k regionu, ve kterém žijí. Podpořeny též byly projekty zaměřené na společné akce při pořízování vybavení pro spolky a zájmová sdružení, úpravách veřejného prostranství a pořádání vzdělávacích akcí pro obyvatele regionů (Ministerstvo zemědělství ČR, 2014). Zde je pouze naznačen výčet možností, jak byly projekty spolupráce zaměřeny, konkrétním příkladům dobré praxe budou věnovány až následující kapitoly.

b) Projekty spolupráce mimo opatření PRV

Jak již bylo výše naznačeno, existují i projekty, na kterých spolupracuje více MAS či jiných subjektů a nejsou podpořeny z opatření PRV. Jejich realizace je možná díky finančním příspěvkům z krajského úřadu či díky podpoře měst a obcí, kterých se projekt dotýká. Některé projekty si MAS realizují zcela samy a finance získávají například od sponzorů z podnikatelského sektoru.

Jde tedy například o spolupráce MAS či jiných subjektů v rámci jednoho kraje, nebo třeba o spolupráci více MAS, které se potýkají s podobným problémem, např. řešení speciální ochrany v rámci CHKO, které zasahuje do obou MAS apod. Za dobře fungující akci, na které se více než 8 let podílí více MAS, a kterou je možné uskutečnit i bez dotace z kraje nebo z PRV, je Úklid řeky Sázavy. Jde o dobrovolnickou akci, kterou pořádá MAS Posázaví. MAS získává finance na úklid od obcí a měst, sponzorů a dárců, díky kterým je možné zajistit potřebný úklidový materiál a připravit též občerstvení pro účastníky akce (MAS Posázaví). Úklid organizují společně 4 místní akční skupiny ležící na dolním toku řeky Sázavy, přičemž koordinátorem celé akce je právě úspěšná a dlouho fungující MAS Posázaví. Koordinátorem celé akce je tedy MAS, díky dlouhodobému úspěšnému působení v území, je místními dobře známá a není pro ni problém obyvatele z území k takovéto akci zorganizovat a motivovat.

Více projektů spolupráce tohoto typu je uvedeno v kapitolách týkajících se příkladů dobré praxe.

c) Projekty přeshraniční spolupráce

Projekty přeshraniční spolupráce lze rozdělit podle druhu finanční podpory na dva typy. Prvním z nich jsou projekty *mezinárodní spolupráce* podpořené v rámci druhého opatření PRV (viz výše). Druhým typem projektů jsou potom projekty, které jsou podpořené z *operačních programů přeshraniční spolupráce*, přičemž u projektů, na kterých je získána podpora z těchto OP, není podmínkou, že spolupráce musí být nutně uzavřena pouze mezi místními akčními skupinami.

Projekty spolupráce realizované přes hranice státu se dotýkají zejména místních akčních skupin sdílejících svou regionální hranici s hranicí cizího státu nebo ležících v blízkém pohraničí. Většina těchto projektů byla podobně jako projekty spolupráce v rámci území ČR zaměřena na posilování místní identity a na navazování přátelských ale i hospodářských vztahů mimo region. Projekty se také týkaly propagace přeshraničního regionu za účelem podpory rozvoje cestovního ruchu v území a řešení dalších problémů, které jsou pro území na obou stranách hranice v mnoha případech velmi podobné.

2) Individuální projekty MAS mimo integrovanou strategii – MAS nositelem projektu

Mezi další možnosti, prostřednictvím kterých mohou místní akční skupiny pomáhat rozvíjet venkovský prostor, patří realizace individuálních projektů. Jde o takové typy projektů, které jsou realizované díky financím získaným z ESI fondů (Evropské strukturální a investiční fondy) nebo dotacím z příslušného kraje, přičemž MAS je samostatným nositelem daného projektu.

a) MAS jako příjemce dotace fondů ESI

Řada místních akčních skupin působících v České republice má zkušenosti s čerpáním evropských dotací na podporu realizace individuálních projektů. MAS jakožto neziskovým organizacím bylo v minulém dotačním období 2007-2013 umožněno účastnit se určitých výzev, a to napříč různými operačními programy.

Místní akční skupiny se staly příjemci dotací na projekty měkkého i tvrdého charakteru, které přispívaly k rozvoji celého regionu MAS. Z tvrdých projektů, z nichž byla většina dotována prostřednictvím regionálních operačních programů, a které MAS realizovaly individuální cestou, lze zmínit například projekty zaměřené na budování infrastruktury a pořízení vybavení na podporu cestovního ruchu. Měkké projekty, kterých se MAS účastnily, jako individuální příjemci dotace, se týkaly zejména zlepšování situace místních obyvatel na trhu práce, či zvyšování kvality vzdělávání v regionu.

Nejvíce dotací tedy do MAS směřovalo prostřednictvím regionálních operačních programů, dále také z operačních programů Lidské zdroje a zaměstnanost a Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Konkrétní projekty budou dále podrobněji uvedeny v dalších kapitolách tohoto dokumentu věnujících se příkladům dobré praxe.

b) MAS jako příjemce dotace z kraje

Kromě individuálních projektů MAS, které mohly být realizované díky získaným dotacím z evropských fondů, se řada krajů ČR rozhodla podporovat místní akční skupiny i svými finančními příspěvky. Oblasti, do kterých krajské dotace prostřednictvím MAS směřovaly, ovšem nelze jako v případě těch evropských tak snadno sumarizovat, neboť záleželo na rozhodnutí každého kraje, co svými financemi podpoří.

Kraje tak místní akční skupiny podporují při realizaci projektů menšího charakteru (finanční obnos pro MAS je nižší než z ESIF), ale dotýkají se například oblastí, které jsou podporovány skrze realizaci projektů spolupráce (projekty zaměřené na posilování místní identity, vztahu k regionu, na podporu řemesel a místních podnikatelů). Příspěvky z kraje též směřují do oblasti vzdělávání a zvyšování uplatnitelnosti obyvatel na trhu práce, ale také na zlepšování životního prostředí v obci, úpravu veřejných prostranství a do řady dalších oblastí, jež jsou konkrétněji uvedeny na dalších stránkách tohoto dokumentu.

3) Animační činnost MAS

Jak již bylo dříve naznačeno, místní akční skupiny by, kromě získávání financí pro region, měly věnovat spoustu času a svého úsilí do animační činnosti. Mezi animační činnosti MAS patří zejména poskytování informačního servisu pro místní obyvatele, podnikatele a neziskové organizace, a to ne pouze v podobě sběru informací o společenských, kulturních a volnočasových akcích v regionu, ale také poskytování informací, které usnadní místním podnikatelům a neziskovým organizacím jejich činnost.

Úkolem MAS je též nabízet dotační poradenství, a to i mimo realizaci integrované strategie a pomáhat místním organizacím v získávání finančních prostředků z kraje, z evropských fondů, případně dalších zdrojů. Neméně důležitou úlohou MAS je pořádat vzdělávací kurzy, školení či workshopy a dbát na to, aby zaměření těchto vzdělávacích aktivit korespondovalo s aktuálními problémy.

Aktivity spadající do animační činnosti MAS bývají často výstupem projektů, které jsou místními akčními skupinami realizovány (viz konkrétní případy dobré praxe). Místní akční skupiny ovšem některé činnosti poskytují zdarma anebo za úplatu, a to podle druhu a náročnosti provozované aktivity.

4) MAS jako partner akcí v regionu

Místní akční skupiny patří mezi výrazné aktéry ve venkovském prostoru. Ne vždy však musí samy osobně něco realizovat či organizovat, MAS se mohou stát pouze partnery některých akcí, které jsou například v gesci místních spolků či jiných organizací v regionu. Mohou přispět nejen finančně, ale také propagačně a organizačně.

5) Podnikatelská činnost MAS

V posledních letech se projevilo, že v čase mezi programovými obdobími se MAS potýkají s problémem financování provozu svých kanceláří. Tyto potíže se zejména objevily u nepodpořených či nově vznikajících MAS. Částečným řešením výše naznačeného problému bylo vytváření některých aktivit za úplatu. Nejčastěji šlo o vzdělávací akce, poradenskou činnost týkající se dotačního řízení nebo též o zpracovávání programových dokumentů jednotlivým obcím spadající do regionu MAS. Místní akční skupiny jsou neziskové organizace a z toho důvodu je podnikatelská činnost pouze okrajová, sloužící především k získání finančních prostředků v době, kdy MAS nebyly přiděleny dotační zdroje na provoz.

6) Vzdělávací aktivity MAS

Mezi významné další aktivity MAS patří pořádání vzdělávacích akcí, kurzů a školení. Vzdělávání probíhá jak v rámci různých projektů (ať už samostatných nebo projektů spolupráce) nebo je místními akčními skupinami realizováno nezávisle na externím zdroji financování. Vzdělávací kurzy jsou cíleny na široké spektrum obyvatel, ať už se jedná o spolupráci při vzdělávání ve školách, vzdělávání dospělých nebo seniorů. Rovněž tematické zaměření kurzů je velice široké – od seminářů týkajících se dotací nebo veřejných zakázek po kurzy a přednášky týkající se životního prostředí, marketingu nebo finanční gramotnosti. Příklady dobré praxe budou uvedeny v následující kapitole.

Některá školení (i další aktivity MAS jako např. poradenství) jsou zpoplatněna a mohou tak finančně přispívat k provozu kanceláře MAS v obdobích mezi programovými obdobími, kdy je problém se získáváním finančních zdrojů na provoz kanceláře, nebo mohou sloužit jako zdroj financování pro nepodpořené MAS. Cena za tyto služby je však stále nižší než za služby a kurzy nabízené a pořádané komerčními subjekty a má i značný psychologický efekt, kdy partner čeká za své peníze jistou kvalitu a tento fakt je motivací pro MAS jako pořadatele akce, který si nemůže dovolit zklamat očekávání.

7) Další činnosti MAS – rozdělení do skupin podle oblastí

Další činnosti MAS zahrnují široké spektrum oblastí, od vzdělávání, přes mapování kulturního dědictví, spolupráci v cestovním ruchu, v ochraně životního prostředí až po podporu podnikatelů. Tato kapitola se věnuje přehledu těchto oblastí, přičemž u každé z oblastí je uvedeno několik typových projektů, které MAS realizují nebo mohou realizovat včetně uvedení konkrétních příkladů dobré praxe:

- a) Vzdělávání a školství
- b) Volnočasové aktivity a společenské akce, podpora neziskových organizací
- c) Kultura, tradice, historie

- d) Životní prostředí
- e) Cestovní ruch
- f) Podpora podnikání
- g) Rodina a sociální oblast

V některých případech se projekty tematicky překrývají, někdy je lze začlenit do více skupin; toto schéma je tedy spíše orientační, cílem není podat vyčerpávající přehled všech dalších činností podle témat, ale spíše prezentovat šíři tematického zaměření.

Projekty byly většinou financovány z Programu rozvoje venkova, osa IV LEADER, IV.2.1 Realizace projektů spolupráce. Nejčastěji projekt koordinovala zkušenější MAS, která oslovila další MAS (často se jednalo o MAS nepodpořenou a relativně „mladou“). Spolupráce místních akčních skupin tedy vedla nejen k výměně know-how, ale umožnila i např. sdílení hmotného vybavení, což vedlo k finančním úsporám.

V některých případech byly projekty podpořeny z operačních programů (zejména OP VK); MAS zde byly buď nositeli projektu, nebo partnery. Další možností získání finanční podpory byly krajské dotace (projekty menšího rozsahu) a projekty přeshraniční spolupráce (viz předcházející kapitoly).

a) Vzdělávání a školství

Místní akční skupiny se v rámci svých vzdělávacích projektů zaměřují v podstatě na všechny cílové skupiny – ať už jde o děti, dospělé nebo seniory. Lokální školy jsou v místních akčních skupinách často aktivními členy. Do projektů jsou často zapojeni i samotní žáci. Vzdělávání dospělých má charakter kurzů nebo školení, které pokrývají mnoho oblastí; jedná se např. o kurzy rukodělné nebo řemeslné, kurzy určené pro začínající podnikatele nebo kurzy zaměřené na podporu cestovního ruchu a místní gastronomie. Výjimkou nejsou ani kurzy týkající se finanční gramotnosti nebo životního prostředí (zeleň, pasivní domy, odpady...). MAS často pořádají i přednášky o dotacích jak pro starosty obcí, tak pro jiné subjekty v území (podnikatelé, NNO). Tyto aktivity mohou, ale nemusí být součástí různých projektů, pokud jsou zpoplatněny, představují jeden ze zdrojů financování MAS v obdobích, kdy nejsou MAS podporovány.

Jako první příklad spolupráce v oblasti školství si uvedeme projekt zaměřený na děti předškolního věku.

Projekt: Technické školky

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Brána Brněnska

Termín realizace: 2. 7. 2013 - 20. 6. 2015

Financování: PRV, 2 915 550 Kč

Hlavním cílem projektu spolupráce mezi MAS Boskovicko PLUS a MAS Brána Brněnska je vzbudit u dětí již v útlém věku zájem o techniku, zlepšit schopnost přijímat s porozuměním základní poznatky vědy a techniky a hravou formou, přiměřenou věkovým možnostem dětí, podporovat a rozvíjet jejich technické myšlení - řešení úloh z technických oborů jako je strojírenství nebo stavebnictví, tvořivost - pořízení pomůcek a materiálu, které budou využity pro výrobu modelů, manuální zručnost - pořízení a využití různého pracovního náradí a také verbální schopnosti, protože díky nově pořízené technice (projektor, notebook a plátno) bude umožněna obhajoba činností a nápadů dětí ve spolupráci s vedoucí učitelkou. Myšlenka bude prezentována prostřednictvím konferencí, filmu, domalovánek a webových stránek.

Výstupy projektu:

- vybavení pro technické vzdělávání dětí v MŠ
- krátký film
- domalovánky
- webové stránky
- konference

Web: <http://technicke-skolky.cz>

Děti školou povinné byly cílovou skupinou projektu zaměřeného na tvorbu regionálních učebnic, které jsou v dnešní době velmi oblíbené, protože mají vliv na posílení sounáležitosti žáků s místem, kde žijí. Právě prostřednictvím poznávání historických a geografických souvislostí by regionální učebnice měla prohlubovat vztah k místnímu regionu a na základě toho dále budovat znalost místního prostředí, jeho historického vývoje, tradic a specifik, na jejichž základě lze potom identifikovat potřeby a potenciál daného území. To je také jedním z principů metody LEADER (o budoucnosti regionu rozhodují lidé žijící a pracující v území, znající jeho tradice a potřeby).

Projekt: Venkov - můj domov aneb "Víš, kde žiješ?"

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Partnerství venkova, MAS Sdružení pro rozvoj Poličska

Termín realizace: 2011 – 2012

Financování: PRV, 3 248 805 Kč

Smyslem projektu bylo pokračovat v započaté tradici předků, kteří vytvořili v 19. století Vlastivědu moravskou, první regionální knihu na území Čech a Moravy. Tato tradice byla oprášena a doplněna o nové formy výuky a prezentaci území, které jdou s trendem současné společnosti (interaktivní komunikace, zábavná a vizuální forma výuky). Jako výsledek projektu vznikly unikátní učebnice tří sousedních MAS pro žáky ZŠ, ale i další regionální vzdělávací materiály pro všechny věkové úrovně občanů (regionální pexeso, kvarteto, výukové DVD). Produkty byly kromě základních škol v regionu rozšířeny i mezi občany také díky obcím, MŠ, domovům seniorů a knihovnám.

Web: <http://www.masboskovickoplus.cz/venkov-muj-domov-aneb-quot-vis-kde-zijes-quot/d-1264>

Další projekt, který si představíme, byl zaměřen nejen na děti, ale i na dospělé.

Projekt: The Czech – Slovak Tree of Knowledge – Strom poznania, vedomostný portál pre Česko-Slovenskú mládež

Partneři projektu: MAS Partnerství venkova, FABON

Termín realizace: 2013 – 2014

Financování: OP Přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007-2013, 100 751 €

V rámci projektu vznikla webová vědomostní interaktivní hra v českém i slovenském jazyce, jejímž účelem je hrou formou učit Čechy slovensky a Slováky česky. Hlavním cílem projektu bylo posílení společné identity české a slovenské mládeže prostřednictvím porozumění oběma jazykům a poznání společné kultury a historie. Díky webové formě je výstup projektu dostupný pro celou cílovou skupinu v rámci České a Slovenské republiky.

Web: <http://cz.wata.sk>

Na vzdělávání dospělých v oblasti gastronomie byl zaměřen následující projekt.

Projekt: Mikulovsko a Třeboňsko společně pro zvýšení kvality služeb v cestovním ruchu

Partneři projektu: MAS Třeboňsko, MAS Mikulovsko

Termín realizace: červen 2010 – únor 2011

Financování: PRV

V rámci projektu proběhl vzdělávací kurz pro posluchače z obou partnerských regionů. Jednalo se o cyklus vzdělávacích seminářů zaměřených na problematiku využití ryb, zvěřiny a vína jako důležitých fenoménů obou regionů v gastronomii a potažmo v cestovním ruchu. Součástí školení bylo také uspořádání dvou odborných exkurzí. Jedna exkurze se týkala výroby a zpracování ryb na území MAS Třeboňsko, druhá se týkala pěstování a zpracování vína na území MAS Mikulovsko. Součástí projektu je také vypracování odborné informační a výukové publikace, která popisuje využití všech tří druhů potravin (víno, ryby, zvěřina), a to z hlediska legislativního, hygienického, gastronomického a obchodního.

Web: <http://www.mas-trebonsko.cz/?projekt-mikulovsko-a-trebonsko-spolecne-pro-zvyseni-kvality-sluzeb-v-cestovnim-ruchu.,188>

Poslední dva příklady projektů zaměřených na dospělé a na seniory jsme si pro inspiraci „vypůjčili“ odjinud.

Projekt: Síť dalšího vzdělávání na venkově

Partneři projektu: MAS Jemnicko, Střední škola dopravy, obchodu a služeb Moravský Krumlov

Termín realizace: 2014 – 2015

Financování: OP VK

Cílem vzdělávací akce je podpora vzdělanosti dospělého venkovského obyvatelstva v obecných a odborných kompetencích, pro zvýšení jeho kvalifikace/profesionálních kompetencí a znalostí nezbytných v běžném životě každého člověka. Další vzdělávání je v současné době považováno za nutnost, a to především v souvislosti s potřebou neustále aktualizovat své dovednosti a vědomosti pro schopnost obstát v životě profesním, společenském i soukromém. Kurzy se týkají spotřebitelské gramotnosti, finanční gramotnosti, základů podnikání, základních ICT dovedností a jsou zdarma.

Web: http://www.jemnicko.cz/page.php?mx=172_sit-dalsiho-vzdelavani-na-venkove&lx=cz&ft

Projekt: Virtuální univerzita třetího věku (VU3V)

Partneři projektu: MAS Jemnicko, Česká zemědělská univerzita v Praze

Termín realizace: 2015

Financování: nezjištěno

Virtuální Univerzita třetího věku (VU3V) je určena především pro vzdělávání seniorů v regionech, kteří se z různých důvodů nemohou zúčastňovat prezenčních přednášek U3V v sídlech vysokých škol a univerzit (vzdálenost, zdravotní a časové důvody, finanční náročnost na dopravu apod.).

Virtuální U3V umožňuje přístup k vysokoškolskému zájmovému studiu všem seniorům v rámci celé České republiky bez rozdílu místa bydliště, čímž poskytuje stejné příležitosti všem seniorům a představuje tak novou moderní alternativu ke klasické prezenční přednáškové výuce U3V. Je založena

na využití nových komunikačních technologií a internetu, má prvky distančního vzdělávání a e-learningu a je didakticky přizpůsobena charakteristickým specifikům seniorského vzdělávání. Účastníkem studia je senior se statutem důchodce, invalidní důchodce bez ohledu na věk a osoby 50+ /nezaměstnané a čekající na statut důchodce/, maturita není podmínkou.

Tematicky jsou kurzy velice široké: Lesnictví, Využití informačních technologií, Podporování rozhodování a řízení, Vývoj a současnost Evropské unie, Pěstování a využití jedlých a léčivých hub, Etika jako východisko z krize společnosti, Kouzelná geometrie, Vývoj a historie české myslivosti, Dějiny oděvní kultury, Čínská medicína v naší zahrádce.

Web: <http://e-senior.czu.cz/>

b) Volnočasové aktivity a společenské akce, podpora neziskových organizací

Projekty spolupráce týkající se podpory volnočasových akcí jsou často zaměřeny na propagaci a organizaci akcí, na získání a zapůjčení vybavení pro tyto akce, vybudování zázemí nebo na podporu organizací např. prostřednictvím festivalů. V některých případech jsou organizátory volnočasových a kulturních akcí samotné MAS, tento typ aktivit se často překrývá s aktivitami ze skupiny „Kultura, tradice, historie“.

Projekt: Poznej své přátele

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Kopaničiarsky región

Termín realizace: 1. 4. 2010 - 15. 3. 2011

Financování: OP Přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007-2013, 13 666 €

Česká a slovenská MAS společně realizovaly mikroprojekt, jehož hlavním cílem bylo společné poznání mentality obou stran česko-slovenské hranice pro různé věkové kategorie našich občanů z obou stran hranice. Projekt byl uskutečněn formou 3 dvoudenních pobytů různých skupin obyvatel MAS Kopaničiarského regiónu na území MAS Boskovicko PLUS: setkání českých dětí ze ZŠ v Olešnici s dětmi ze základních škol ve Staré Turé, setkání zástupců spolků (fotbalový klub, hasiči, matky s dětmi, farníci), setkání zástupců obou MAS, zástupců měst, obcí a svazku obcí, zahrádkářů a zemědělců.

Web: <http://www.masboskovickoplus.cz/poznej-sve-pratele/d-1260/p1=1299>

Pro ilustraci jsme vybrali další tři zajímavé projekty jiných MAS:

Projekt: Cestující kinematograf

Partneři projektu: MAS Šipka, MAS Královská stezka

Termín realizace: od 2012

Financování: PRV

Hlavním výstupem projektu místních akčních skupin bylo zvýšení povědomí obyvatel o území, ve kterém žijí. Navíc „Cestující kinematograf“ podpořil rozvoj společenského života v dotčených územích. Promítání kinematografu zajistilo bohatší kulturní život v obou zájmových partnerských regionech prostřednictvím vzniklé tradice venkovních promítání. V rámci projektu byla pořízena technika k promítání a zázemí letních „kinovečerů“, která byla po ukončení promítacích akcí uskladněna u MAS a v případě zájmu je bezplatně zapůjčena obcím zájmových území MAS k dalším promítáním (projektor, zvuková aparatura, stany, mobilní WC...).

Web: <http://www.massipka.cz/1.11.cestujici-kinematograf/>

Tento projekt spolupráce má neopomenutelnou přidanou hodnotu především v navázané spolupráci obou MAS, při které dochází k výměně specifického know-how práce na veřejně prospěšných projektech. Z této výměny zkušeností těží především Místní akční skupina Šipka, která není podpořenou organizací v rámci realizace Strategického plánu LEADER. Zároveň spoluprací dochází k úspoře a zkvalitnění jednotlivých promítacích akcí (společné vybavení).

Web: <http://www.kralovska-stezka.cz/cs/letni-kinematograf/>

Projekt: Food Festivals (Love Food)

Partneři projektu: MAS Královská stezka, MAS Rožnovsko, MAS Oslavka, North Pennine Dales Leader

Termín realizace: od 2014

Financování: PRV

Cílem tří českých MAS je přivést Food festivaly do České republiky a ukázat jejich atraktivitu místním obyvatelům. Na Food festivalech jsou představovány především místní speciality vyrobené ze surovin typických pro danou oblast. Místní díky projektu pochopí, že tyto food festivaly nejsou pouze o gastronomickém zážitku, ale i o oživení venkova a setkávání se. Výstupem projektu je tematické pexeso (zpracované dětmi ZŠ) a kuchařka (prezentující lokální recepty, v češtině i angličtině). Partnerem je North Pennine Dales Leader, která má s organizováním Love food festivalů již zkušenosti.

Web: <http://www.kralovska-stezka.cz/cs/gastronomicky-festival/habry/o-projektu/>

Projekt: Dobrovolní hasiči - historie a budoucnost

Partneři projektu: MAS Region HANÁ, MAS Bystřička, MAS Požítavie - Širočina

Termín realizace: od 2013

Financování: PRV ČR, PRV SR

Ve všech třech partnerských regionech existují SDH, které mají své oddíly dětí a mládeže. V této oblasti však často chybí dostatek financí ke zkvalitnění jejich činnosti, zejména na investice do zázemí spolků, vzdělávání. Na základě této podpory by hasičský sport mohl nadchnout další zájemce a tým pokračovat i v budoucnosti. Projekt by měl napomoci k propagaci a pokračování hasičského sportu, k jeho podpoře zajištěním investic do dobudování zázemí. Dojde také ke zlepšení možností pořádání akcí a aktivit díky nově pořízenému vybavení (úpravy prostor, rekonstrukce atd.). Byla vytvořena i webová stránka s aktualitami a kalendářem akcí.

Web: <http://hasicihistorieabudoucnost.webnode.cz/>

c) Kultura, tradice, historie

Do této oblasti spadají zejména aktivity, které se zaměřují na identifikaci a propagaci kulturního dědictví (sakrální stavby, lidová architektura, historicky významná místa, nemotné dědictví – např. tradice, řemesla). Častá je i podpora venkovských muzeí a expozic nebo opravy drobných sakrálních staveb. Oblast úzce souvisí s podporou cestovního ruchu (propagace zajímavých míst, vydávání map, informačních letáků apod., tvorba webových portálů a aplikací).

Projekt: Hřbitovy - naše kamenná historie

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Partnerství venkova, MAS Sdružení pro rozvoj Poličska

Termín realizace: 26. 3. 2012 - 30. 10. 2014

Financování: PRV, 3 760 812 Kč

Smyslem projektu bylo zachování a prezentace významné části historie tří sousedících regionů MAS. Jde o zmapování a digitalizaci 53 hřbitovů 44 obcí jako výchozích dat pro tvorbu map hřbitovů a speciálního geoinformačního systému na správu a evidenci hřbitovů. Z dat vznikl nový webový portál ve vlastnictví MAS, který bude mít 2 hlavní funkce: 1) neveřejnou správu hřbitovů pro obce podle zákona, a 2) veřejnou část, díky které je možné prostřednictvím internetu vyhledávat zesnulé předky a přátele. Výstupem je i společně vydaná kniha o historii hřbitovů s mapami a dále vytvoření naučných okruhů po historicky cenných místech včetně propagačních letáků.

Web: <http://www.hrbitovycr.cz>

Projekt: Löw-Beerovy vily

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Svitava

Termín realizace: 19. 10. 2012 - 30. 9. 2014

Financování: PRV, 791 820 Kč

Smyslem projektu bylo komplexní a ucelené využití dochovaných historických souvislostí v regionu, které měly vazby na rozvoj textilního průmyslu v 19. a 20. století na obou našich územích. Za rozvoj textilního průmyslu (na úrovni Baťa-systému) v obou regionech vděčíme ve velké míře rodině Löw-Beerů, která byla velmi košatá a rozvětvená, po které zbyly nejen tovární haly, ale i unikátní stále stojící kulturní památky vil v Chrastavci a ve Svitávce. Nebýt rodu Löw-Beerů, některé obce by neexistovaly a charakter osídlení krajiny by byl jiný. Zároveň bylo cílem doplňkově osvětlit rodinné vazby rodu a jejich návaznost na další unikátní stavby, které byly rodem financovány (Vila Löw-Beer v Brně na ulici Drobného, Vila Tugendhat na ulici Černopolní).

Web: <http://www.low-beerovy-vily.cz>

Další dva projekty ilustrují témata spolupráce z blízkých i vzdálenějších regionů.

Projekt: Podejme si ruce s kulturním dědictvím

Partneři projektu: MAS Český Západ, MAS Frýdlantsko, MAS Kyjovské Slovácko v pohybu

Termín realizace: 2008

Financování: PRV

Cílem projektu byla ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova a realizace projektů spolupráce. V rámci tohoto projektu byla zpracovávána evidence objektů kulturního dědictví na území MAS – křížů, božích muk, ale i větších sakrálních památek, např. kostelů, kaplí, soch, sousoší a vybraných objektů v havarijním stavu a vytváření podmínek k jejich záchraně. Vytvoření databáze prvků kulturního dědictví jako turistických cílů umožnilo rozšířit nabídku pro návštěvníky při jejich pobytu na území MAS. Součástí záměru bylo též vytvoření informačních a propagačních materiálů k prezentaci kulturního dědictví.

Web: <http://www.kyjovske-slovacko.com/doc/371/>

Projekt: Život a historie vypálených obcí aneb "Znáte nás?"

Partneři projektu: MAS Hlinecko, MAS Hornolidečska, MAS Ploština, MAS Šumperský venkov

Termín realizace: 2010 – 2011

Financování: PRV

Smyslem projektu bylo „spojit podobné osudy“ obcí v ČR, které byly za 2. světové války vypáleny, upozornit na tyto historické činy očima současných dětí a studentů v regionu. Projekt byl pojat jako retrospektiva současného života mladých, který ovlivnily vzpomínky na minulost jejich rodičů nebo prarodičů nebo jen dnešní život v kdysi vypálené obci či jejím okolí. Cílem bylo zapojit mladou generaci do této společné historie a do budoucna převzít štafetu nezapomnění na tyto skutky. Zároveň byly vytvořeny ucelené dokumenty k širšímu zveřejnění i informací, které jsou v pozadí mediálně známých Lidic pozapomenuty anebo o nich veřejnost příliš neví. Součástí výstupu byly i publikace a informační materiály o vypálených obcích.

Web: http://www.mashlinecko.cz/indexx.php?id=projekty_zivot

d) Životní prostředí

Aktivity v oblasti životního prostředí jsou směřovány zejména na osvětové a společenské akce, kurzy nebo identifikaci a propagaci přírodního dědictví a zajímavých míst v regionu – tyto činnosti potom úzce souvisí s oblastí cestovního ruchu. Poradenství a osvěta v oblasti ŽP je realizována prostřednictvím ekocenter, na jejichž činnosti MAS výrazně participují nebo je samy provozují.

Projekt: Obnovitelné zdroje energie v Spoločnom regióne

Partneři projektu: RRA Senica, MAS Partnerství venkova

Termín realizace: 2013 – 2014

Financování: OP Přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007-2013, 119 945 €

Hlavním cílem projektu bylo v rámci přeshraniční spolupráce podpořit využívání obnovitelných zdrojů energie, a tím výrazně přispět k zlepšení životního prostředí v předmětném území i jeho okolí. Prostřednictvím studie možného využívání energetického potenciálu sluneční, větrné, vodní energie a energie biomasy na území ESÚS Společný region byl nejprve zmapován výchozí stav využívání těchto energií v předmětném území a byla vytipována další vhodná místa. Sociologický průzkum zmapoval postoj veřejnosti k způsobu a místu potencionálního využívání těchto druhů energie.

Web: <http://www.spolocnyregion.sk/?page=dokumenty>

Příklady dalších projektů, které nás mohou inspirovat:

Projekt: Čistá řeka Sázava

Partneři projektu: MAS Posázaví o.p.s., Královská stezka o.p.s., Havlíčkův kraj o.p.s.

Termín realizace: od 2009

Financování: MAS si hledají vlastní sponzory (obce, města, podnikatelé...)

Akce Čistá řeka Sázava na Vysočině není jen o pouhém sběru odpadu, ale zejména o aktivních lidech, kterým není stav krajiny kolem řeky Sázavy lhostejný. Rozmanitá skupina dobrovolníků se již šest let schází u Sázavy a v 60 km úseku zbavuje její koryto, břehy a přítoky odpadu. Financování této akce není vázáno na žádný dotační titul.

Web: <http://www.cista-sazava.cz/>

Projekt: Znáám křišťálovou studánku

Partneři projektu: MAS Zubří země, MAS Rokytná

Termín realizace: 2013 – 2015

Financování: PRV

Hlavním smyslem a cílem projektu byla pasportizace všech studánek na území spolupracujících MAS a obnova a rekonstrukce 41 vybraných studánek. Každá obnovená studánka má svého patrona – základní či mateřskou školu, jejich žáci drží nad studánkami ochrannou ruku.

Součástí projektu bylo i vytvoření internetové databáze všech studánek na území spolupracujících MAS, vydání obrazového sborníku obnovených studánek a v závěru projektu bude spuštěna geocachingová hra pro širokou veřejnost. Přidanou hodnotou projektu byla snaha vzbudit zájem dětí a obyvatel o ochranu přírody a zvýšit environmentální povědomí s důrazem na ochranu vodních zdrojů.

Výstupy projektu:

- Obnova a pasportizace studánek na území MAS Zubří země a MAS Rokytná,
- Webová studie: pasportizace studánek,
- Společná webová stránka s databází studánek,
- Čištění a měření studánek,
- Sborník studánek,
- Otvírání studánek: exkurze v partnerské MAS,
- Workshop k propagaci výstupů a geocachingové hry,
- Geocachingová hra „Hledej Vodomila“.

Web: <http://www.znamstudanku.cz/>

Projekt: Krajina je naše zrcadlo

Partneři projektu: MAS Hradecký venkov, Společná CIDLINA, MAS Železnohorský region

Termín realizace: od 2014

Financování: PRV

Cílem je výměna zkušeností v ochraně sídelní a krajinné zeleně, péče o zeleň a nové výsadby zeleně. Součástí projektu je i příprava zpracování plodů ovocných dřevin a ekologická výchova, jako prvky, jež jsou nedílně se zelení spojeny.

Výstupy projektu:

- ukázkově zrealizované příklady revitalizace zeleně v obcích,
- výsadba stromořadí v krajině, obnova zaniklého sadu,
- kurzy péče o zeleň a krajinu a přednášky na podobná témata,
- vybudování naučných stezek s informačně-edukativními tabulemi zaměřenými na faunu a flóru dané oblasti,
- vybudování Pěstitelského centra v Dubenci (vybaveno pro potřeby zahrádkářů a žáků základní školy, s profesionální sušičkou ovoce a drtičem ovoce s lisem),
- semináře zaměřené na význam zeleně a péči o ni.

Web: <http://www.hradeckyvenkov.cz/search.php?rsvelikost=sab&rstext=all-phpRS-all&rstema=108>

e) Cestovní ruch

Projekty týkající se cestovního ruchu patří k těm nejčastěji realizovaným, jsou často napojeny na projekty mapování přírodního a kulturního dědictví (viz výše). Pravděpodobně nejvýznamnějšími aktivitami v této oblasti je samotná propagace turistických zajímavostí v regionu, ať už se jedná o vydávání informačních letáků a map (včetně cyklistických), návrhy a vybavení naučných stezek (informační panely, odpočívadla, turistické přístřešky, altány...), tvorbu webových stránek a aplikací pro chytré telefony (např. pomocí QR kódu, který je umístěn na informační tabuli, lze zjistit o dané zajímavosti více) nebo pořádání organizovaných vycházek za přírodním a kulturním dědictvím regionu.

Mezi aktivity podporující cestovní ruch lze zařadit i projekty týkající se podpory tradičních řemesel („oživení“ starých řemesel, propagace drobných řemeslníků zabývajících se méně obvyklými, ale místně specifickými řemesly, řemeslné kurzy atd.).

Projekt: Kam na Boskovicku?

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Partnerství venkova

Termín realizace: 1. 3. 2008 - 9. 2. 2010

Financování: ROP Jihovýchod, 1 712 884,56 Kč

Všeobecným cílem projektu bylo zvýšit návštěvnost v regionu v oblasti cestovního ruchu především formou zkvalitnění a rozvoje informačních a propagačních služeb a produktů cestovního ruchu regionu Boskovická, využít potenciálu, přírodních krás a unikátnosti regionu Boskovicka k jeho „zveřejnění návštěvníkům“ a následně tak rozvoji v oblasti cestovního ruchu. Byly vytvořeny a distribuovány nové kvalitní zajímavé ucelené propagační materiály s jednotným designem a logem „Kam na Boskovicku?“. Vznikly také nové kulturní akce, Po hradech a zámcích a Otevřené rozhledny, a nový informační webový portál.

Web: <http://www.regionboskovicko.cz>

Projekt: Krajem pověstí a bájí

Partneři projektu: MAS Boskovicko PLUS, MAS Partnerství venkova

Termín realizace: červen 2009 - duben 2011

Financování: ROP Jihovýchod, 1 728 776,90 Kč

Cílem partnerského projektu bylo zvýšení návštěvnosti v regionu netypickou motivační formou a zajištění komplexní nabídky služeb v oblasti celoroční turistiky. Cílů se dosáhlo přípravou, tvorbou a distribucí netypických propagačních materiálů a produktů s jednotným designem a logem projektu.

Produkty:

- kniha: Pověsti a pohádky od Svitavy, od Svatky
- celorodinná regionální stolní hra naučného a zábavného typu s úkoly a návaznostmi míst v regionu
- puzzle s tematikou pověstí a bájí
- pexeso s kreslenou tematikou pověstí a bájí
- omalovánky s tematikou pověstí a bájí
- „vandrovni knížka“ pro zapojení do regionální putovní hry

Hry spojené s projektem:

- regionální putovní hra spojená s putováním po regionu
- GPS hra na principu geocachingu

Kulturní akce spojená s projektem:

- otevírání sezóny cestovního ruchu Boskovicka s tématem pověstí a bájí regionu

Web: <http://www.masboskovickoplus.cz/krajem-povesti-a-baji/d-1240/p1=1299>

Projekt: S chuťou po stopách histórie a krás prírody...

Partneři projektu: RRA Senica, MAS Partnerství venkova

Termín realizace: 1. 7. 2010 - 31. 12. 2013

Financování: OP Přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007-2013 + státní rozpočet SR, 97 775 €

Hlavním cílem projektu bylo vytvoření „kulinářsko-turistického vzdělávacího“ webového portálu, který podporuje zlepšení komunikace mezi návštěvníky portálu a rozvoj cestovního ruchu v příhraničních regionech na slovensko-českém pohraničí. Díky spolupráci dvou regionů z obou stran hranice obsahuje tento portál informace i o tradičních krajových kulinářských specialitách obcí z obou stran hranice. Informace jsou zpracované jako zajímavý graficky upravený celek, který kromě písemné informace umožňuje prostřednictvím fotografií nebo krátkých videí jednoduché zvládnutí přípravy pokrmů i laické veřejnosti. Kromě informací o krajových specialitách jsou návštěvníkům zpřístupněné i informace o kulturních a přírodních krásách daného regionu.

Web: <http://cestovinky.sk>

Inspiraci můžeme čerpat i v západočeských regionech:

Projekt: 50+50 turistických cílů

Partneři projektu: LAG Tirschenreuth, MAS Český les

Termín realizace: 2010 - 2012

Financování: OP Přeshraniční spolupráce ČR - Bavorsko

Obě místní akční skupiny mají jako jeden ze svých cílů stanoven rozvoj cestovního ruchu v oblasti Českého lesa. Směrem na jih má totiž Český les v cestovním ruchu ohromného konkurenta – Šumavu. Cílem projektu bylo tedy zlepšit informovanost o turistických cílech v Českém lese na obou stranách hranice. Došlo ke spojení a společné propagaci turistických cílů v české i německé oblasti Českého lesa a turisté mohou navštěvovat turistické cíle v Německu i v Česku.

Během realizace projektu vznikly internetové stránky v českém a německém jazyce. Hlavní součástí těchto internetových stránek je i interaktivní mapa, ve které jsou zaneseny turistické cíle v Českém lese s přesně určenou polohou za pomoci GPS. Každý turista si může z interaktivní mapy stáhnout do své GPS souřadnice turistických cílů a připravit si vlastní turistickou trasu, která bude vyhovovat jeho schopnostem a zájmům. Obě MAS pak vybraly celkem 100 turistických cílů.

Web: <http://www.masceskyles.cz/index.php?page=clanek&id=72>

S tímto projektem souvisí i projekt „Turistická destinace Český les - Oberpfälzer Wald“, jehož cílem je přispět k dalšímu rozvoji česko-bavorské příhraniční oblasti jako společného a perspektivního

životního, přírodního a hospodářského prostoru. Projekt realizují výše uvedené místní akční skupiny a je financován z programu přeshraniční spolupráce.

Projekt: Kraj živých vod I. a II.

Partneři projektu: MAS Kraj živých vod, MAS 21, MAS Krušné hory - západ

Termín realizace: 2010 – 2011, navazující projekt v následujících letech

Financování: PRV

Cílem projektu bylo rozvíjet přírodní bohatství, které formovalo kulturní dědictví regionu a prezentovat jej včetně náležité osvěty. V rámci hlavního opatření, tedy ochrany a rozvoje kulturního dědictví, se počítalo se stavební obnovou a zhodnocením kulturního dědictví venkova – kulturních prvků venkovské krajiny a obcí – tematicky souvisejících s vodou (kašny, vodní nádrže, nádrže, prameny, vývěry minerálek, vč. souvisejících infrastruktury, ploch, apod.). Doplnkovým opatřením byla podpora cestovního ruchu. Vytvořila se pěší turistická trasa od Reitenbergerova pramene k prameni Oriona přes Křepkovický pramen. Součástí vyznačení trasy bylo vybudování základní doprovodné infrastruktury (směrovky, informační tabule, značení...).

Cílem navazujícího projektu byla zejména obnova místního fenoménu minerálních pramenů, vyznačení další etapy naučné stezky a umístění informačních tabulí na železničních stanicích regionální tratě Karlovy Vary – Mariánské Lázně a další aktivity (zapojování dětí, mládeže i místních obyvatel do postupné obnovy a především ochrany kulturního a přírodního dědictví).

Web: <http://www.krajzivychvod.cz/index.php/ralizovane-projekty/kraj-zivych-vod>

Projekt: Řemeslo má zlaté dno

Partneři projektu: MAS Český les, MAS Krajina srdce, MAS Sokolovsko, InitiAKTIVKreis Tirschenreuth e.V.

Termín realizace: 2010 - 2012

Financování: PRV

Cílem projektu bylo znovuobjevení tradičních lidových řemesel pomocí aktivit pro širokou veřejnost – kluby lidové tvořivosti, propagační stánky, výstavy, kurzy řemesel, exkurze. Hlavním opatřením projektu je vytvoření „Klubů lidové tvořivosti“ pro provozování lidových řemesel na území:

- MAS Krajina: v Chotovinách, Smilových Horách, Borotíně, Nadějkově, Dolní Hořici,
- MAS Český les: v Draženově a Halži,
- MAS Sokolovsko: v Královském Poříčí.

Web: <http://www.mas-krajinasrdce.cz/cs/projekty-mas/remeslo-ma-zlate-dno>

f) Podpora podnikání

Další aktivity MAS v oblasti podpory podnikání jsou zaměřeny např. na vzdělávání místních podnikatelů (oblast dotací a veřejných zakázek, jak začít podnikat atd. – překrývá se s tématem „vzdělávání“, viz výše) a na propagaci jejich činnosti (katalogy a webové stránky, kde jsou shromážděny informace o místních podnikatelích). Relativně častá a významná je také aktivita MAS týkající se regionálních produktů – místní akční skupina zde slouží jako prostředník – vyhledává regionální výrobky a služby, které by mohly být označeny štítkem „regionální produkt“.

Častá je i podpora drobných lokálních zemědělců a jiných podnikatelů prostřednictvím pořádání farmářských trhů nebo organizace „venkovské tržnice“. Místním podnikatelům bývá v některých místních akčních skupinách nabídnuto i dotační poradenství (v různé míře – informační servis, zpracování žádostí, kompletní administrace).

V této kategorii musíme hledat příklady za hranicemi našich regionů:

Projekt: Regionální značka ORLICKÉ HORY - originální produkt*

Partneři projektu: MAS Pohoda venkova, Regionální environmentální centrum ČR, MAS Vyhlička

Termín realizace: od 2007

Financování: PRV + Královéhradecký kraj

Cílem bylo vytvořit jednotná pravidla pro značení domácích výrobků, ustanovit Certifikační komisi (složená z místních výrobců a dalších zástupců regionu), vybrat jednotný grafický design pro lokální produkty. Cílem značení je zviditelnit region Orlických hor a Podorlicka a pomoci zdejším výrobcům. Značka usnadní orientaci zákazníkům – a to jak turistům, kteří si chtějí odvézt skutečně pravý suvenýr z Orlických hor, tak místním obyvatelům, kteří chtějí nákupem podpořit především „své“ výrobce. Značení pomůže zamezit výrobcům mimo region ve „zneužívání“ názvů a symbolů spojených s Orlickými horami.

Web: http://www.pohodavenkova.cz/index.php?option=com_content&view=article&id=45:znaeni-domacich-vyrobk-v-orlickych-horach-a-podorlicku&Itemid=123

Projekt: Za poklady venkova

Partneři projektu: MAS Říčansko, MAS Podlipansko, MAS Krajina srdce, MAS Zálabí, LAG Karhuseutu (Litva), LAG Kaunas District (Finsko)

Termín realizace: 2011 – 2013

Financování: PRV

Hlavním cílem bylo co nejúčinněji podporovat regionální výrobce a posilovat kulturní a komunitní dění v regionech. Dalšími prioritami bylo: zvýšení zájmu o tradiční řemesla a jejich obnova (podpora regionální identity), intenzivní spolupráce a předávání si zkušeností mezi všemi partnerskými MAS (kulturní výměna formou mezinárodních festivalů a workshopů, soutěže řemeslníků, aj.), propagace místních výrobců a řemeslníků (podpora podnikání vytvořením propagačních katalogů, vitrín a certifikací výrobků), podpora cestovního ruchu v regionech (vytvoření zážitkových balíčků orientovaných na tradiční řemesla).

Web: <http://www.maskrajinasrdce.cz/cs/projekty-mas/za-poklady-venkova>

Projekt: Venkovská tržnice

Partneři projektu: MAS: Podchlumí, Podlipansko, Lípa pro venkov, Jemnicko, Pošumbeří, Nad Orlicí, Nepomucko, Strakonicko, Krajina srdce, Vltavotýnsko, Lužnice, Sdružení Růže

Termín realizace: 2010 – 2012, další navazující projekty

Financování: PRV

Cílem projektu bylo zlepšit kvalitu života místních obyvatel a snížit závislost regionu na vnějších zdrojích. Projekt podporuje vzdělávání, rozvoj služeb, podnikání, vzájemnou spolupráci a komunikaci lidí, kteří žijí na území partnerských místních akčních skupin. Venkovská tržnice je postupně

rozšiřována o další funkce využitelné ve venkovském prostředí: kromě Katalogu podnikatelských subjektů a neziskových organizací Venkovská tržnice nabízí aplikaci Bazaru, ve kterém je možné nabízet, poptávat, darovat i směňovat cokoli, ať už se to týká přebytků z vaší zahrady, domácnosti nebo třeba z půdních prostor. Pořadatelé kulturních, sportovních nebo třeba vzdělávacích akcí budou moci využívat Kalendář akcí.

Web: <http://www.venkovskatrznice.cz>

g) Rodina a sociální oblast

V oblasti péče o rodinu se místní akční skupiny věnují např. budování dětských hřišť, síťování rodinných a mateřských center a spolupráci při různých aktivitách zaměřených na rodinu, mezigenerační soužití, seniory atd. Zde se další aktivity kryjí s oblastí podpory volnočasových aktivit a neziskových organizací.

V oblasti sociální péče MAS mohou vystupovat jako jeden ze subjektů, který pomáhá koordinovat komunitní plánování sociálních služeb, dále se podílí na akcích zaměřených na prevenci sociální exkluze, prevenci sociopatologických jevů a kriminality, v některých případech MAS plní funkci koordinátora dobrovolnických aktivit.

Projekt: Naším nejmenším

Partneři projektu: MAS Sdružení pro rozvoj Poličska, MAS Boskovicko PLUS, MAS Partnerství venkova

Termín realizace: 16. 6. 2010 - 31. 1. 2012

Financování: PRV, 2 487 697 Kč

Smysl projektu spočívá ve snaze připravit a dobudovat kvalitní základ pro rozvoj aktivit a činností malých dětí formou mateřských, rodinných a rodičovských center nebo zázemí pro volný čas malých dětí a jejich rodičů ve třech sousedních regionech. Snahou projektu všech tří MAS bylo zlepšení komunikace občanů v jednotlivých obcích. Jde o podporu malých dětí a jejich rodičů napříč všemi zapojenými MAS, a to nejen prostřednictvím dodávky nového vybavení rodičovských a rodinných center, ale také snahy pořízené vybavení využít pro různé další a společné aktivity.

V projektu bylo zapojeno celkem 15 subjektů (rodinná centra a obce) z území všech tří MAS, které pracují s předškolními dětmi a mají vliv na kvalitu a podmínky jejich volnočasových aktivit. Došlo k doplnění vybavení středisek pro rodinné aktivity nábytkem, výpočetní technikou anebo hracími celky. V menších obcích byly vybudovány altány, které slouží jako místa k sekvání pro děti, mládež a jejich rodiče.

Web: <http://www.maspolicsko.cz/projekty-spoluprace/nasim-nejmensim>

Pro některé projekty se daří získávat podporu i z OP Lidské zdroje a zaměstnanost:

Projekt: Podpora zaměstnanosti osob ohrožených sociálním vyloučením

Realizátor: MAS Brdy - Vltava

Realizace: 2012 - 2015

Financování: OP LZZ + státní rozpočet ČR

V rámci projektu byla vytvořena pracovní četa z obyvatel z členských obcí MAS, která se stará o úpravu veřejných prostranství v obcích MAS. Pracovní četa je sestavena z uchazečů o zaměstnání, kteří jsou určitým způsobem znevýhodněni na trhu práce (dlouhodobá nezaměstnanost, nízká

kvalifikace, péče o děti apod.). Dále je též nabízeno odborné sociální poradenství (řešení dluhů, psychologické poradenství, pomoc s vyhledáním zaměstnání apod.), jsou pořádány pravidelné semináře pro osoby hledající zaměstnání, v rámci kterých bývá nacvičován např. pracovní pohovor, vyhledávání zaměstnání přes specializované aplikace apod. a rekvalifikační kurzy, např. práce s křovinořezem.

Web: <http://www.brdy-vltava.cz/hlavni-oblasti/socialni-oblast/>

Projekt: Snadněji přes překážky k podnikání

Realizátor: MAS Sokolovsko

Realizace: 2011 - 2014

Financování: OP LZZ

Cílem projektu bylo zvýšit zaměstnatelnost nezaměstnaných osob nebo osob ohrožených na trhu práce v Karlovarském kraji a to prostřednictvím poskytnutí kvalitních vzdělávacích aktivit a podpůrných poradenských služeb pro zájemce o podnikání. Cílovou skupinou byly fyzické osoby pečující o dítě do 15 let věku a dále fyzické osoby, které jsou vedeny v evidenci uchazečů o zaměstnání déle než 5 měsíců. Mezi základní aktivity patřily motivační dny pro zahájení podnikání, 3x rekvalifikační kurz v délce nad 200 výukových hodin, poradenské služby, doprovodná a podpůrná opatření.

Web: <http://mas-sokolovsko.eu/projekty/podnikani/>

Komparace zapojených MAS

Úkolem této kapitoly věnující se dalším činnostem MAS je srovnání realizace právě již výše vymezených dalších činností mezi místními akčními skupinami zapojenými do projektu spolupráce. Jak již bylo v předchozích kapitolách naznačeno, existuje rozdíl mezi MAS v minulosti podpořenými a nepodpořenými ve způsobu, jakým se do rozvoje regionu zapojují, i v možnostech realizace dalších aktivit.

Následující řádky se věnují místním akčním skupinám zapojeným do tohoto projektu s důrazem na jejich zkušenosti s realizací „dalších aktivit“, tedy činností nespádajících do integrovaných strategií. Nejprve jsou porovnávány konkrétní aktivity, jaké místní akční skupiny zapojené do projektu realizovaly mimo integrované strategie. Informace jsou čerpány z údajů na webových stránkách MAS, z vyplněných dotazníků, které byly za účelem získání potřebných informací od MAS speciálně vytvořeny a z konzultací zástupců pracovních týmů.

MAS Partnerství venkova

- **Realizace SPL 2007-2013:** ANO
- **Kontaktní osoba:** Ing. Iva Přichystalová, prichystalova.iva@maspartnerstvi.cz

Projekty spolupráce

- a) Projekty spolupráce MAS (finance z PRV – projekty spolupráce)
 - Hřbitovy, naše kamenná historie
 - Venkov – můj domov aneb Víš, kde žiješ?

- Naším nejmenším
- b) Přeshraniční spolupráce (finance zejm. z OP Přeshraniční spolupráce)
- Společný región
 - S chuťou po stopách historie a krás přírody
 - Obnovitelné zdroje energie v Spoločnom regione
 - Strom poznania, vedomostný portál pre Česko-slovenskú mládež
 - Kompostovanie v Spoločnom regióne
- c) Projekty spolupráce (finance z ROP Jihovýchod)
- Krajem pověstí a bájí aneb Pověsti a pohádky od Svitavy, od Svatky
 - Kam na Boskovicku?

Spolupořadatelé místních akcí

- Malohanácké řemeslné jarmark
- Vísecké dožínky

Vlastní podnikatelská činnost

- Tvorba programů rozvoje obce

Motivace realizace aktivit:

1. zapojení se do širšího projektu (Evropské seskupení pro územní spolupráci podpora cestovního ruchu a zvýšení návštěvnosti),
2. zlepšení životního prostředí,
3. posílení společné identity české a slovenské mládeže v pomezích regionech,
4. podpora výuky o vlastní historii – vlastivěda moravská,
5. podpora rodin s malými dětmi,
6. podpora obcí v oblasti některých agend (evidence hřbitovních míst).

Zapojení partnerů do aktivit:

Nejvíce se zapojovaly obce a dále učitelé a aktivní lidé v obci (např. kronikáři).

Způsoby posilování partnerství na úrovni MAS:

V době mezi vyhlašováním výzev MAS Partnerství venkova usiluje zejména o udržení v povědomí veřejnosti, a to například navazováním přímého kontaktu s místními obyvateli (účast na místních akcích s infostánkem). Zároveň se snaží působit nejen jako partner pro investiční projekty, ale také podporovat „měkké projekty“ v území. Podle zaměstnanců kanceláře MAS je zejména důležité, aby místní partneři v MAS viděli partnera, nikoli konkurenci.

MAS Boskovicko PLUS

- **Realizace SPL 2007-2013:** ANO
- **Kontaktní osoba:** Ing. Radka Bezděková, bezdekova@masboskovickoplus.cz

Projekty spolupráce

- a) Projekty spolupráce MAS (finance z PRV – projekty spolupráce)
 - Löw-Beerovy vily
 - Technické školky
 - Hřbitovy, naše kamenná historie
 - Venkov – můj domov aneb „Víš, kde žiješ?“
 - Naším nejmenším
- b) Přeshraniční spolupráce (finance zejm. z OP Přeshraniční spolupráce)
 - Poznej své přátele
- c) Projekty spolupráce (finance z ROP Jihovýchod)
 - Krajem pověstí a bájí aneb Pověstí a pohádky od Svitavy, od Svratky
 - Kam na Boskovicku?

Aktivity za účelem probuzení zájmu místních o veřejné dění

- různé výtvarné, fotografické či literární soutěže

Vzdělávací akce pro různé zájmové skupiny v území MAS

- semináře – dotace, nový občanský zákoník

Motivace realizace aktivit:

1. spolupráce s aktivními subjekty na území (MŠ, ZŠ, obce, mateřská centra,...),
2. rozvoj cestovního ruchu a zvýšení návštěvnosti,
3. navázání mezinárodní spolupráce.

Zapojení partnerů do aktivit:

Pro koordinaci zapojených subjektů se osvědčilo diskutování řešených témat v pracovních skupinách.

Způsoby posilování partnerství na úrovni MAS:

Při realizaci společných projektů je dle MAS Boskovicko PLUS nutné zacílit na určité skupiny osob, které mají území větší vliv, a které mohou k činnosti místní strhnout – např. starosty, učitelé a atd. Ostatní subjekty je třeba oslovovat při pořádání kulturních či vzdělávacích akcí.

MAS Brána Brněnska

- **Realizace SPL 2007-2013: NE**
- **Kontaktní osoba:** Jaroslav Martínek, martinek@branabrnenska.cz

Projekty spolupráce

- a) Projekty spolupráce MAS (finance z PRV – projekty spolupráce)
 - Technické školky
- b) Projekty spolupráce
 - MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů

Zajišťování kulturních, společenských a dalších akcí

- divadelní festival v Kuřimi, Hornický den a další

Činnosti v oblasti sociální, ekonomické a další výpomoci občanů

- sbírky, dary pro občany

Motivace realizace aktivit:

1. podněcovat a podporovat místní aktéry k činnosti pro rozvoj území, propojovat aktéry,
2. nové formy kvality života na venkově,
3. spolupráce a předávání zkušeností s dalšími MAS.

Zapojení partnerů:

MAS Brána Brněnska se nejvíce osvědčilo zapojit místní partnery prostřednictvím realizovaných projektů. Nejlépe hodnotí projekt spolupráce Technické školy, kdy došlo k propojení různých skupin aktérů – soukromý sektor – rodiče – veřejná správa.

Způsoby posilování partnerství na úrovni MAS:

MAS Brána Brněnska klade při posilování místních partnerství největší důraz na zveřejňování informací všem partnerům a na snahu zapojovat všechny partnery do aktivit MAS. Klíčové je dle jejich názoru kvalitní personální zázemí a budování dobré pověsti MAS v regionu.

MAS Mikulovsko

- **Realizace SPL 2007-2013:** ANO
- **Kontaktní osoba:** Ing. Josef Šejnoha, reditel@masmikulovsko.cz

Projekty spolupráce

a) Projekty spolupráce MAS (finance z PRV – projekty spolupráce)

- Mikulovsko a Třeboňsko společně pro zvýšení kvality služeb v cestovním ruchu – jak správně vařit ryby a podávat víno – vzájemná podpora, sdílení gastronomických specialit

b) Projekty spolupráce

- MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů

Motivace realizace aktivit:

1. budování partnerství,
2. zvýšení turistické atraktivity.

Zapojení partnerů:

Dle MAS Mikulovsko je klíčové zapojovat aktéry z území zejména prostřednictvím realizace projektů, a to dle cílových skupin.

Způsoby posilování partnerství na úrovni MAS:

Zejména prostřednictvím realizovaných projektů – podnikatelé, místní samospráva. Důležitý přínos i pro partnery.

MAS Podbrněnsko

- **Realizace SPL 2007-2013:** NE
- **Kontaktní osoba:** Bc. Ondřej Veselý, vesely@podbrnensko.cz

Vzdělávací aktivity

- semináře pro členy a další cílové skupiny např. starostové obcí (dotace, nový OZ, veřejné zakázky)

Vlastní podnikatelská činnost

- zpracování Programů rozvoje obcí – nabídky pro obce v rámci regionu MAS

Informování zájmových skupin o dotačních příležitostech

- zpracování metodických listů zaměřených na možnosti čerpání dotací – aktuální výzvy z OP, dotace z kraje, a další.

Motivace realizace aktivit:

1. navázání spolupráce se zájmovými skupinami,
2. nastavení komunikace uvnitř území regionu,
3. vytváření povědomí o MAS.

Zapojení partnerů:

MAS Podbrněnsko jako nově vzniklá MAS se v současnosti snaží oslovovat místní partnery zejména prostřednictvím vzdělávacích aktivit, které pro ně pořádá. Informuje je o své činnosti prostřednictvím webových stránek, kde uvádí odkazy na nejdůležitější informace v oblasti čerpání dotací. MAS se také dostává do povědomí starostů místních obcí prostřednictvím zpracování Programů rozvoje obcí. V současné době si MAS vytipovává nejaktivnější partnery z území, přičemž nejaktivnějšími partnery se jeví obce a školy.

Způsoby posilování partnerství na úrovni MAS:

MAS Podbrněnsko usiluje zejména o realizaci aktivit přínosných pro řadu cílových skupin, a to v tématech rozvoj obcí, vzdělávání, poradenství. V současnosti se zaměstnanci MAS zapojují do tvorby Programů rozvoje obcí jednotlivých obcí z regionu. Tvorba strategických dokumentů je pro posilování partnerství mezi MAS a obcemi regionu velmi přínosná, neboť analytici pracující na Programech rozvoje jednotlivých obcí přichází velmi úzce do kontaktu s problémy, které obce MAS řeší nebo se snaží řešit.

Shrnutí

				
Projekty spolupráce:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Individuální projekty MAS mimo integrovanou strategii:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
Animační činnost MAS:				
ANO	ANO	ANO	ANO	ANO
MAS jako partner akcí v regionu:				
ANO	ANO	ANO	NE	ANO
Podnikatelská činnost MAS:				
ANO	NE	NE	NE	ANO
Vzdělávací aktivity MAS:				
NE	ANO	NE	NE	ANO
Další činnosti MAS:				
ANO	ANO	ANO	NE	ANO

Z výše uvedeného vyplývá, že starší MAS se mohou pochlubit velkou řadou činností, které zasahují od kulturních aktivit, přes životní prostředí až po spolupráci při zvyšování efektivity chodu úřadů. Nové MAS se soustřeďují zejména na budování partnerství a na zvyšování povědomí, což vyplývá z jejich poměrně krátkého působení v území.

Také je třeba zmínit, jak jsou další aktivity financovány: převládají dotační zdroje, a z nich zejména projekty spolupráce MAS a přeshraniční spolupráce, dále jsou využívány dotace JMK a operační programy (zejm. OP LZZ, OP VK a ROP Jihovýchod).

Některé z uvedených činností jsou realizovány za úplatu – např. vytváření strategií pro obce, vzdělávací akce apod. Tyto příjmy nejsou významné, nestanou se hlavním zdrojem financování MAS a negenerují zisk. Avšak mohou významně pomoci financování režijních nákladů MAS, zejména v obdobích mezi realizacemi strategií, kdy MAS nemá přiděleny prostředky na zajištění režijních nákladů.

Nově vzniklá MAS a její možné vnímání dalších činností

Nově vznikající MAS je často plna ideálů a očekávání, a to jak u pracovníků kanceláře, tak i u veřejnosti, svých členů a hlavně potenciálních žadatelů o dotace. Bohužel však značnou část své energie musejí MASy věnovat potřebným formalitám na počátku celého procesu před vlastním započítím čerpání. Nastavuje se funkční vnitřní struktura, aby MAS mohla projít standardizací a plnila stanovená kritéria. Musí zjistit potřeby a názory místních obyvatel a aktérů, kteří se tak v komunitním plánování účastní tvorby strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD).

Pracovníci kanceláře také v počátcích bojují s nestálým financováním svého provozu. Tyto všechny věci pak vzdalují samotné uskutečňování strategického plánu LEADER a odsouvají hmatatelné čerpání finančních prostředků kamsi do pozadí. V současných podmínkách trvají procesy nastavování

standardů a strategií již plné tři roky. Za současného stavu však bez těchto postupných kroků není možné, aby MAS uspokojivě fungovala. Otázkou je, zda nastavené procesy jsou efektivní a účelné, ale jejich hodnocení není předmětem této studie.

Každá MAS vzniká v jiném prostředí – vychází z jiných sociálních, kulturních i ekonomických kořenů a pro své partnery tak představuje vždy poněkud jiný soubor očekávaných přínosů a aktivit. Proto i aktivity „navíc“, které od MAS region, v němž působí, očekává a které mu MAS nabídne, budou mírně odlišné. A ač se může zdát, že jsou tyto činnosti upozaděny, mohou to být právě ony, které odlišují MAS mezi sebou navzájem. Zároveň ale platí, že je mohou odlišovat i od jiných rozvojových agentur a společností zabývajících se rozvojem venkova a činí je ve venkovském prostoru něčím značně výjimečným.

Nově vzniklá MAS má mnoho ušlechtilých cílů a ideálů. Kromě realizace strategie CLLD všechny její aktivity směřují ke kvalitnějšímu životu na venkově, který bude plnohodnotný a bude nabízet alternativu k životu ve městech. Kvalita života je určena jak aspekty vnějšími, tak i těmi subjektivními, vnitřními. Mezi ty vnější můžeme zařadit prvky ekonomické (míra ekonomické aktivity, nezaměstnanost, výše vyplacených sociálních dávek, důchodů, počet aktivních ekonomických subjektů, průměrné a mediánové příjmy obyvatelstva, počty vyjíždějících a dojíždějících, demografické charakteristiky) a prvky přírodní. Zde je potřeba dbát na kvalitní a čisté životní prostředí. Zdravý vzduch, vodu, půdu, prostupnou krajinu, vhodné zemědělské hospodaření zabraňující erozi a pamatovat na ochranu před suchem. Současně je třeba vhodně nastavit systém odpadového hospodářství, sledovat míru separace a podporovat sběr využitelných složek komunálního odpadu, dnes zejména bioodpadu.

Naproti tomu aspekty vnitřní, subjektivní jsou závislé na každém obyvateli venkova a utvářejí se během jeho života. Odvíjí se od fungující rodiny, přítomnosti někoho blízkého, od toho, zda má člověk potřebu uchovávat tradice a celkově vnitřní aspekty vycházejí z prostředí a charakteru daného člověka. V současné době se tyto postoje sledují i celosvětově a sestavují se různé komparativní žebříčky, které sledují štěstí obyvatel různých států. Ne vše totiž souvisí pouze s bohatstvím, jak se může na první pohled zdát a jak často předkládají média i současná společnost zaměřená na konzum. Zároveň je ale nepopiratelné, že dostatek prostředků pro uspokojování svých primárních i dalších potřeb je pevně svázané s pocitem spokojenosti a štěstí každého člověka.

Místní akční skupina pak svými aktivitami cílí na všechny tyto aspekty, tedy jak na ty vnější, tak i ty vnitřní. Projekty strategie CLLD jsou zacíleny jak na hospodářský rozvoj, vzdělání a kulturu, tak i na podporu aktivit dávající lidem práci. Snaží se posilovat demokratický aspekt způsobem zapojování partnerů a komunitním výběrem projektů. Svými aktivitami tak MAS sleduje i posilování místní komunity, udržování tradic, oživení venkova společenským životem, nebo prací s mládeží. MAS dále usiluje o upevňování místní sounáležitosti, identity s místem a podporuje rozvoj dobrovolnické práce. Činí to jak individuálními projekty, tak zvláště pak nepřímo, tím, že v území sama sídlí a působí. Pracovníci s obyvateli mluví, navštěvují je, předkládají příklady dobré praxe a rozšiřují si spolu s lidmi navzájem obzory.

Cílem nově vznikající MAS může být právě to být pevným bodem, organizací na venkově, na kterou se budou lidé obracet pro radu a která bude obcím nápomocna v nejrůznějších směrech. MAS bude účastna pořádaných akcí a bude sama iniciovat jejich pořádání. Celkově by tak místní akční skupina

měla přispívat ke kultivaci venkovského prostoru a k posilování vztahu lidí mezi svým krajem a mezi sebou navzájem. V tomto případě pak dozajista platí, že se dá velký kus práce vykonat i s minimem nákladů a tyto aktivity a cíle jsou toho důkazem.

3 Závěrečná doporučení

Cílem projektu Místní akční skupiny jako platformy pro různé aktivity regionálního rozvoje je vytvoření doporučující metodiky pro uplatňování principu LEADER. V této kapitole následuje shrnutí základních poznatků z předchozích kapitol a z nich vyplývající doporučení pro ostatní místní akční skupiny.

2.1 Charakteristika MAS

V této kapitole jsme se zabývali popisem základních charakteristik partnerských MAS: velikost zvoleného území a počet obcí, velikost a struktura členské základny a počet a rozdělení zájmových skupin.

Zkoumané MAS jsou velmi rozdílné co do počtu obcí: nejvíce jich sdružuje MAS Boskovicko PLUS (62) a nejméně MAS Mikulovsko (18), i ve velikosti členské základny: nejvíce členů má MAS Brána Brněnska (47) a nejméně MAS Boskovicko PLUS (22). Nenašli jsme však žádné zvláštní spojení mezi velikostí MAS a její operativností. Každá MAS totiž vznikla na historicky, geograficky, sociálně i ekonomicky odlišných základech a nelze tedy přednést jednoznačné doporučení.

Struktura členské základny, dle rozdělení na veřejný a soukromý sektor a také na jednotlivé zájmové skupiny, nám napovídá, jak velké problémy by mohla MAS v budoucnu mít při dodržování podmínky, že *na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49 % hlasovacích práv*.

Z pěti zkoumaných MAS splňují z hlediska struktury členské základny tuto podmínku 4, tři mají dokonce méně než 30% podíl veřejného sektoru. Výjimkou je MAS Mikulovsko, která má 59% podíl veřejného sektoru. Při plné účasti na jednání nejvyššího orgánu tak bude muset pokaždé přistupovat k přepočtu hlasovacích práv.

Protože MAS je otevřené partnerství, které v podstatě musí do svých řad přijmout jakéhokoli člena, který splní podmínky pro přijetí, není vyloučené, že podobná situace bude stále častější. Proto je vhodné, aby měla každá MAS možnost přepočtu hlasovacích práv zavedenou ve svých stanovách předem.

Ze zkoumaných MAS mají institut přepočtu hlasovacích práv ve svých stanovách zavedeny 3. Členové MAS Partnerství venkova a MAS Podbrněnsko kladou jasný důraz na zachování poměru 1 člen = 1 hlas. Takový přístup je zcela pochopitelný. Pokud by však měl do budoucna činit potíže při plnění standardů při rozhodování MAS, doporučujeme, aby byla členům nabídnuta možnost posílení pravomocí a případně navýšení počtu členů rozhodovacího orgánu.

→ *Doporučení č. 1: Zavedení možnosti přepočtu hlasovacích práv lze docílit výměnou za širší kompetence pro rozhodovací orgán.*

Členové by si do rozhodovacího orgánu navolili takové zástupce, kteří by nejlépe hájili zájmy jednotlivých skupin/sektoru dle předem stanovené struktury a na principu 1 člen = 1 hlas. Posílení

pravomocí rozhodovacího orgánu je možné delegováním některých povinností nejvyššího orgánu na rozhodovací, pokud nebudou porušeny podmínky standardizace.

Předchozí situace vycházela z vysoké aktivity členů MAS. Opačným pólem je neaktivní člen, který se dlouhodobě nepodílí na činnosti MAS. Místní akční skupina už jen z podstaty svého názvu potřebuje členy, kteří jsou ochotni se aktivně podílet na rozvoji regionu. Navíc, pokud se takových neaktivních členů sejde více, mohou v krajním případě i blokovat fungování orgánů MAS.

Aby předešla podobné situaci, zavedla do svých stanov MAS Partnerství venkova možnost vyloučení člena pro neaktivitu. V takovém případě zaniká členství automaticky 10. den po jednání nejvyššího orgánu, na němž daný člen nebyl potřetí v řadě přítomen.

→ *Doporučení č. 2: Možnost vyloučení člena pro neaktivitu.*

Jediným úskalím tohoto opatření může být jeho aplikace na MAS, jejíž počet členů se blíží předepsanému minimu, tj. 21 členů. Snadno by potom mohla sklouznout pod ni. V takovém případě je vhodné, aby zaměstnanci a aktivní členové MAS apelovali na zvýšení aktivity stávajících členů a zároveň hledali potenciální nové členy v regionu.

2.2 Organizační struktura MAS

Tato kapitola byla zaměřena na právní aspekty fungování spolků a obecně prospěšných společností. Zkoumali jsme, jak si jednotlivé MAS poradily s požadavky na změny stanov vyplývající z nového občanského zákoníku a Metodiky pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020.

Mezi partnerskými MAS projektu najdeme 4 spolky a jednu obecně prospěšnou společnost. Všechny čtyři zkoumané spolky původně vznikly jako občanská sdružení a spolky se staly ex lege od 1. 1. 2014, kdy vstoupila v účinnost ustanovení nového občanského zákoníku. Nezbytnou změnu stanov, která by se týkala přinejmenším názvu, proto zároveň provedly v souladu s Metodikou pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020.

Přizpůsobení stanov spolků podmínkám standardizace bylo poměrně složitým procesem. Například MAS Boskovicko PLUS musela svoje stanovy měnit dvakrát v důsledku měnících se podmínek v metodice a posunů v termínech zahájení příjmu žádostí o standardizaci, a MAS Partnerství venkova dokonce třikrát. Doporučujeme tedy všem MAS jednat vždy a pouze na základě finálně schválených podkladů, a to v jakékoli oblasti. Jinak existuje riziko, že stejnou práci bude potřeba opakovat, což není efektivní.

→ *Doporučení č. 3: Při konání na základě podkladů, které dosud nebyly finalizovány, riskujete, že tyto úkony budete muset opakovat.*

Situace obecně prospěšných společností, v projektu reprezentovaných MAS Mikulovsko, však byla ještě složitější. Původní zákon o obecně prospěšných společnostech byl sice zrušen, takže nemohou vznikat nové o.p.s., ale ty dosavadní se jím musí nadále řídit. Případně se mohou přeměnit na ústav, který funguje podobně, ale již je zakotven v novém občanském zákoníku.

Základním problémem je to, že o.p.s. není založena na členském principu. V rozporu s Metodikou pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020 je také skutečnost, že členy orgánů obecně prospěšné společnosti mohou být výhradně fyzické osoby. Z hlediska fungování MAS podle standardů je tedy nutné vytvořit MAS jako organizační složku o.p.s., na kterou se ustanovení zákona nevztahují, a „schovat“ ji pod hlavičku obecně prospěšné společnosti, která na rozdíl od organizační složky má vlastní právní subjektivitu. Tato organizační složka pak působí v rámci obecně prospěšné společnosti pro naplňování zásad stanovených pro činnost MAS.

Právní subjektivita zůstává zachována obecně prospěšné společnosti, která se musí pro úpravu svých právních poměrů řídit příslušným zákonem o o.p.s., a v jejím rámci vzniklá organizační složka se řídí příslušnými předpisy nového občanského zákoníku. Vzniká tedy poněkud schizofrenní situace, na jejímž základě a dle zkušeností MAS Mikulovsko můžeme konstatovat, že potřebám MAS nejlépe odpovídá právní forma spolek a tuto právní formu doporučit potenciálně se formujícím novým MAS, případně MAS uvažujícím o změně právní formy.

→ *Doporučení č. 4: Potřebám MAS nejlépe odpovídá právní forma „spolek“.*

Jak již bylo uvedeno výše, všechny 4 zkoumané spolky fungovaly v minulém období jako občanská sdružení, jejichž vnitřní fungování nebylo ze strany SZIF, potažmo MZe, nijak zvlášť regulováno. Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020 tedy představovala určitou výzvu a každá MAS se snažila najít řešení, jak co nejvhodněji skloubit zažité vzorce fungování svých orgánů.

Oříškem bylo nastavení funkce předsedy spolku a statutárního orgánu. U občanských sdružení volila předsedu členská schůze. Jednalo se tedy o tzv. přímou volbu předsedy. Po stanovení systému povinných orgánů se zdálo přirozené, aby předsedou a statutárním orgánem MAS byl předseda rozhodovacího orgánu. Ovšem dle podmínek standardizace MAS volí nejvyšší orgán členy rozhodovacího orgánu, kteří si potom svého předsedu volí sami. Jedná se tedy o tzv. nepřímou volbu předsedy. Toto nastavení přijaly MAS Brána Brněnska a MAS Partnerství venkova.

Členové MAS Podbrněnsko ale rozhodli, že předsedu MAS jako statutární orgán chtějí nadále volit přímo. Aby to bylo možné, bylo nutné odlišit funkci předsedy MAS od předsedy rozhodovacího výboru a ve stanovách jim vymezit kompetence. Tento postup doporučujeme MAS, jejichž členové si přejí přímou volbu předsedy (statutárního orgánu).

→ *Doporučení č. 5: Přímou volbu předsedy MAS lze zachovat jeho vynětím ze systému povinných orgánů.*

Přímou volbu statutárního orgánu zvolila i MAS Boskovicko PLUS. Jako jediná ze zkoumaných MAS zvolila namísto individuálního kolektivní statutární orgán – předsednictvo. Navenek zastupuje MAS jeho předseda, případně místopředseda. Podepisovat za MAS je oprávněn předseda i místopředseda samostatně. Díky tomu je snazší v případě potřeby zastihnout osobu oprávněnou k podpisu a MAS tak může pružněji reagovat.

→ *Doporučení č. 6: Zastupitelnost členů kolektivního statutárního orgánu urychluje fungování MAS.*

2.3 Proces výběru projektů

Pojetí kapitoly týkající se výběru projektů bylo problematické, protože nastavení procesu výběru pro období 2007-2013 již není aktuální a pro období 2014-2020 ještě není hotové. Zabývali jsme se podmínkami platnými v minulém období a hledali vhodná doporučení, která by bylo možné přenést do období příštího.

Porovnávali jsme nepovinná preferenční kritéria, tj. kritéria, která si MAS mohla zvolit sama. Nejnižší počet (5) vlastních kritérií měla MAS Boskovicko PLUS, která používala přehlednou soustavu kritérií shodných pro všechny fiche. Oproti tomu MAS Mikulovsko používala celkem 41 různých hodnotících kritérií, která se lišila podle jednotlivých fichí.

Nelze stanovit konkrétní doporučený počet kritérií, ale musíme vycházet z toho, že je nutné správně vybalancovat požadavek na co nejpřehlednější systém a na co nejpreciznější posouzení přínosu hodnoceného projektu k dosažení rozvojových cílů MAS. Jednoduchý a přehledný systém kritérií je přínosem jak pro žadatele, který se snaží zorientovat v požadavcích na projektovou žádost, tak i pro výběrový orgán, který bude potřebovat méně náročné proškolení a bude mít jednodušší práci. Na druhé straně je potřeba brát ohled na konkrétní podmínky daného rozvojového opatření a nastavit kritéria tak, aby projekt co nejpřesněji vyhodnotila. Správné řešení se nachází někde uprostřed.

→ *Doporučení č. 7: Při nastavování preferenčních kritérií platí, že méně je někdy více.*

Počet preferenčních kritérií souvisí také s tím, zda MAS využívá k hodnocení projektů veřejné obhajoby. Právě MAS Boskovicko PLUS, která používala nejnižší počet kritérií ze zkoumaných MAS, využívala veřejné obhajoby. Ostatní zkoumané MAS kromě MAS Brána Brněnska veřejné obhajoby nevyužívaly. MAS Partnerství venkova s touto možností sice počítala, ale nikdy je nezorganizovala.

Veřejné obhajoby umožňují výběrovému orgánu hlubší vhled do problému řešeného hodnoceným projektem a není potom nutný vysoký počet různých preferenčních kritérií. Navíc na rozdíl od hodnocení pouze „od stolu“ umožňuje žadateli pádněji přesvědčit výběrový orgán o potřebě podpory právě pro jeho projekt.

→ *Doporučení č. 8: Veřejné obhajoby projektů umožňují výběrové komisi hlubší vhled a snižují nároky na počet preferenčních kritérií.*

2.4 Propagace MAS

V této kapitole jsme zkoumali, jaké formy propagace a v jaké míře partnerské MAS využívají. Kromě MAS Podbrněnsko vydávají zapojené MAS alespoň jednou ročně zpravodaj. Všechny MAS disponují rovněž větším či menším počtem různých tištěných materiálů – letáků a brožur. K oslovení zejména starší generace využívají také místní zpravodaje a regionální tisk.

Nezbytností je internet – každá MAS má vlastní aktualizované webové stránky. MAS Boskovicko PLUS a MAS Brána Brněnska již pronikly také na Facebook. Sociální sítě nabízejí snadnou a interaktivní formu propagace, jediným úskalím může být nízký počet přihlášených odběratelů, který limituje její dopad.

Všechny MAS kromě MAS Mikulovsko se rovněž přímo účastní, spolupořádají nebo dokonce samy pořádají různé společenské, kulturní, sportovní či vzdělávací akce ve svém regionu. Právě na těchto akcích probíhá nejčastěji osobní setkávání členů a zaměstnanců MAS se zástupci různých cílových skupin v regionu. Navazování dobrých osobních a kontaktů usnadňuje zejména animační činnost MAS.

→ *Doporučení č. 9: Budování dobrých vztahů a reputace MAS usnadňuje její činnost.*

Každá MAS také disponuje nejrůznějšími typy propagačních předmětů. Ty mají ovšem smysl pouze v případě, že nezahálí ve skladech a dostanou se do určených rukou. K jejich distribuci jsou nejvhodnější právě regionální akce či soutěže.

Cílem jakékoli propagace je dostat se do povědomí cílové skupiny. To se daří tím lépe, čím více se oslovovanou skupinu podaří zapojit. Vhodné je proto snažit se co nejvíce zapojit místní obyvatele, starosty, podnikatele a další relevantní aktéry do dění v MAS.

→ *Doporučení č. 10: Čím interaktivnější forma propagace, tím efektivnější.*

2.5 Další aktivity MAS v oblasti regionálního rozvoje

Poslední kapitola byla věnována širokému spektru činností, které v rámci regionálního rozvoje MAS vykonávají mimo vlastní realizaci SPL – projektům spolupráce, animační činnosti, regionálním akcím, podnikatelské činnosti, vzdělávacím a dalším aktivitám.

Všechny MAS se zapojovaly do realizace projektů spolupráce, ať už na úrovni národní nebo přeshraniční. Realizovaly také vlastní individuální projekty, které se týkaly především přípravy nových strategií MAS.

Zejména pro mladší MAS (nepodpořené z opatření IV.1.1 PRV) jsou projekty spolupráce se zkušenějšími MAS vhodným prostředkem pro získávání zkušeností. Proto doporučujeme obzvláště těmto mladším MAS, aby aktivně oslovovaly ty zkušenější s náměty na spolupráci a nečekaly pouze, až budou někým osloveny.

→ *Doporučení č. 11: Projekty spolupráce MAS jsou vhodnou platformou pro sdílení zkušeností.*

Všechny zapojené MAS jsou také velmi činné v oblasti animace území. Ta kromě informačního servisu a dotačního poradenství zahrnuje posilování místního partnerství. Z hlediska dobrých vztahů je také důležité, aby místní aktéři neviděli v MAS konkurenci, nýbrž partnera. Místní akční skupiny jsou ze své podstaty ideální platformou pro propojování aktivit všech vrstev občanské společnosti. K tomu kromě budování dobrých vztahů s místními aktéry a celkově dobré pověsti MAS v území pomáhá zejména oslovování takových cílových skupin, které jsou schopné strhnout k činnosti další, např. starosty nebo učitele.

→ *Doporučení č. 12: Při posilování místního partnerství je vhodné oslovovat místní aktéry, kteří dokáží aktivizovat širší skupiny obyvatel.*

Kromě těchto lokálních patriotů se lze obrátit i osobnosti, které z regionu pocházejí nebo jsou na něj nějakým způsobem napojeny a vynikají ve svém oboru (ať už ve vědě, ve sportu, v umění, v médiích, případně v politice). Mohou potom přispívat k rozvoji regionu a jeho dobrého jména, což může být využito i místní akční skupinou.

→ *Doporučení č. 13: Významní rodáci, či osobnosti s regionem jinak úzce spojené, mohou v rámci svého oboru přispívat k rozvoji regionu a jeho dobrého jména.*

Přestože jsou místní akční skupiny neziskovými organizacemi, neznamená to, že by neměly provozovat vlastní podnikatelskou činnost. Nezbytné ovšem je, aby vydělané prostředky použily pro svou další činnost. To bude velmi aktuální právě v příštím programovém období, kdy by již MAS neměly dostávat 100% provozní dotaci jako dosud.

Vlastní podnikatelskou činnost provozují ze zkoumaných MAS pouze dvě, a to MAS Partnerství venkova a MAS Podbrněnsko. Obě MAS se v současnosti zabývají tvorbou programů rozvoje obcí na

svém území. Pro tuto činnost jsou MAS ideální, neboť jejich zaměstnanci mají čerstvé zkušenosti s tvorbou strategických dokumentů MAS.

Kromě ekonomického přínosu je tato činnost výhodná i z hlediska prohlubování kontaktů mezi zaměstnanci MAS a klientskými obcemi. Zaměstnanci si rovněž prohlubují znalosti svého území a získávají zasvěcenější pohled na aktuální problémy obcí. Ne každá MAS však má dostatečné personální kapacity, aby tuto činnost mohla provozovat. Pomocí by mohli být praktikanti/brigádníci z řad studentů regionálního rozvoje a příbuzných oborů, kteří by pod dohledem zkušeného manažera MAS byli schopni odvádět většinu, zejména analytických, prací.

→ *Doporučení č. 14: Vhodnou formou vlastní podnikatelské činnosti je zapojení MAS do tvorby PRO.*

Vzhledem k tomu, že MAS by měla být postavena na aktivitě „zdola“ a na partnerství, bylo by vhodné se zaměřit i na dobrovolnictví a v rámci dalších aktivit MAS je rozvinout. Místní akční skupina zde může vystupovat jako koordinátor dobrovolnických aktivit. Dobrovolnictví může být zaměřeno různými směry (životní prostředí, sociální oblast, ale např. i výpomoc při akcích, případně provozu MAS). Jako inspirace může posloužit např. projekt „Čistá Sázava“, který ani není finančně podporován z dotačních titulů. Několik místních akčních skupin zde plní roli koordinátora při jarním úklidu řeky.

→ *Doporučení č. 15: MAS může být vhodnou platformou pro koordinaci dobrovolnických aktivit ve svém regionu.*

Seznam zdrojů

BOUKAL, Petr. Nestátní neziskové organizace : (teorie a praxe). Vyd. 1. V Praze: Oeconomica, 2009. 303 s. ISBN 9788024516509.

DEVEROVÁ, L. Právní doporučení pro MAS, mající právní formu spolků podle zákona č.89/2012 Sb., občanského zákoníku. Praha, 2014. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/340812/Metodika___pravni_doporuceni_pro_spolek_a_z.s.p.o..pdf>

EVROPSKÁ KOMISE. Přístup LEADER: základní příručka. Lucemburk, 2006. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/agriculture/publi/fact/leader/2006_cs.pdf>

LUKEŠ, Martin. Vnější komunikace (Public relations v neziskových organizacích). In NOVOTNÝ, Jiří a kolektiv. Ekonomika a řízení neziskových organizací : (zejména nevládních organizací). 1. vyd. Praha : Oeconomica, 2004. 156 s. ISBN 80-245-0792-7.

MAS BOSKOVICKO PLUS – webové stránky místní akční skupiny, [online] [cit. 2015-05-18]. Dostupné z: <<http://www.masboskovickoplus.cz/granty-a-dotace/ds-1018/p1=1823>>

MAS BRÁNA BRNĚNSKA – webové stránky místní akční skupiny, [online] [cit. 2015-04-10]. Dostupné z: <<http://branabrnenska.cz>>

MAS MIKULOVSKO – webové stránky místní akční skupiny, [online] [cit. 2015-05-18]. Dostupné z: <<http://www.masmikulovsko.cz/index.php>>

MAS PARTNERSTVÍ VENKOVA – webové stránky místní akční skupiny, [online] [cit. 2015-04-13]. Dostupné z: <<http://www.maspartnerstvi.cz/realizovane-projekty/.cz>>

MAS PODBRNĚNSKO – webové stránky místní akční skupiny, [online] [cit. 2015-05-13]. Dostupné z: <<http://www.podbrnensko.cz>>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Leader ČR [online] [cit. 2015-03-03]. Dostupné z: <<http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/leader-cr>>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. LEADER: budoucnost venkova. Praha, 2009. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/37121/_02_Brozura_LEADER_budoucnost_venkova_2009.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014-2020. Praha, 2014. Dostupné z: <http://www.szif.cz/cs/CmDocument?rid=%2Fapa_anon%2Fcs%2Fdokumenty_ke_stazeni%2Fprv2014%2Fstandardizace_mas%2F1410258218085.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace pro místní partnerství v rámci Programu rozvoj venkova ČR na období 2007-2013. Č.j.: 85411/2014-MZE-14113.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace pro místní akční skupiny v rámci Programu rozvoj venkova ČR na období 2007 – 2013. Č.j.: 78434/2014-MZE-14113.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace na projekty v rámci opatření IV.1.2 Realizace místní rozvojové strategie Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013. Č.j.: 82255/2013-MZE-14113.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. PRAVIDLA, kterými se stanovují podmínky pro poskytování dotace pro místní akční skupiny v rámci Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013. Č.j.: 188818/2012-MZE-14113.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. PROGRAM ROZVOJE VENKOVA ČESKÉ REPUBLIKY NA OBDOBÍ 2007 – 2013. Praha, 2010. 218 s.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Úspěšné projekty programu rozvoje venkova. Praha, 2012. 74 s.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o implementaci Programu rozvoje venkova ČR 2007 – 2013 za rok 2013. Praha, 2014. 209 s.

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o Programu LEADER ČR. Praha, 2004. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/41182/Vyrocní_zprava_2004_LEADER_CR.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o Programu LEADER ČR. Praha, 2005. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/41184/Vyrocní_zprava_2005_LEADER_CR.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o Programu LEADER ČR. Praha, 2006. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/41186/Vyrocní_zprava_2006_LEADER_CR.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o Programu LEADER ČR. Praha, 2007. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/41188/Vyrocní_zprava_2007_LEADER_CR.pdf>

MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. Výroční zpráva o Programu LEADER ČR. Praha, 2008. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/41179/Vyrocní_zprava_2008_LEADER_CR.pdf>

NÁRODNÍ SÍŤ MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN ČR - webové stránky organizace, [online] [cit. 2015-05-10]. Dostupné z: <<http://www.nsmas.cz>>

NÁRODNÍ SÍŤ MÍSTNÍCH AKČNÍCH SKUPIN ČR. Současnost a budoucnost venkova. 2014. Dostupné z: <http://nsmas.cz/content/uploads/2014/09/brozura-CLLD_8_2014.pdf>

STÁTNÍ ZEMĚDĚLSKÝ INTERVENČNÍ FOND. Realizace projektů spolupráce [online] [cit. 2015-03-18]. Dostupné z: <<http://www.szif.cz/cs/realizace-projektu-spoluprace>>

SVEJKOVSKÝ, J. Metodika - právní doporučení: Návrh způsobu napojení organizační složky MAS na právnickou osobu. Praha, 2014. Dostupné z: <http://eagri.cz/public/web/file/340809/Metodika___pravni_doporuceni_pro_o.p.s._a_ustav.pdf>

ŠŤOVÍČEK, a Jiří JANÁK. 2014. NOVÁ PRÁVNÍ ÚPRAVA SPOLKŮ I. Epravo.cz [online] [cit. 2015-05-18]. Dostupné z: <<http://www.epravo.cz/top/clanky/nova-pravni-uprava-spolku-i-94260.html>>

WADE, P., RINNE, P. PRŮVODCE PROGRAMEM LEADER založený na zkušenostech z Finska, Irska a České republiky. Wammala, 2008. Dostupné z: <<http://www.uur.cz/images/5-publikacni-cinnost-a-knihovna/metodicke-prirucky-a-publikacni-materialy/2011/Leader-2011.pdf>>

Seznam grafů, obrázků a tabulek

Graf 1 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Partnerství venkova	20
Graf 2 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Partnerství venkova	20
Graf 3 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Boskovicko PLUS	23
Graf 4 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Boskovicko PLUS.....	23
Graf 5 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Brána Brněnska	27
Graf 6 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Brána Brněnska	27
Graf 7 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Mikulovsko.....	30
Graf 8 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Mikulovsko	30
Graf 9 Podíl veřejného sektoru v členské základně MAS Podbrněnsko	33
Graf 10 Podíl jednotlivých zájmových skupin v členské základně MAS Podbrněnsko	34
Obrázek 1 Základní principy metody LEADER	4
Obrázek 2 Životní cyklus rozvojového projektu	6
Obrázek 3 LEADER v ČR v roce 2004.....	8
Obrázek 4 LEADER v ČR v roce 2015.....	9
Obrázek 5 Strukturální a investiční fondy EU	14
Obrázek 6 Schéma strategického řízení rozvoje území	15
Obrázek 7 Mapa obcí MAS Partnerství venkova k 1. 1. 2015.....	19
Obrázek 8 Mapa obcí MAS Boskovicko PLUS k 1. 1. 2015.....	21
Obrázek 9 Mapa obcí MAS Brána Brněnska k 1. 1. 2015	24
Obrázek 10 Mapa obcí MAS Mikulovsko k 1. 1. 2015	28
Obrázek 11 Mapa obcí MAS Podbrněnsko k 1. 1. 2015	31
Obrázek 12 Vzor povinné publicity - barevný	88
Obrázek 13 Vzor povinné publicity - černobílý.....	89
Tabulka 1 Finanční alokace na jednotlivé iniciativy LEADER	10
Tabulka 2 Finanční alokace na CLLD v ČR na období 2014-2020	11
Tabulka 3 Struktura členské základny MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015	19
Tabulka 4 Struktura členské základny MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015	22
Tabulka 5 Struktura členské základny MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015.....	25
Tabulka 6 Struktura členské základny MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015.....	28
Tabulka 7 Struktura členské základny MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015	32
Tabulka 8 Složení řídicího výboru MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015.....	39
Tabulka 9 Složení revizní komise MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015	40
Tabulka 10 Složení výběrové komise MAS Partnerství venkova k 31. 3. 2015.....	41
Tabulka 11 Složení předsednictva MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015	43
Tabulka 12 Složení kontrolního výboru MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015	44
Tabulka 13 Složení výběrové komise MAS Boskovicko PLUS k 31. 3. 2015.....	44
Tabulka 14 Složení programového výboru MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015.....	46
Tabulka 15 Složení výběrové komise MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015	47
Tabulka 16 Složení kontrolního výboru MAS Brána Brněnska k 31. 3. 2015.....	48

Tabulka 17 Složení programového výboru MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015	50
Tabulka 18 Složení výběrové komise MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015	51
Tabulka 19 Složení kontrolního výboru MAS Mikulovsko k 11. 5. 2015	52
Tabulka 20 Složení výkonné rady MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015	54
Tabulka 21 Složení dozorčí rady MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015	55
Tabulka 22 Složení výběrové komise MAS Podbrněnsko k 31. 3. 2015	56
Tabulka 23 Hodnoticí kritéria MAS Partnerství venkova pro výběr projektů	60
Tabulka 24 Hodnoticí kritéria MAS Boskovicko PLUS pro výběr projektů	70
Tabulka 25 Hodnoticí kritéria MAS Mikulovsko pro výběr projektů	78
Tabulka 26 Hodnoticí kritéria MAS Podbrněnsko pro výběr projektů	84